



BILTEN

ISSN 1800-5101

Univerziteta Crne Gore

<http://www.ucg.ac.me>Univerzitet Crne Gore
Cetinjska br. 2Broj :362
Godina : 2016.
Podgorica, 27. januar 2016.

Broj primjeraka : 100

REFERAT

Za izbor u akademsko zvanje za predmete: Vajanje I, Vajanje II, Intrmedijalna skulptura I i Intrmedijalna skulptura II na Fakultetu likovnih umjetnosti Cetinje.

Konkurs je objavljen u dnevnom listu "Pobjeda" od 06.07.2015. godine. Na raspisani Konkurs javio se kandidat **MR NENAD ŠOŠKIĆ**.

BIOGRAFIJA

Rodjen sam 18.05.1970.god. u Baru, gdje sam završio osnovnu i srednju školu.

1994. diplomirao na Fakultetu likovnih umjetnosti Cetinje;

1996. završio magistarske studije na Fakultetu likovnih umjetnosti u Beogradu, Srbija;

1994. – 2005. biran u zvanje asistenta na Fakultetu likovnih umjetnosti Cetinje, na studijskom programu Vajarstvo;

2005. biran u zvanje docent na Fakultetu likovnih umjetnosti Cetinje, na studijskom programu Vajarstvo;

2010. biran u zvanje vanrednog profesora na Fakultetu likovnih umjetnosti Cetinje, na studijskom programu Vajarstvo;

2008. – 2014. god. obavljao funkciju dekana Fakulteta likovnih umjetnosti Cetinje.

Nagrade:

1990 – 1994. više studentskih nagrada,

1993. Nagrada za skulpturu, Hercegovski zimski salon,

1994. Plaketa univerziteta Crne Gore, Podgorica

1995. Nagrada kolonije Ivanjica,

2000. Milunović - Stijović - Lubarda, Tradicionalna izložba

ULUCG, Podgorica,

2004. Nagrada Crnogorske Akademije Nauka i Umjetnosti, iz fonda

Petar Vukčević, oblast umjetnost, Podgorica,

2005. I nagrada za skulpturu Petar I Petrović, otvoreni javni

konkurs- Podgorica

2007. I nagrada na pozivnom konkursu "Spomenik učitelju",

Danilovgrad,

2008. I nagrada na pozivnom konkursu za plaketu, "Trinaestojulska

nagrada", Podgorica,

2009. Nagrada 42. Hercegovski zimski salon;

2010. Nagrada Novembarskog salona, Cetinje.

ČLANSTVO U STRUČNIM I NAUČNIM UDRUŽENJIMA:

1. Član ULUCG od 1994. godine.

KLASIFIKACIONA BIBLIOGRAFIJA

KVANTITATIVNA OCJENA REFERENCI DO POSLEDNJEG IZBORA

2. UMJETNIČKA DJELATNOST							UKUPNI BROJ BODOVA
Premijerno predstavljanje	2.1.	2.2.	2.3.	2.4.	2.5.	2.6.	
Broj referenci/broj bodova	-	1/10	3/18	3/5.4	3/4.2	8/8	
UKUPNO ZA UMJETNIČKU DJELATNOST							18/45.6
3. PEDAGOŠKA DJELATNOST							
3.1. Udžbenici	Broj referenci*broj bodova		3.1.1.	3.1.2.	3.1.3.	3.1.4.	
			-	-	-	-	
3.2. Priručnici	Broj referenci*broj bodova		3.2.1.	3.2.2.	3.2.3.		
			-	-	-		
3.3. Gostujući profesor	Broj referenci*broj bodova		3.3.1.	3.3.2.			
			-	-			
3.4. Mentorstvo	Broj referenci*broj bodova		3.4.1.	3.4.2.	3.4.3.		
			-	1/2	-		
3.5. Kvalitet pedagoškog rada (može se koristiti ukoliko se na zvaničnim studentskim anketama najmanje tri godine uzastopno dobiju odlične ocjene za sve elemente pedagoškog rada)						1/5	
UKUPNO ZA PEDAGOŠKU DJELATNOST							2/7
4. STRUČNA DJELATNOST							
4.1. Stručna knjiga	Broj referenci*broj bodova		4.1.1.	4.1.2.			
			-	-			
4.2. Urednik ili koeditor	Broj referenci*broj bodova		4.2.1.	4.2.2.	4.2.3.		
			-	-	-		
4.3. Stručni članak	Broj referenci*broj bodova		4.3.1.				
			-				
4.4. Objavljeni prikazi	Broj referenci*broj bodova		4.4.1.				
			-				
4.5. Popularno-stručni članci	Broj referenci*broj bodova		4.5.1.				
			-				
4.6. Ostala dokumentovana stručna djelatnost	Broj referenci*broj bodova		4.6.1.				
			9/20				
UKUPNO ZA STRUČNU DJELATNOST							9/20

PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON PRETHODNOG IZBORA

2.	UMJETNIČKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
2.1	Premijerno predstavljanje kompleksnog umjetničkog djela koje je definisano kao vrhunsko dostignuće od međunarodnog značaja		
	1. Nenad Šoškić, naziv rada All the news that's fit to print , (samostalna izložba, kompleksni umjetnički rad izložen u lobiju Mana Contemporary art centra, instalacija duga 70 metara i reljef dimenzija 5x2 metra), Mana Contemporary, New Jersey, USA, 14. septembar-19. decembar 2014. http://www.manacontemporary.com/exhibitions-2014-nenad-soskic	20	20
2.2	Premijerno predstavljanje kompleksnog umjetničkog djela koje je definisano kao vrhunsko dostignuće nacionalnog značaja		
	1. Nenad Šoškić, naziv rada Spomenik Učitelju , (skulptura u javnom prostoru, na pozivnom konkursu idejno rješenje je dobilo prvu nagradu kao i nagradu za realizaciju skulpture, izvedena je u oplemenjeno čeliku korten, dimenzija 500x500x50cm), Danilovgrad, februar 2013. , Ministarstvo kulture, na osnovu člana 8 stava 2 Zakona o spomen-obilježjima („Sl.list CG“, broj 40/08) je donijelo rješenje o davanju saglasnosti na Prijedlog programa podizanja spomen-obilježja na teritoriji opštine Danilovgrad u 2013. godini, kojom je predviđeno podizanje spomen-obilježja izgradnjom spomen-objekta Spomenik učitelju http://www.zuns.me/prosvjetnirad/broj5-6_08g/13.htm	10	10
2.3	Premijerno predstavljanje umjetničkog djela na manifestacijama od međunarodnog značaja		
	1. Nenad Šoškić & Milena Jovičević, The Grass is Always Greener on the Other Side , naziv rada Puzzle (kolektivna izložba, video i instalacija, rad je kolaboracija sa umjetnicom Milenom Jovičević, selektovan za izložbu u Muzeju savremene umjetnosti u Vaduzu), Kunstmuseum Liechtenstein, Vaduz, Lichtenštajn, jul 2015. http://www.kunstmuseum.li/bilder/6051.pdf	6	6
	2. Nenad Šoškić, Boje Granica- naziv rada Ciklus In memoriam , (samostalna izložba, skulptura, komb. tehnika, "Umjetnička galerija - Boje granica" je projekat koji se odvijao kao segment internacionalnog kulturnog projekta „TurGrate 2“ koji se finansirao iz IPA fondova EU, "Boje granica" su dva mjeseca predstavljale umjetnike Grčke, Italije, Crne Gore i Albanije u četiri grada regiona), Mesina, Italija, avgust-septembar, 2012.	6	6

	3. Nenad Šoškić, Impressions - Utisci , naziv rada Prostor (kolektivna izložba, grafike, komb. tehnika, studijski boravak i radionica na Massachusetts University, Faculty of Fine Arts, posle koj je napravljena izložba), „ Harbour Gallery “, Boston, USA, decembar-januar 2012. https://www.umb.edu/in_the_community/arts/harbor_gallery	6	6
2.4	Premijerno predstavljanje umjetničkog djela na manifestacijama od nacionalnog značaja		
	1. Nenad Šoškić, 25 godina Fakulteta likovnih umjetnosti Cetinje , (kolektivna izložba, naziv rada Portret Danilo Kiš , izložba profesora i saradnika Fakulteta likovnih umjetnosti Cetinje povodom 25 godina od osnivanja Fakulteta), Centar savremene umjetnosti Crne Gore, Podgorica, maj 2014.	4	4
	2. Nenad Šoškić, Boje Granica- naziv rada Ciklus In memoriam , (samostalna izložba, skulptura, komb. tehnika, "Umjetnička galerija - Boje granica" je projekat koji se odvijao kao segment internacionalnog kulturnog projekta „TurGrate 2“ koji se finansirao iz IPA fondova EU, "Boje granica" su dva mjeseca predstavljale umjetnike Grčke, Italije, Crne Gore i Albanije u četiri grada regiona), Dvorac Kralja Nikola, Bar, avgust-septembar, 2012.	4	4
	3. Nenad Šoškić, Crnogorska moderna i savremena umjetnost , naziv rada Instalacija I , (kolektivna izložba, skulptura, komb. tehnika, izložba povodom otvaranja galerije umjetnosti "Miodrag Dado Đurić"), Galerija umjetnosti Miodrag Dado Đurić, Cetinje, maj, 2012.	4	4
	4. Nenad Šoškić, 32. Crnogorski likovni salon 13. novembar , naziv rada In memoriam , (kolektivna izložba, skulptura, komb. tehnika, I nagrada za skulpturu), Ministarstvo kulture Crne Gore, Cetinje, novembar, 2010.	4	4
2.6	Premijerno predstavljanje umjetničkog djela		
	1. Nenad Šoškić, naziv rada Talas , (skulptura u javnom prostoru, komb. tehnika, reciklažni materijal, kompleksan umjetnički poduhvat izveden u parku turističkog kompleksa Slovenska plaža), Budva, jul-avgust, 2012.	1	1
3.	PEDAGOŠKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
3.5	Kvalitet pedagoškog rada, odnosno kvalitet nastave- na predlog vijeća univerzitetske jedinice ako nije bilo značajnijih primjedbi eksternih evaluatora, uprave fakulteta i studenata	5	5

4.	STRUČNA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
4.6	Ostala dokumentovana stručna djelatnost prema procjeni stručnih komisija: organizacija naučnih susreta; patenti; priznati sistemi ili metode; prenos rezultata naučnog rada u praksu; prenos znanja u proizvodnju ili u rad državnih i drugih organa i organizacija; saradnja u izradi stručnih osnova za nove propise; aktivnosti u organima međunarodnih udruženja i međunarodnim žirijima, itd. 2008. Član Senata UCG; 2010. Osnovao Galeriju 42 na Cetinju; 2012-2014. Predsjednik Savjeta CSUCG; 2013. Simpozijum »TERRA«, Kikinda; 2014. Direktor CSUCG; 2015. Simpozijum Kunstmuseum Liechtenstein, Vaduz, Lihtenštajn.	20	20

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
2. UMJETNIČKI RAD	18	10	28	45.6	65	110.6
3. PEDAGOŠKI RAD	2	1	3	7	5	12
4. STRUČNI RAD	9	5	14	20	20	40
UKUPNO	29	11	40	72.6	93	162.6

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

STEPENA OBRAZOVANJA

Mr *Nenad Šoškić* ispunjava sve uslove u pogledu stepena obrazovanja u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju, Statutom Univerziteta Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja, za izbor u akademsko zvanje.

UMJETNIČKI RAD

Na početku Izveštaja želeo bih istaći da pratim rad umetnika Nenada Šoškića od samog početka njegovog školovanja, ipak, ovaj Izveštaj će biti koncentrisan samo na period njegovog stvaralaštva između dva izbora u zvanja.

U jednoj rečenici bih samo podsetio da je njegov rad po završenom školovanju odmah prepoznat u stručnoj javnosti što potvrđuju njegova učešća na relevantnim izložbama s kraja dvadesetih, počev od cetinjskih bijenala, pančevačkog trijenala skulpture, značajnih simpozijuma u zemlji i inostranstvu...brojnih nagrada.

Šoškićeva skulptura, likovni izraz, likovni problem kojim se bavi u svakom periodu njegovog rada otvoreno korespondira sa aktuelnom evropskom i svetskom scenom.

Vešto savladan majstorski zanat omogućava mu da na najbolji način materijalizuje ideju - misao, bilo da se radi o klasičnom vajarskom materijalu: glina, kamen, metal, drvo ili je u fokusu sasvim atipični materijal u kojem istražuje (reciklirani materijali, staklo, juta, novinski papir, so itd.).

Reference kojima se kandiduje za izbor u zvanje predstavljaju zaista vrhunska dostignuća na polju savremenog skulpturalnog izraza, kratko ću se osvrnuti na neke.

All the news that's fit to print, (rad izložen u lobiju Mana Contemporary art centra, instalacija duga 70 metara i reljef dimenzija 5x2 metra), **Mana Contemporary, New Jersey, USA**, 14. septembar-19. decembar 2014.

Ovaj projekat na najbolji način predstavlja Šoškićevu metodologiju u izradi savremenog rada. Hrabro istraživanje koje kreće u nekoliko smerova: delovanje na neformalni izlagački prostor, korišćenje atipičnog materijala za skulptorsku praksu i angažovani rad koji prati društveni trenutak u kojem nastaje. Ovim

pristupom pomera granice (u umetnosti) i na taj način obezbeđuje da njegov rad bude nov i autentičan i približava se konačnom cilju koji definišemo kao stvaralaštvo. Ovu referencu bih izdvojio, ne samo kao vrhunsku referencu za samog autora, već i referencu za Fakultet i Univerzitet sa kojeg Nenad Šoškić dolazi.

Vladanje prostorom i shvatanje istog je osnov za uspešnu skulpturu. Osećaj mere i otvoreni dijalog sa posmatračem uključujući ga u aktivno sudelovanje, pozicionira njegove radove kao potpuno nova, savremena iskustva.

Samostalna izložba u Arhivu Muzeja Vojvodine u Novom Sadu, predstavlja, jasan, precizan, majstorski izveden i sproveden koncept. Umetnost treba da posmatra aktuelni trenutak koji živimo, da demistifikuje probleme vremena u kojem jesmo, da ukaže, opomene i popravlja, poruka je kojom nas Nenad uvodi u haotični svet mas-medija.

Slika koja je pred nama je svedena, zamrznuta siva novina koja je dematerijalizovana doslovce i bela štampa na njoj koja nas uvodi u priču osnovne ideje. Vizuelna senzacija je umerena i snažna u isto vreme.

Šoškić svakom radu prilazi na novi istraživački način, ne robujući već usvojenim znanjima, promovisući ideje koje su za njega suštastveno važne, izborom materijala koji će ih najbolje predstaviti, ovakav pristup čini njegov umetnički rad zanimljivim i autentičnim u isto vreme.

PEDAGOŠKI RAD

Nenad Šoškić konkuriše za izbor na predmetima na kojima je bio angažovan najpre kao saradnik u nastavi, zatim kao asistent a potom, docent i vanredni profesor. Rad sa studentima je baziran na individualnom pristupu, uvažavajući pojedinačno njihove senzibilitete, korigujući rad, otvara polje njihovog potencijalnog likovnog problema, što je jako važno u daljem razvoju pojedinačnih likovnih poetika. Vijeće Fakulteta je prepoznalo njegov metod i svojom Odlukom isti i potvrdilo.

STRUČNI RAD

Nenad Šoškić je obavljao funkciju prodekana u mandatu od pet godina i funkciju dekana u dva mandata. Bio je član brojnih komisija na Univerzitetu Crne Gore i u dva mandata član Senata. U periodu prodekanskog mandata je transformisao sistem školovanja na Bolonjsku Deklaraciju, učestvovao u izradi planova i programa na Fakultetu likovnih umjetnosti na Cetinju kao i dokumenata za akreditaciju istog. U dekanskom mandatu uradio je sledeće: formirao Centar za umjetnička istraživanja i izgradio Galeriju 42^o koja je imala jedan od najboljih izlagačkih programa u državi. Gostovanja relevantnih umetnika iz inostranstva, njihov boravak na Fakultetu, izložbe koje su promovisali u Galeriji kao i gostujuća predavanja, otvorili su mogućnost studentima da se susretnu sa savremenom, umetničkom, evropskom praksom.

Pokrenuo je mobilnost studenata FLU, potpisao sedam ugovora sa fakultetima iz Evrope, istaći ću Fakultet u Mecu, Fakultet u Firenci, Fakultet u Nansiju sa kojima postoji razmena studenata na polugodišnjem nivou po Bolonjskim principima mobilnosti.

Na kraju, možda i najvažnije, u saradnji sa državnim institucijama, a uz pomoć svog tima, pokrenuo je Projekat Univerzitetskog kompleksa na Cetinju, tako da će FLU do kraja 2016. godine biti smešten u novim savremenim prostorima, koji će omogućiti još kvalitetnije uslove za školovanje umetnika u Crnoj Gori.

II VERIFIKACIJA BODOVA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
2. UMJETNIČKI RAD	18	10	28	45.6	65	110.6
3. PEDAGOŠKI RAD	2	1	3	7	5	12
4. STRUČNI RAD	9	5	14	20	20	40
UKUPNO	29	11	40	72.6	93	162.6

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu uvida u konkursni materijal i razmatranja umetničkog, pedagoškog i stručnog rada, kao i ličnim poznavanjem rada kandidata, a na osnovu Statuta i Mjerila za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta Crne Gore, predlažem da se mr Nenad Šoškić izabere u zvanje **redovnog profesora** Fakulteta likovnih umjetnosti Univerziteta Crne Gore.

RECENZENT

Slobodan Kojić, redovni profesor
Fakulteta likovnih umjetnosti na Cetinju

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

STEPENA OBRAZOVANJA

Mr **Nenad Šoškić** ispunjava sve uslove u pogledu stepena obrazovanja u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju, Statutom Univerziteta Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja, za izbor u akademsko zvanje.

UMJETNIČKI RAD

Nenad Šoškić je, svakako, jedan od najistaknutijih stvaralaca sada već srednje generacije crnogorskih umjetnika, što dokazuje brojnim aktivnostima, bilo da se radi o ličnom izlagačkom angažovanju ili, pak, kroz menadžersko-organizatorske aktivnosti. Njegova zapitanost stvaralaca izražena umjetničkim tvorenjem ima širok dijapazon interesovanja, od klasičnog poimanja skulpture izraženog kroz spomeničku skulpturu, do djela koja korespondiraju sa najsavremenijim iskustvima u likovnom stvaralaštvu, što je potvrđeno na nizu prestižnih izložbi u našoj zemlji i velikim sredinama poput SAD-e i Kine. Po mom sudu taj raspon nije nesigurnost autora koji traga za svojim izrazom, već je to stalna težnja i poriv da se produbljuje suština stvaralačkog čina i kopanje po nutrini vlastitog bića koje za svoje porive traga i pronalazi rješenje odabirom materijala koje sa puno poštovanja tretira i u procesu kreativnog dosluha pretvara u ubjedljive umjetničke tvorevine. Kao neko ko ga dugo poznaje i ko je učestvovao u njegovom kreativnom brušenju, često budem pozitivno iznenađen sa koliko imaginacije, od naoko nevažnih materijala, kombinujući, stvara ubjedljive likovne prizore u formi objekata ili instalacija koji postaju svjedočanstvima jednog stalnog zatalasanog likovnog nemira koji ne pristaje na već ovladani prostor, već provocira i sebe i oko sebe, istrajno i uporno slijedeći imaginarnu unutrašnju putanju kao potrebu za otkrivanjem novog prostora i u sebi i u svojoj umjetnosti. Taj proces donosi kao rezultat svježiu misao i ubjedljivu umjetničku tvorevinu. To je ono što je najveći kvalitet Šoškićevog stvaranja. Taj proces traganja ga čini otvorenim i ostavlja mu mogućnost da i sebi i nama priredjuje nova iznenađenja.

PEDAGOŠKI RAD

Nenad Šoškić je dugo prisutan u pedagoškom radu na Fakultetu likovnih umjetnosti, prošavši sva zvanja od asistenta do vanrednog profesora u kojem se sada nalazi, prenoseći na mlade kolege svoja kreativna iskustva ubjedljivo i posvećeno. On je pedagog koji umije da poštuje vlastitost tih mladih ljudi da ih suptilno upućuje i neizvjesnom stvaralačku budućnost. On je autor koji je sa uspjehom ostvario simbiozu i pedagoga-umjetnika i umjetnika-pedagoga što ga preporučuje za najveće univerzitetsko zvanje za koje ga kao njegov profesor, kolega i prijatelj najtoplije preporučujem.

STRUČNI RAD

Nenad Šoškić je obavljao funkciju prodekana u mandatu od pet godina i funkciju dekana u dva mandata. Bio je član brojnih komisija na Univerzitetu Crne Gore i u dva mandata član Senata. Formirao je Galeriju 42° u okviru FLU. Član je brojnih strukovnih komisija i žirija i član Udruženja likovnih umjetnika Crne Gore. Direktor je Centra savremene umjetnosti Crne Gore.

II VERIFIKACIJA BODOVA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
2. UMJETNIČKI RAD	18	10	28	45.6	65	110.6
3. PEDAGOŠKI RAD	2	1	3	7	5	12
4. STRUČNI RAD	9	5	14	20	20	40
UKUPNO	29	11	40	72.6	93	162.6

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu uvida u konkursni materijal i razmatranja umetničkog, pedagoškog i stručnog rada, kao i ličnim poznavanjem rada kandidata, a na osnovu Statuta i Mjerila za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta Crne Gore, predlažem da se mr Nenad Šoškić izabere u zvanje **redovnog profesora** Fakulteta likovnih umjetnosti Univerziteta Crne Gore.

RECENZENT

Pavle Pejović, redovni profesor
Fakulteta likovnih umjetnosti na Cetinju

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

STEPENA OBRAZOVANJA

Mr **Nenad Šoškić** ispunjava sve uslove u pogledu stepena obrazovanja u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju, Statutom Univerziteta Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja, za izbor u akademsko zvanje.

UMJETNIČKI RAD

U pokušaju da obuhvatimo i sagledamo stvaralaštvo umjetnika Nenada Šoškića pojavljuju se dve ključne reči : zapitanost i slojevi.

Brojni vidljivi skulptorski slojevi stvarnosti potiču iz zarazne zapitanosti koju momentalno prepoznajemo kao svoju. Kada se nađemo u Šoškićevom vidnom polju, kada se približimo radovima, Šoškićev pogled oblikuje našu misao kroz izuzetno otvoren proces prostornih istraživanja.

Posmatrajući radove u poslednjih pet godina ističemo raznovrsnost i autentičnost i skrećemo pažnju na sledeće radove:

- **All the news that's fit to print**, (rad izložen u lobiju Mana Contemporary art centra, instalacija duga 70 metara i reljef dimenzija 5x2 metra), **Mana Contemporary, New Jersey, USA**, 14. septembar-19. decembar 2014.
- **Spomenik Učitelju**, (skulptura u javnom prostoru, izvedena je u oplemenjenom čeliku korten, dimenzija 500x500x50cm), **Danilovgrad**, februar 2013.
- **Portret Danila Kiša**, izložba profesora i saradnika Fakulteta likovnih umjetnosti Cetinje povodom 25 godina od osnivanja Fakulteta), **Centar savremene umjetnosti Crne Gore, Podgorica**, maj 2014.
- **Talas**, (skulptura u javnom prostoru, komb. tehnika, reciklažni materijal, kompleksan umjetnički poduhvat izveden u parku turističkog kompleksa Slovenska plaža), Budva, jul-avgust, 2012.

Nenad Šoškić svojim aktivnim reagovanjem i bukvalno svojom akcijom, fizički, skulptoralno, materijalom – intervencijama u i na materijalima, uvodi nas u okruženja, njemu i najbližih, a i dalekih prostora / drugih država / života drugih gradova / drugih zemalja. Neposrednim posmatranjem otkriva različite slojeve života „sada i ovdje“. Zahvaljujući svojoj bogatoj i uspešnoj umjetničkoj praksi uspeva da bude **sada i tamo i ovdje**.

Posebno impresionira vladanje prostorom sa velikim formatima, kako na javnim površinama tako i u zatvorenim prostorima. Tehničko tehnološka znanja naročito dolaze do izražaja

u manjim formatima, u kojima kulminira fokusiranost na izvođenje i čulan dodir sa materijalom (**Portrait Danila Kiša, Impressions**).

Primetna je umetnička metoda, umetničko mišljenje kojim skulptor kreće iz stvaralačkog haosa. **Šoškić nagomilavanjem, zatrpavanjem otkriva.**

U umetnosti Nenada Šoškića, metoda zatrpavanjem **otkriva i stvara nove oprostorene slojeve (Talas).**

I rezultat ovakve metode, doslednog umetničkog mišljenja, je čista, jednostavna i vizuelno monolitna forma. Očišćen oblik savremenog izraza (**Spomenik Učitelju**), nosi i prenosi najbolja iskustva klasične skulpture i postavlja nove temelje uspešne tradicije, na koju će se mladi umetnici ugledati, kada budu osvajali nove prostore, stvarajući nove prakse.

Za Nenada Šoškića, nemoguća prostorna „ponuda“ predstavlja izazov i privlačnost. Dugačak hodnik, koji svojim proporcijama izaziva teskobu, većina umetnika bi doživela kao nemoguć prostor za izlaganje. Kada vidimo rad (**All the news that's fit to print**) menjamo utisak o neuslovnom izlagačkom prostoru u vizuelno raskošan prostor, zato što ga je Šoškić pretvorio u potpunosti u upotrebljiv prostor za skulpturu, i samim tim, kao u klasičnom, najboljem spoju – ostvaruje najbolje, prirodno jedinstvo arhitekture i skulpture.

Ovakvim intervencijama vajar Šoškić svojom instalacijom aktivira prostor i funkcionalni arhitektonski prostor postaje funkcionalni prostor skulpture. Ceo prostor je skulptura po čijoj unutrašnjosti se krećemo.

U isto vreme iščitavamo drugi sloj rada: umetnik nanošenjem boje, sloja na zalepljene novine, formira traku kojom prekriva niz informacija zatrpanih i utisnutih u svakog od nas. Može se reći da je niz zalepljenih/spojenih i prekrečenih novina jedan od najsuptilnijih načina, prilaza i prikaza sećanja. I pojedinačnog i kolektivnog.

Nastojanje da se rečima približimo radu Nenada Šoškića zaokružimo otvorenim osećanjem, ili bolje reći izazvanim stanjem, koje prepoznajemo kada stojimo ispred, ili u njegovim radovima, i vidimo kao trenutak u kome pomislimo: ovo je novo!

Taj trenutak definiše stvaralaštvo vajara Šoškića i na najlogičniji način završava ovaj tekst, dakle:

U očekivanju novog...

PEDAGOŠKI RAD

Predmeti za koje konkuriše Nenad Šoškić su predmeti na kojima je već godinama angažovan i to, najpre kao saradnik u nastavi zatim kao asistent a potom docent i vanredni profesor. Nenad Šoškić je posvećen radu sa studentima i njegov pedagoški metod je cenjen, kako od studenata, tako i od strukovne javnosti, što je svojom Odlukom potvrdilo i Vijeće Fakulteta likovnih umjetnosti na Cetinju.

STRUČNI RAD

Na kraju recenzenskog Izveštaja neophodno je apostrofirati i stručnu delatnost Nenada Šoškića a to je: 5 godina obavljanja funkcije prodekana za nastavu na Fakultetu likovnih umjetnosti na Cetinju, 5 godina dekanskog mandata, članstvo u timovima Univerziteta Crne Gore za implementaciju kvaliteta na istom kao i članstvo u Senatu Univerziteta Crne Gore u 2 mandata.

II VERIFIKACIJA BODOVA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
2. UMJETNIČKI RAD	18	10	28	45.6	65	110.6
3. PEDAGOŠKI RAD	2	1	3	7	5	12
4. STRUČNI RAD	9	5	14	20	20	40
UKUPNO	29	11	40	72.6	93	162.6

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Uvidom u dostavljenu dokumentaciju, ličnim poznavanjem rada kandidata, a na osnovu Statuta i Mjerila za izbor u akademska i

naučna zvanja Univerziteta Crne Gore, predlažem da se mr Nenad Šoškić izabere u zvanje **redovnog profesora** Fakulteta likovnih umjetnosti Univerziteta Crne Gore.

RECENZENT

Veljko Lalić, redovni profesor
Fakulteta likovnih umjetnosti u Beogradu

REFERAT

Za izbor u akademsko zvanje za predmete: Operaciona istraživanja, Teorija i modeli odlučivanja i Modeli odlučivanja, na osnovnom akademskom studijskom programu Ekonomija.

Konkurs je objavljen u dnevnom listu "Pobjeda" od 13.06.2015. godine. Na raspisani Konkurs javila se kandidatkinja **DR SVETLANA RAKOČEVIĆ.**

BIOGRAFIJA

Rođena sam 25.07.1955. godine u Kikindi, Republika Srbija. Osnovnu školu i Gimnaziju »Slobodan Škerović« (prirodno-matematički smjer) sam završila u Podgorici, sa odličnim uspjehom. Za postignuti uspjeh i u osnovnoj i u srednjoj školi, nagrađena sam diplomom »Luča«.

Školske 1974/75. godine sam se upisala na Ekonomski fakultet Univerziteta »Veljko Vlahović«, smjer Poslovna ekonomija. Na istom fakultetu sam diplomirala školske 1977/78. godine sa prosječnom ocjenom 9.55 i odbranila diplomski rad sa ocjenom 10. Za postignuti uspjeh na fakultetu dobila sam diplomu »Luča« i diplomu Najbolji student u školskoj 1977/78. godini.

Poslijediplomske studije sam završila na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore, sa prosječnom ocjenom 9.50. Magistarski rad, »Razlomljeno linearno programiranje i njegova uloga u analizi produktivnosti, ekonomičnosti i rentabilnosti«, odbranila sam 12.07.1988. godine, čime sam stekla akademski stepen magistra ekonomskih nauka.

Doktorsku disertaciju »Transpotni problem u procesu poslovnog odlučivanja«, odbranila sam na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore, 23.06.2001. godine i stekla akademski stepen doktora ekonomskih nauka.

PODACI O RADNIM MJESTIMA I IZBORIMA U ZVANJE

Radni odnos sam zasnovala 08.12.1978. godine na Ekonomskom fakultetu Univerziteta »Veljko Vlahović«, na Katedri za matematiku i statistiku, u svojstvu **asistenta pripravnika**, na predmetu *Matematičke metode u ekonomiji*.

Nakon magistriranja, 12.07.1988. godine, izabrana sam za **asistenta** Univerziteta Crne Gore, za predmete *Operaciona istraživanja i Mikroekonomska analiza* na Ekonomskom fakultetu u Podgorici.

Izvodila sam i vježbe iz predmeta Kvantitativne metode u ekonomiji.

U zvanje **docenta** Univerziteta Crne Gore, izabrana sam 15.02.2002. godine (Bilten UCG br. 163, od 12. novembra 2001. godine) za predmet *Operaciona istraživanja* na Ekonomskom fakultetu u Podgorici.

U zvanje **vanredni profesor** Univerziteta Crne Gore, izabrana sam 05.07.2007. godine (Bilten UCG br. 217, od 1. maja 2007. god.) za predmete *Operaciona istraživanja, Teorija i modeli odlučivanja, Modeli odlučivanja i Modeli optimizacije u transportu* na Ekonomskom fakultetu u Podgorici.

Osim predmeta Operaciona istraživanja, Modeli optimizacije u transportu, Modeli odlučivanja (na smjeru Informacioni sistemi), Teorija i modeli odlučivanja (na smjeru Kvantitativna ekonomija), izvodim nastavu i iz predmeta Mikroekonomija i izbornog predmeta Osnovi teorije igara.

Na jednogodišnjim magistarskim studijama, na smjeru Kvantitativna ekonomija, predajem predmet Teorija igara, odnosno Matematičke metode i modeli.

U školskoj 2005/06. godini izvodila sam nastavu na predmetu Operaciona istraživanja, na Mašinskom fakultetu Univerziteta Crne Gore (smjer Drumski saobraćaj).

Na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore, na studijskom programu Menadžment, u Podgorici i Bijelom Polju, izvodim nastavu iz predmeta *Poslovno odlučivanje i Operativni menadžment*

Autor sam više naučnih radova koji su objavljeni u međunarodnim i domaćim časopisima. Imala sam izlaganja na više međunarodnih naučnih skupova u zemlji i inostranstvu (prilog: Klasifikaciona bibliografija).

Od školske 2002 do 2012. godine obavljala sam funkciju Prodekana za nastavu na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore.

Predsjednik sam Komisije za nastavna pitanja na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore.

Ko-rukovodilac sam smjera Kvantitativna ekonomija na postdiplomskim akademskim studijama i član Komisije za postdiplomske studije.

Obavila sam nekoliko specijalizacija u inostranstvu, među kojima su na MGU "Lomonosov" – Moskva (1990. i 1995.), zatim na Universita degli Studi di Udine in Italia, Facolita di Economia,

april 2004 i u maju 2005. godine na Wirtshats Universitat Wien, Austrija.

Pored nastavne aktivnosti, u toku dosadašnjeg rada bila sam rukovodilac Tima za samoevaluaciju Ekonomskog fakulteta, predsjednik Komisije za kvalitet, rukovodilac Komisije za akreditaciju Ekonomskog fakulteta, član izdavačkog savjeta časopisa Montenegrin Journal of Economics, uređivačkog odbora časopisa Preduzetnička ekonomija, Naučnog društva ekonomista, Saveza ekonomista Crne Gore, Društva operacionih istraživača, Upravnog odbora Komercijalne banke AD Budva, član Komisije za dodjelu Studentske nagrade Glavnog grada – Podgorice, savjetnik za eksterno utvrđivanje kvaliteta obrazovno-vaspitnog rada u JU Srednja ekonomska škola „Mirko Vešović” u Podgorici.

KLASIFIKACIONA BIBLIOGRAFIJA:

KVANTITATIVNA OCJENA REFERENCI DO POSLEDNJEG IZBORA (Bilten UCG br.217, 1. maj 2007.)

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST						UKUPNI BROJ BODOVA
1.1. Monografije	1.1.1.	1.1.2.	1.1.3.	1.1.4.	1.1.5.	
Broj referenci*broj bodova						
1.2. Radovi objavljeni u časopisima		1.2.1.	1.2.2.	1.2.3.	1.2.4.	24.75
Broj referenci*broj bodova		1*7 2*4	1*3	4*1.5 1*0.5	1*0.5	
1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima, seminarima				1.3.1.	1.3.2.	16
Broj referenci*broj bodova				5*1	9*1 2*1	
UKUPNO ZA NAUČNOISTRAŽIVAČKU DJELATNOST						40.75
3. PEDAGOŠKA DJELATNOST						
3.1. Udžbenici		3.1.1.	3.1.2.	3.1.3.	3.1.4.	12
Broj referenci*broj bodova			1*6 1*6			
3.2. Priručnici			3.2.1.	3.2.2.	3.2.3.	
Broj referenci*broj bodova						
3.3. Gostujući profesor				3.3.1.	3.3.2.	
Broj referenci*broj bodova						
3.4. Mentorstvo			3.4.1.	3.4.2.	3.4.3.	15.5
Broj referenci*broj bodova					31*0.5	
3.5. Kvalitet pedagoškog rada (može se koristiti ukoliko se na zvaničnim studentskim anketama najmanje tri godine uzastopno dobiju odlične ocjene za sve elemente pedagoškog rada)						1
UKUPNO ZA PEDAGOŠKU DJELATNOST						32.5
4. STRUČNA DJELATNOST						
4.2. Urednik ili koeditor			4.2.1.	4.2.2.	4.2.3.	
Broj referenci*broj bodova						
4.3. Stručni članak					4.3.1.	
Broj referenci*broj bodova						
4.4. Objavljeni prikazi					4.4.1.	
Broj referenci*broj bodova						
4.5. Popularno-stručni članci					4.5.1.	
Broj referenci*broj bodova						
4.6. Ostala dokumentovana stručna djelatnost					4.6.1.	10
Broj referenci*broj bodova					22	
						1
UKUPNO ZA STRUČNU DJELATNOST						20

PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON PRETHODNOG IZBORA

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
1.2. Radovi objavljeni u časopisima		
1.2.2. Radovi u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku		
1. Rakočević, S., Dragašević, Z., Karadžić, V., (2015) Prediction Analysis of Receivables Using Markov Model in Public Company for Water		

Supply. <i>Journal of Trends in the Development of Machinery and Associated Technology</i> , Vol 19., No 1, 105- 108. ISSN 2303-4009	2	2
2. Karadžić, V., Rakočević, S. , Dragašević, Z., (2015) Modeling the impact of tourism on GDP of Montenegro. <i>Journal of Trends in the Development of Machinery and Associated Technology</i> Vol 19., No 1, 89-92. ISSN 2303-4009	2	2
3. Rakočević, S. , Dragašević, Z., Glišević, N. (2014) Application of AHP Method on Insurance Market in Montenegro, <i>Journal of Trends in the Development of Machinery and Associated Technology</i> , Vol 18., No 1, 131- 134. ISSN 2303-4009	2	2

4. Rakočević, S., Dragašević, Z. (2012) Дилемма олигополистов - конкуренция или тайное соглашение, <i>Ekonometist</i> , Moskva, N ^o 8, ISSN 0869-4672	4	4	of Economics in Podgorica, <i>International Conference »Economic Faculty as Contributor to Economic Development of Communities«</i> Shkoder, Albanija, 64-70, ISBN 978-99956-02-86-4	2	2		
1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima, seminarima			17. Rakočević, S., Dragašević, Z., (2008) Hyperbolic Programming – an Method for Choosing Investment Projects, <i>12th International Research/Expert Conference "Trends in the Development of Machinery and Associated Technology"</i> Istanbul, Turkey, 1025-1029, ISBN 978-9958-617-41-6			2	2
1.3.1. Međunarodni kongresi, simpozijumi i seminari			18. Glišević, N., Rakočević, S., (2008) Decision Tree in Measuring Individual Company Risks«, <i>12th International Research/Expert Conference "Trends in the Development of Machinery and Associated Technology"</i> Istanbul, Turkey, 1029-1034, ISBN 978-9958-617-41-6			2	2
5. Gričar, S., Bojnc, S., Karadžić, V., Rakočević, S., (2015) Tourism prices in Montenegro and Slovenia: spatial econometric approach, MIC 2015, <i>Conference Managing Sustainable Growth</i> , Portorož, Slovenija, ISBN 978-961-266-180-9	2	2	19. Rakočević, S., Dragašević, Z., (2008), Izbor izvođača projekta kao problem višeatributivnog odlučivanja, <i>XII Internacionalni simpozijum iz projektnog menadžmenta</i> , YUPMA 2008, 294-299, ISBN 978-86-86385-03	2	2		
6. Karadžić, V., Rakočević, S., Dragašević, Z., (2015) Revizija upitnika:kontrola kvaliteta koja poboljšava marketing istraživanje, <i>9th Research/Expert Conference with International Participation, Quality 2015</i> , Neum BiH, 77-81, ISSN 1512-9268	2	2	20. Glišević, N., Rakočević, S., (2008), Senzitivna analiza u mjeranju individualnog rizika preduzeća, <i>XII Internacionalni simpozijum iz projektnog menadžmenta</i> , YUPMA 2008, 230-235, ISBN 978-86-86385-03	2	2		
7. Rakočević, S., Dragašević, Z., Glišević, N., (2014) Multi-criteria Optimization of the Most Competitive Bank in Montenegro Selection Process, <i>XIV International symposium SymOrg2014 – New Business Models and Sustainable Competitiveness</i> , Zlatibor, Srbija, 1199-1206, ISBN 978-86-7680-295-1	2	2	21. Rakočević S., Dragašević Z., (2007), AHP method for Optimal Decision Making problem in Multicriteria Programming, <i>11th International Research/Expert Conference "Trends in the Development of Machinery and Associated Technology"</i> Hammamet, Tunisia, 1503-1507., ISBN 9958-617-30-7	2	2		
8. Rakočević, S., Dragašević, Z.,(2011) Parametric programming for the transportation problem 15 th International Research/Expert Conference <i>Trends in the Development of Machinery and Associated Technology</i> , Prague, Czech Republic, 925-928, ISSN 1840-4944	2	2	22. Glišević, N., Rakočević S., (2007), Game Theory in Public Choice, <i>11th International Research/Expert Conference "Trends in the Development of Machinery and Associated Technology"</i> Hammamet, Tunisia, ptt, Proceedings ISBN 9958-617-30-7	2	2		
9. Dragašević, Z., Rakočević, S., Glišević, N., (2011) The application of the game theory to the oligopolistic market, <i>15th International Research/Expert Conference Trends in the Development of Machinery and Associated Technology</i> , Prague, Czech Republic, 929- 932, ISSN 1840-4944	2	2	1.3.2.Domaći kongresi, simpozijumi, seminari				
10. Rakočević, S., Glišević, N., Dragašević, Z., (2011) <i>Metode za mjerenje individualnog rizika preduzeća</i> , VII Majska konferencija o strategijskom menadžmentu, Zaječar, Srbija, 787-794, ISBN 978-86-80987-85-9	2	2	23. Rakočević S., Dragašević Z., (2009), The Role and Importance of the Capital Budgeting in the Bank, <i>Zbornik radova II „ Contemporary Issues in Accounting and Management Research and Education“</i> , Podgorica, 365-385, ISBN 987-86-80133-51-5	1	1		
11. Rakočević, S., Dragašević, Z. (2010), <i>Multi-Criteria decision making – foundation of an optimal bussines decision</i> , 6 th International Conference of ASECU, Podgorica, 371-381, ISBN 978-86-80133-54-6	2	2	24. Karadžić V., Rakočević S., (2009), Internationalization and Competitiveness of the Faculty of Economics in Podgorica, <i>Zbornik radova I »Contemporary Issues in Accounting and Management Research and Education«</i> , Podgorica, ISBN 978-86-80133-47-8	1	1		
12. Glišević, N., Rakočević S., Dragašević Z. (2010), The influence of External Effects on the Ecology and Possibility of their Internationalization, <i>13th International Research/Expert Conference "Trends in the Development of Machinery and Associated Technology"</i> Hammamet, Tunisia, 853-857 ISSN 1840-4944	2	2	3. PEDAGOŠKA DJELATNOST				
13. Rakočević, S., Dragašević, Z., (2009) <i>Analysis of banks Efficiency in Montenegro Evaluated by AHP Method</i> , 10 th International Symposium on the Analytic Hierarchy/Network Process, Multi-Criteria Decesion Making, <i>Pittsburgh, Pennsylvania, USA, online ISSN 1556-8296</i>	2	2	3.1.Univerzitetski udžbenik				
14. Karadžić, V., Rakočević, S., Glišević, N., (2009) <i>Ocjena kvaliteta, vrednovanje i akreditacija visokoškolskog obrazovanja u Crnoj Gori</i> , 6 th Research/Expert Conference with International Participation, Quality 2009, Neum, B&H, 641- ISSN 1512-9268	2	2	3.1.2. Korišćenje referentnog inostranog udžbenika kod nas				
15. Rakočević, S., Karadžić, V., Glišević, N.,(2009) <i>Privatno vs javno obrazovanje - efikasnost i kvalitet</i> , 6 th Research/Expert Conference with International Participation Quality 2009, Neum, B&H, 647-653, ISSN 1512-9268	2	2	1. Levin R., Rubin D. «Quantittative Approaches to Management«, Mc Graw-Hill, London, za predmet: Operaciona istraživanja	5	5		
16. Karadžić, V., Rakočević, S., (2008), Bologna Declarations and Competitiveness of the Faculty	2	2	2. Pindyck S, Rubinfeld D., » Microeconomics «, Prentice Hall, New Jersey, 2001, za predmet: Mikroekonomija				
			3. Heizer J., Barry R., »Operations Management« Prentice Hall, New Jersey, 2006, za predmet: Operativni menadžment				
			4. Wisniewski M., «Quantititive Methods for Decision Makers«, Prentice Hall, 2008, za predmet: Teorija i modeli odlučivanja				

3.4.Mentorstvo			
3.4.2.Mentorstvo na postdiplomskom studiju			
5. Durković Milena: Donošenje odluka u otvorenom postupku javne nabavke: primjer nabavke avio karata za potrebe ministarstva finansija Crne Gore, Podgorica, 2015 (odbrana zakazana za 26.06.)	2	2	
6. Rudić Marija: Upravljanje investicionim projektima u nadležnosti lokalne samouprave na primjeru Opštine Bijelo Polje, Podgorica, 2014	2	2	
3.4.3.Mentorstvo na dodiplomskim studijama			
7. Ostojić Dragiša: Ljudska greška u poslovnom odlučivanju Podgorica, 2015	0.5	0.5	
8. Pajović Đorđije: Cjelobrojno linearno programiranje, Podgorica, 2014	0.5	0.5	
9. Husović Aida: Monte Carlo metoda u funkciji donošenja poslovnih odluka u uslovima rizika, Podgorica, 2014	0.5	0.5	
10. Pešić Boško: Primjena linearnog programiranja u kompaniji "Mljekara Srna", Podgorica, 2014	0.5	0.5	
11. Mišović Sanja: Razlomljeno linearno programiranje i analiza ekonomičnosti, Podgorica, 2014	0.5	0.5	
12. Vukadinović Aleksandar: Javna uprava vs privatni sektor kroz prizmu teorije igara, Podgorica, 2013	0.5	0.5	
13. Pejović Žana: Matematičko modeliranje problema optimizacije na primjeru Mercator-CG d.o.o., Podgorica, 2013	0.5	0.5	
14. Bulić Suzana: Metode donošenja odluka u uslovima rizika u preduzeću Mljekara "Lazine", Podgorica 2013	0.5	0.5	
15. Mitrović Ljiljana: Model asignacije na primjeru preduzeća Mesopromet D.O.O., Podgorica, 2013	0.5	0.5	
16. Radulović Milica: Monopol kao oblik tržišne strukture na primjeru Elektroprivrede Crne Gore, Podgorica, 2013	0.5	0.5	
17. Pribilović Tamara: Monopolistička konkurencija kao oblik tržišne strukture na primjeru tržišta kafe u Crnoj Gori, Podgorica 2013	0.5	0.5	
18. Miljić Rajka: Primjena lineranog programiranja na preduzeću "INPEK", Podgorica, 2013I	0.5	0.5	
19. Vidaković Darka: Teorija igara na tržištu telekomunikacija, Podgorica, 2013	0.5	0.5	
20. Grković Nataša: Maksimizacija profita preduzeća koje posluje u konkurentnom okruženju, Podgorica, 2012	0.5	0.5	
21. Lović Danijela: Odlučivanje u uslovima rizika, Podgorica: 2012	0.5	0.5	
22. Vukčević Ivana: Programirano vs. neprogramirano odlučivanje na primjeru Podgoričke banke Societe generale group, Podgorica, 2012	0.5	0.5	
23. Popović Bojana: Značaj informacija za poslovno odlučivanje, Podgorica, 2012	0.5	0.5	
24. Ivanović Rosa: Cjenovna diskriminacija i način formiranja cijena usluga u kompaniji Mtel, Podgorica, 2011	0.5	0.5	
25. Šolović Predrag: Donošenje odluka u biznisu. Podgorica 2011	0.5	0.5	
26. Andrijašević Olga: Društveni trošak monopolske moći, Podgorica, 2011	0.5	0.5	
27. Blagojević Bojan: Finansijski izvještaji u funkciji donošenja poslovnih odluka, Podgorica, 2011	0.5	0.5	
28. Vujotić Mašan: Linearno programiranje i njegova primjena u proizvodnji vina, Podgorica, 2011	0.5	0.5	
29. Ljuljdurović Nikola: Mikroekonomija u ekonomiji zdravstva, Podgorica, 2011	0.5	0.5	
30. Adžić Jelena: Odlučivanje i uvođenje IS u d.o.o. Albona, Podgorica, 2011	0.5	0.5	
31. Bleništa Marko: Primjena analize osjetljivosti u preduzeću "Zlatar Filigran", Podgorica, 2011	0.5	0.5	
32. Stijepović Tijana: Strateško odlučivanje u preduzeću : metod scenarija, Podgorica, 2011	0.5	0.5	

33. Žujović Dragana: Strateško odlučivanje u preduzeću : swot analiza, Podgorica, 2011	0.5	0.5
34. Adžić Nada: Teorija igara i aukcije, Podgorica, 2011	0.5	0.5
35. Jovanović Dubravka: Camels metoda u funkciji donošenja poslovnih odluka, Podgorica: 2010	0.5	0.5
36. Krsmanović Marjana: Metoda electre. Podgorica, 2010.	0.5	0.5
37. Kaluđerović Slađana: Metodi grupnog odlučivanja, Podgorica, 2010	0.5	0.5
38. Mihaljević Marina: Primjena tehnike benčmarkinga u donošenju poslovnih, Podgorica, 2010	0.5	0.5
39. Kaluđerović Milica: Promethee metoda, Podgorica, 2010	0.5	0.5
3.5.Kvalitet pedagoškog rada		
40. Po Odluci Vijeća Ekonomskog fakulteta br 01-1155 od 22.06.2015. godine	5	5

4. STRUČNA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
4.3.Stručni članak		
1. Rakočević S., Dragašević Z., (2013), Višekriterijumska analiza-instrument za donošenje poslovnih odluka, <i>Preduzetnik</i> , Ekonomski fakultet, Podgorica, br 9/2013,44-51, ISSN 1800-8429	1	1
4.6. Ostala dokumentovana stručna djelatnost		
2. Međunarodni bilateralni projekat: "Transmisija cijena između Slovenije I Crne Gore: primjer turizma" (2014-2015), Rješenje Ministarstva nauke Crne Gore br 01-691, od 24.03.2014.	20	20

ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO I STRAŽIVAČKI RAD	24	50	48	88.7
3. PEDAGOŠKI RAD	37	72	30.5	62.5
4. STRUČNI RAD	2	25	21	41
UKUPNO	63	147	99.5	192.2

PREGLED NAJVAŽNIJIH NAUČNIH RADOVA

- Rakočević, S., (2006)** Teorija igara kao osnov ekonomskog ponašanja, *Montenegrin Journal of Economics*, Vol 2, N° 3, 161-173, ISSN 1800-5845 (www.mnje.com)
- Rakočević, S., Dragašević, Z. (2012)** Дилемма олигополистов - конкуренция или тайное соглашение, *Ekonomist*, Moskva, N° 8, ISSN 0869-4672
- Rakočević, S., Dragašević, Z., (2009)** Analysis of banks Efficiency in Montenegro Evaluated by AHP Method, *10th International Symposium on the Analytic Hierarchy/Network Process, Multi-Criteria Decesion Making*, Pittsburgh, Pennsylvania, USA, online ISSN 1556-8296
- Rakočević, S., Backović, M., (2003)** Operaciona istraživanja, Ekonomski fakultet, Podgorica, 367 strana, ISBN 86-80133-34-5
- Rakočević, S., Dragašević, Z., Karadžić, V., (2015)** Prediction Analysis of Receivables Using Markov Model in Public Company for Water Supply. *Journal of Trends in the Development of Machinery and Associated Technology*, Vol 19., No 1, 105- 108. ISSN 2303-4009
- Karadžić, V., Rakočević, S., Dragašević, Z., (2015)** Modeling the impact of tourism on GDP of Montenegro. *Journal of Trends in the Development of Machinery and Associated Technology* Vol 19., No 1, 89-92. ISSN 2303-4009

7. **Rakočević, S.**, Dragašević, Z., Glišević, N. (2014) Application of AHP Method on Insurance Market in Montenegro, *Journal of Trends in the Development of Machinery and Associated Technology*, Vol 18., No 1, 131- 134. ISSN 2303-4009
8. Gričar, S., Bojnec, S., Karadžić, V., **Rakočević, S.**, (2015) Tourism prices in Montenegro and Slovenia: spatial econometric approach, MIC 2015, *Conference Managing Sustainable Growth*, Portorož, Slovenija, ISBN 978-961-266-180-9
9. **Rakočević, S.**, Dragašević, Z., Glišević, N., (2014) Multi-criteria Optimization of the Most Competitive Bank in Montenegro Selection Process, *XIV International symposium SymOrg2014 – New Business Models and Sustainable Competitiveness*, Zlatibor, Srbija, 1199-1206, ISBN 978-86-7680-295-1
10. **Rakočević, S.**, Dragašević, Z., (2011) Parametric programming for the transportation problem 15th International Research/Expert Conference *Trends in the Development of Machinery and Associated Technology*, Prague, Czech Republic, 925-928, ISSN 1840-4944
11. Dragašević, Z., **Rakočević, S.**, Glišević, N., (2011) The application of the game theory to the oligopolistic market, 15th International Research/Expert Conference *Trends in the Development of Machinery and Associated Technology*, Prague, Czech Republic, 929- 932, ISSN 1840-4944
12. **Rakočević, S.**, Glišević N., (2003), Instrukcionalnije izmenjenija kak osnova uveličenija inostranih vložnij v hozjajstvo Černogorij, *Ekonomist, Ministarstvo ekonomije Ruske federacije*, No 2/2003, 85-89, Moskva, ISSN 0869-4672, (www.ilo.org)

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I Ocjena uslova

STEPEN OBRAZOVANJA

Dr Svetlana Rakočević, vanredni profesor na Ekonomskom fakultetu u Podgorici, uz prijavu na Konkurs, dostavila je svu neophodnu dokumentaciju iz koje se vidi da ispunjava sve zakonske uslove u pogledu stepena obrazovanja, naučne, istraživačke, pedagoške i stručne osposobljenosti za izbor u više akademsko zvanje, u skladu sa odredbama Zakona o visokom obrazovanju Crne Gore, Statutom Univerziteta Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademski i naučni zvanja.

Kandidatkinja dr Svetlana Rakočević je diplomirala na Ekonomskom fakultetu Univerziteta »Veljko Vlahović« (1978), magistrirala (1988) i doktorirala (2001) na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore. Izabrana je u zvanje vanrednog profesora (2007) na Univerzitetu Crne Gore, za predmete Operaciona istraživanja, Modeli odlučivanja, Teorija i modeli odlučivanja i Modeli optimizacije u transportu. Angažovanjem na osnovnom predmetu (Operaciona istraživanja) a takođe i na većem broju srodnih naučnih disciplina, stečenim pedagoškim iskustvom i dosadašnjim naučno-istraživačkim radom, dr Svetlana Rakočević je nedvosmisleno ispunila sve potrebne uslove za izbor u više akademsko zvanje na predmetima Operaciona istraživanja, Modeli odlučivanja i Teorija i modeli odlučivanja, za koje je raspisan Konkurs.

NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Na osnovu detaljnog i potpunog uvida u Klasifikacionu bibliografiju kandidatkinje, kao i u priložene radove, može se zaključiti da je istraživački opus kandidatkinje dr Svetlane Rakočević, vrlo bogat, po broju objavljenih radova, sadržaju i aktuelnosti tema koje obrađuje u svojim radovima. Dosadašnji naučno-istraživački rad, kolegicna Rakočević je usmjerila na oblast kvantitativne ekonomije. Kao autor ili koautor objavila je radove u relevantnim stručnim, domaćim i međunarodnim časopisima i na naučnim skupovima (sipozijumima, kongresima, seminarima) u zemlji i u inostranstvu.

Dr Svetlana Rakočević je istraživač koja svoje dosadašnje angažovanje u naučnoj i stručnoj djelatnosti zasniva na snažnom teorijskom uporištu, primijenjenom na praksu Crne Gore. U svojim radovima, dr Rakočević, pokazuje umijeće primjene matematičkih metoda i modela za pronalaženje optimalnih rješenja, dok sa druge strane veoma vješto koristi primjere iz svakodnevnih prakse, čime dodatno pojašnjava vrlo apstraktnu tematiku matematičkog programiranja.

U radu »Prediction Analysis of Receivables Using Markov Model in Public Company for Water Supply« kandidatkinja

koristi Markovljeve modele za predviđanje budućeg stanja potraživanja u javnom preduzeću. Naime, prilikom predviđanja, vrlo je važno pratiti kretanja ekonomskih indikatora u prethodnim periodima, kako bi se izvršio pravilan izbor vjerovatnoće prelaza sistema iz jednog stanja u drugo. Kako ekonomske pojave karakteriše stohastičnost, zbog čega prilikom analize i predviđanja ovih pojava nije moguće egzaktno odrediti vrijednosti koje će neka pojava imati u budućnosti, za predviđanje vjerovatnoće ostvarivanja budućih događaja, na osnovu poznavanja sadašnjih vjerovatnoća, dr Rakočević koristi Markovljeve modele. Na bazi matrice prelaznih vjerovatnoća izračunata je vjerovatnoća naplativosti pojedinih kategorija potraživanja u analiziranom preduzeću, koja pokazuje mogućnost prelaska posmatranih potraživanja u neko od konačnih stanja. To je vrlo korisna informacija menadžmentu preduzeća, jer se na bazi nje mogu predvidjeti finansijski efekti koje preduzeće može da očekuje u budućnosti.

Predmet interesovanja Dr Svetlane Rakočević je i višekriterijumska analiza, što potvrđuju radovi » Application of AHP Method on Insurance Market in Montenegro«, » Multi-criteria Optimization of Most Competitive Bank in Montenegro Selection Process«, »Analysis of the Efficiency of Banks in Montenegro using the AHP«, i drugi. U ovim radovima autorka koristi složene modele višekriterijumske analize za donošenja optimalnih odluka, korišćenjem kvantitativnih i kvalitativnih kriterijuma. Višekriterijumsko odlučivanje spada u jednu od najmlađih grana u odlučivanju, koje za razliku od jednokriterijumskih modela optimizacije, u kojima se koristi samo jedan kriterijum pri odlučivanju, čime se značajno umanjuje realnost problema, višekriterijumski modeli, uključivanjem većeg broja kriterijuma, postaju bliži realnosti ali istovremeno i mnogo složeniji. Brojne metode višekriterijumskog odlučivanja, među kojima su AHP metod, ELECTRE, CAMELS, PROMETHEE, dr Svetlana Rakočević analizira u navedenim radovima, primjenjujući ih za rješavanje problema u bankarskom sektoru, osiguranju, turizmu.

U radu »Analysis of the Efficiency of Banks in Montenegro using the AHP« izvršeno je rangiranje jedanaest komercijalnih banaka, koje imaju licencu za poslovanje, dobijenu od strane Centralne banke Crne Gore. Tokom procesa tranzicije u Crnoj Gori, ostvarena je reforma finansijskog sektora koja je bila usmjerena na postizanje sigurnosti i stabilnosti finansijskog sistema, kao i na povećanje efikasnosti i profitabilnosti bankarskog sistema. Savremene banke su multiservisne finansijske institucije koje pored osnovnih funkcija nude širok asortiman finansijskih proizvoda i usluga svojim klijentima. Mjerenje performansi banaka temelji se na analizi finansijskih pokazatelja. Najčešće se analiza vrši na osnovu kriterijuma profitabilnosti, likvidnosti, efikasnosti i adekvatnosti kapitala. Izbor metode zavisi od konkretnog slučaja i cilja koje donosilac odluke želi da postigne. Centralna banka Crne Gore koristi CAMELS metod dok je u ovom radu autor primjenjivao AHP metod, pa su u radu osim kvantitativnih kriterijuma (profitabilnosti, likvidnosti, efikasnosti i adekvatnosti kapitala) korišćeni i kvalitativni kriterijumi (vlasnička podrška, značaj na finansijskom tržištu Crne Gore, menadžment i zrelost banke). Podaci su uzeti iz godišnjih finansijskih izvještaja. U ovom radu su istaknute ne samo prednosti AHP metoda, nego je određena i najkonkurentnija banka u Crnoj Gori i određen rang ostalih posmatranih banaka, što je vrlo značajna informacija za poslovne subjekte.

Na osnovu analize svih objavljenih radova, četiri u međunarodnim časopisima i dvadesetak radova objavljenih na kongresima i simpozijumima, može se zaključiti da je kandidatkinja dr Svetlana Rakočević, ozbiljan, vrijedan i autentičan stvaralac, koja u pogledu naučno-istraživačkog rada u potpunosti ispunjava uslove za izbor u više naučno zvanje. Objavljenim naučnim radovima dr Svetlana Rakočević dala je naučni doprinos boljem razumevanju teorijskih i praktičnih pitanja iz oblasti kvantitativne ekonomije.

STRUČNI RAD

Iz priložene dokumentacije se vidi da je dr Svetlana Rakočević, uporedo sa naučno-istraživačkim radom bila vrlo angažovana i na polju stručnog rada. Njenoj stručnoj afirmaciji veoma je doprinijelo i učešće u izradi brojnih projekata vezanih za transformaciju preduzeća u Crnoj Gori, te je tako pokazala da vlada adekvatnim znanjem i praktičnim vještinama koje doprinose unapređenju poslovanja različitih privrednih subjekata. Učestvovala je u međunarodnom bilateralnom projektu »Transmisija cijena između Slovenije i Crne Gore: primjer turizma«. Dr Svetlana

Rakočević je bila na nekoliko studijskih boravaka u inostranstvu i bila učesnik niza domaćih i međunarodnih stručnih i naučnih konferencija.

Za potrebe studenata dodiplomskih studija, dr Rakočević je objavila udžbenik »Operaciona istraživanja«, koja zajedno sa Zbirkom zadataka iz Operacionih istraživanja, predstavlja cjelinu i odličnu osnovu za spremanje ispita.

Dr Rakočević je dva puta bila rukovodilac radnog tima za reakreditaciju Fakulteta (2005. i 2012. godine). Od 2002. godine rukovodi Komisijom za nastavna pitanja. Rukovodilac je smjera Kvantitativna ekonomija na postdiplomskim akademskim magistarskim studijama i član Komisije za postdiplomsku studije. Takođe je bila savjetnik za eksterno utvrđivanje kvaliteta obrazovno vaspitnog rada u JU Srednja ekonomska škola „Mirko Vešović“ u Podgorici.

Koleginica Rakočević je član Saveza ekonomista Crne Gore, vanredni član Naučnog društva ekonomista, član društva Operacionih istraživača, što samo potvrđuje da je jedna od važnih odrednica njene dosadašnje univerzitetske karijere i značajan stručni angažman.

PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Dr Svetlana Rakočević je pokazala visok stepen profesionalne i stručne odgovornosti. U posmatranom periodu, koleginica je ostvarila plodnu saradnju sa studentima, ne samo na časovima nastave, već i kroz konsultacije i davanje smjernica i pomoći kroz mentorstvo na dodiplomskim studijama, akademskim i primijenjenim magistarskim studijama, kao i preko brojnih seminarskih radova na dodiplomskim i poslijediplomskim studijama. Kroz konstruktivnu i korektnu saradnju sa studentima, uspjela je da ih zainteresuje za sadržaje predmeta iz kojih izvodi nastavu. Takođe je aktivno učestvovala u realizaciji kursa Kvantitativna ekonomija na poslijediplomskim studijama, čiji je jedan od rukovodilaca. Pored izvođenja nastave na akademskim studijama, dr Svetlana Rakočević je angažovana i na Primijenjenim studijama menadžmenta u Podgorici i Bijelom Polju.

U dosadašnjoj nastavnoj praksi, dr Svetlana Rakočević, je ispoljila neophodne pedagoške kvalitete. Kvalitet pedagoškog rada dr Svetlane Rakočević dokumentuju i rezultati zvaničnih studentskih anketa na kojima je ocijenjena izuzetno visokim ocjenama, što potvrđuje da dr Rakočević ima odgovoran odnos prema nastavnim obavezama i u radu sa studentima.

Od akademske 2002. do 2012. godine koleginica Rakočević je obavljala funkciju Prodekana za nastavu na Ekonomskom fakultetu u Podgorici.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD	26	24	50	40.7	48	88.7
3. PEDAGOŠKI RAD	35	37	72	32.5	30.5	62.5
4. STRUČNI RAD	23	2	25	20	21	41
UKUPNO	84	63	147	93.2	99.5	192.2

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu priloženog konkursnog materijala i analize istog, može se zaključiti da kandidat dr Svetlana Rakočević, vanredni profesor, posjeduje naučno-istraživačko, nastavno-pedagoško i stručno iskustvo. Objavljenim radovima dala je naučni doprinos boljem razumijevanju teorijskih i praktičnih pitanja iz oblasti kvantitativne ekonomske analize. Na osnovu vrednovanja cjelokupne djelatnosti kandidatkinje, a shodno Zakonu o visokom obrazovanju Republike Crne Gore, Statutu Univerziteta Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademska zvanja Univerziteta Crne Gore, dr Svetlana Rakočević, vanredni profesor na Ekonomskom fakultetu u Podgorici, kvalitativno i kvantitativno, svojim naučno-istraživačkim radovima, pedagoškim i stručnim radom u potpunosti dokazuje osposobljenost za izbor u akademsko zvanje redovnog profesora.

Zbog toga, sa zadovoljstvom preporučujem Senatu Univerziteta Crne Gore, da dr Svetlanu Rakočević, vanrednog profesora izabere u zvanje redovnog profesora na predmetima Operaciona istraživanja, Modeli odlučivanja i Teorija i modeli odlučivanja.

RECENZENT

Dr Marko Backović, redovni profesor
Ekonomski fakultet, Beograd

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

STEPEN OBRAZOVANJA

Kandidatkinja, dr Svetlana Rakočević, vanredni profesor na Ekonomskom fakultetu u Podgorici, uz prijavu na Konkurs koji je objavljen u dnevnom listu »Pobjeda«, 13.06.2015. godine, priložila je svu potrebnu dokumentaciju. Shodno članu 76 Zakona o visokom obrazovanju RCG (Sl. List, RCG, br 60/03), može se konstatovati da ona u potpunosti ispunjava potrebne uslove za izbor u akademsko zvanje. Kandidatkinja Rakočević je diplomirala na Ekonomskom fakultetu u Podgorici (1978. godine), magistrirala je 1988. godine a doktorsku tezu odbranila 2001. godine na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore.

NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Na osnovu detaljne analize priloženih radova i detaljnog uvida u Klasifikacionu bibliografiju kandidatkinje, uočava se da je u fokusu njenog naučnoistraživačkog opusa oblast kvantitativne ekonomije, kao i da su svi važniji radovi posvećeni problemima optimizacije.

Rezultate naučnih istraživanja kandidatkinja je prezentirala naučnoj i stručnoj javnosti u brojnim člancima, objavljenim u referentnim časopisima, ali i u zapaženim radovima na naučnim simpozijumima i kongresima. Svojim radovima bezuslovno je potvrdila da je predisponirana za stručna istraživanja i da je kompetentna za analizu kompleksnih ekonomskih problema. Dr Svetlana Rakočević se bavi istraživanjem ekonomskih problema na koje primjenjuje matematičke metode i modele. Njeni su radovi pisani jasno, uz korektnu primjenu matematičkih modela i korektnu interpretaciju dobijenih rezultata. Među radovima, publikovanim u posljednje vrijeme, naročito su značajni i interesantni »Dilema oligopoliste - konkurencija ili tajni sporazum« objavljenom u renomiranom časopisu »Ekonomist« iz Moskve, »The application of the game theory to the oligopolistic market«, kao i članak »Game Theory in Public Choice«.

U radovima »Dilema oligopoliste - konkurencija ili tajni sporazum« i »The application of the game theory to the oligopolistic market«, dr Rakočević, koristi aparaturu teorije igara da bi objasnila ponašanje preduzeća na oligopolnom tržištu. Naime, na oligopolnom tržištu na kome aktivnosti jednog donosioca odluka imaju značajan uticaj na ishode odluka koje donose njegovi konkurenti, za donošenje optimalnih odluka, moguće je koristiti teoriju igara, upravo zbog toga što veliki dio centralnih problema oligopola zavisi od recipročnih stratejskih veza koje postoje među učesnicima na tržištu. Ako međusobno saraduju, preduzeća mogu naplaćivati cijene koje su znatno iznad graničnog troška i na taj način zarađivati velike profite. Ako agresivno konkurišu, to će za posledicu imati niske cijene i niži profit.

U radu »The application of the game theory to the oligopolistic market« obrađeno je nekoliko najznačajnijih modela vezanih za različite načine ponašanja preduzeća u oligopolnom okruženju. Takođe, u radu se analizira način na koji preduzeća, koja posluju na oligopolnom tržištu, mogu preduzeti strateške korake, kako bi dobila prednost ili bolju poziciju u odnosu na konkurente. Pokazano je da je Pareto ravnoteža bolja za preduzeća, jer oba preduzeća ostvaruju veći profit, nego Nash-ova ravnoteža, u koju ulaze preduzeća slijedeći samo lični interes. U Nash-ovoj ravnoteži, oba preduzeća ostavljaju niži profit.

Kao moćan alat za određivanje optimalne poslovne strategije teorija igara je primenjena i u radu »Dilema oligopoliste - konkurencija ili tajni sporazum«. U ovom radu autor pokušava da riješi funkcionalnu povezanost između odabranih strategija pojedinih igrača i njihovih tržišnih rezultata. Upravljanje oligopolističkim preduzećem je kompleksno, budući da odluke oko određivanja cijena, nivoa proizvodnje, reklamiranja ili investiranja

zahtijevaju strateško ponašanje. S obzirom da konkuriše samo nekoliko preduzeća, preduzeće mora pažljivo da razmotri kako će njegove akcije uticati na konkurente i kako će oni reagovati. Analizom se obuhvaćena dva mobilna operatera u Crnoj Gori. Oligopolisti, tj. mobilni operateri su rastrzani između želje za tajnim sporazumom, kako bi maksimizirali zajednički profit i želje za nadmetanjem, kako bi povećali tržišno učešće i profit, na račun drugog preduzeća. Međutim, ako se kompanije nadmeću, zajednički profit je niži. Zbog toga nastaje stalna dilema oligopoliste. Tajnim sporazumom, kompanije izbjegavaju konkurenciju. Ali spriječiti kompanije da izigraju tajni sporazum je veoma teško. Kao što autorka navodi, svaka kompanija može da poveća količinu proizvoda, pri graničnom trošku, koji je konstantan i da prodaje proizvod po cijeni ispod dogovorene, pa da tako ostvaruje dodatni profit, jer granični prihod premašuje granični trošak. Ta kompanija je na dobitku, na račun svojih tajnih partnera. Ostale kompanije počinju da trpe posledice i tako ponovo nastaje dilema-konkurencija ili tajni sporazum.

Dr Svetlana Rakočević je autor ili koautor više radova u kojima u različitim oblastima poslovanja, kao što su osiguranje, bankarstvo, turizam, definiše matematičke modele za donošenje odluka, koje zatim veoma uspješno primjenjuje u rješavanju poslovnih problema.

Objavljeni radovi nemaju samo teorijski doprinos u smislu identifikovanja i definisanja odgovarajućih modela, već i veliku praktičnu primjenu.

Na osnovu analize objavljenih radova, četiri u međunarodnim časopisima i dvadesetak radova objavljenih na kongresima i simpozijumima, može se zaključiti da kandidatkinja dr Svetlana Rakočević, u pogledu naučno-istraživačkog rada u potpunosti ispunjava uslove za izbor u više naučno zvanje. Objavljenim naučnim radovima dr Svetlana Rakočević dala je naučni doprinos boljem razumijevanju teorijskih i praktičnih pitanja iz oblasti kvantitativne ekonomije.

STRUČNI RAD

Pored relevantnih i zapaženih naučnoistraživačkih radova, dosadašnji angažman kandidatkinje karakteriše i prepoznatljiva stručna aktivnost. Za ocjenu ovog aspekta njene djelatnosti najvažnija je činjenica da je učestvovala u izradi brojnih projekata vlasničke, organizacione i upravljačke transformacije preduzeća u Crnoj Gori. Spektar njenog stručnog interesovanja bio je zaista širok. Kao posebnu vrijednost njenog stručnog rada istakao bih seminarske, diplomske i magistarske radove koje je vodila.

Evidentan doprinos afirmaciji struke kandidatkinja je dala i kao član izdavačkog savjeta časopisa »Montenegrin Journal of Economics«.

Učestvovala je u međunarodnom bilateralnom projektu »Transmisija cijena između Slovenije i Crne Gore: primjer turizma«.

Dr Svetlana Rakočević je bila na nekoliko studijskih boravaka u inostranstvu (Beč, Nica, Udine, Moskva) i bila učesnik niza domaćih i međunarodnih stručnih i naučnih konferencija.

Dr Rakočević je obavljala funkciju Prodekana za nastavu od 2002. do 2012. godine. Rukovodila je timom za evaluaciju i reakreditaciju Fakulteta (2005. i 2012. godine). Od 2002. godine obavlja dužnost predsjednika Komisije za nastavna pitanja. Rukovodilac je smjera Kvantitativna ekonomija na postdiplomskim akademskim magistarskim studijama i član Komisije za postdiplomske studije. Takođe je bila savjetnik za eksterno utvrđivanje kvaliteta obrazovno vaspitnog rada u JU Srednja ekonomska škola „Mirko Vešović“ u Podgorici. Član Saveza ekonomista Crne Gore, vanredni član Naučnog društva ekonomista, član društva Operacionih istraživača, što samo potvrđuje da je jedna od važnih odrednica njene dosadašnje univerzitetske karijere i značajan stručni angažman.

Analizirani stručni rad dr Svetlane Rakočević dokazuje da koleginica Rakočević ispunjava uslove u pogledu stručnosti za izbor u veće naučno zvanje.

PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Kandidatkinja, dr Svetlana Rakočević, ima višegodišnje pedagoško iskustvo. Pored izvođenja nastave na akademskim studijama, angažovana je i na Studijama menadžmenta u Podgorici i Bijelom Polju. Na poslijediplomskim studijama aktivno učestvuje u realizaciji kursa Kvantitativna ekonomija, čiji je jedan od rukovodilaca.

Za potrebe studenata dodiplomskih studija, kandidatkinja je napisala udžbenik »Operaciona istraživanja«, koji, sa ranije objavljenom Zbirkom zadataka, predstavlja veoma dobru osnovu za izučavanje predmeta Operaciona istraživanja. Knjiga »Operaciona istraživanja«, koja obuhvata materiju nedovoljno tretiranu u domaćoj literaturi, namijenjena je prevashodno studentima, ali može da koristi svima koji se bave matematičkim modeliranjem ekonomskih fenomena.

U nastavni proces, pored teorijskih, uspješno uključuje i praktične aspekte, što je veoma važno za discipline koje predaje. Materiju prezentira na način koji je studentima razumljiv i prijemljiv.

U dosadašnjem radu, kandidatkinja je iskazala zavidne nastavno-pedagoške kvalitete. Ostvarila je konstruktivnu i korektnu saradnju sa studentima i uspjela da ih zainteresuje za teme iz domena kvantitativne ekonomije, što potvrđuje činjenica da je bila mentor pri izradi priličnog broja diplomskih radova na osnovnim studijama. Treba istaći da je sa studentima realizovala više istraživačkih projekata, uz korišćenje softverskih paketa iz oblasti kvantitativne ekonomije i modela odlučivanja.

Nastavno-pedagoški angažman dr Svetlane Rakočević studenti su vrednovali visokim ocjenama, u svim do sada sprovedenim anketama.

Na osnovu analize pedagoškog rada u prethodnom periodu, konstatujem da koleginica Rakočević ispunjava sve uslove za izbor u veće zvanje.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD	26	24	50	40.7	48	88.7
3. PEDAGOŠKI RAD	35	37	72	32.5	30.5	62.5
4. STRUČNI RAD	23	2	25	20	21	41
UKUPNO	84	63	147	93.2	99.5	192.2

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na bazi priloženog konkursnog materijala i njegove detaljne analize, može se zaključiti da kandidatkinja, dr Svetlana Rakočević, ima bogato naučnoistraživačko, stručno i nastavno-pedagoško iskustvo. Kandidatkinja, nekada nosilac diplome »Luča« i najbolji student, a danas omiljeni i dokazani nastavnik, intelektualno i suptilno daje ogroman doprinos uspješnom ostvarivanju misije najstarije visokoškolske ustanove u Crnoj Gori. Autor je zapaženog udžbenika, nekoliko važnih studija i više značajnih članaka. Objavljenim radovima dala je naučni doprinos boljem razumijevanju teorijskih i praktičnih pitanja iz oblasti predmeta za koje je konkurisala. U dosadašnjoj nastavnoj praksi, ispoljila je neophodne pedagoške kvalitete.

Na osnovu evaluacije cjelokupne djelatnosti kandidatkinje Rakočević, konstatujem da ona ispunjava sve predviđene uslove iz člana 73. Zakona o visokom obrazovanju RCG, Statuta Univerziteta Crne Gore i Mjerila za izbor u akademska i naučna zvanja.

Imajući u vidu prethodno izloženo, sa osobitim zadovoljstvom predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore, da dr Svetlanu Rakočević, vanrednog profesora na Ekonomskom fakultetu u Podgorici, izabere u zvanje redovnog profesora, za predmete: Operaciona istraživanja, Modeli odlučivanja i Teorija i modeli odlučivanja.

RECENZENT

Dr Janko Radulović, redovni profesor
Ekonomski fakultet, UCG i
Univerzitet Mediteran, Podgorica

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

STEPEN OBRAZOVANJA

Dr Svetlana Rakočević, vanredni profesor na Ekonomskom fakultetu u Podgorici, uz Prijavu na Konkurs za izbor u akademsko zvanje, dostavila je svu neophodnu dokumentaciju iz koje se vidi da ispunjava sve zakonske uslove u pogledu stepena obrazovanja, naučne, istraživačke, pedagoške i stručne osposobljenosti za izbor u više naučno zvanje, shodno odredbama Zakona o visokom obrazovanju Crne Gore, Statutu Univerziteta Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja.

Kandidatkinja dr Svetlana Rakočević je diplomirala na Ekonomskom fakultetu Univerziteta »Veljko Vlahović« 1978. godine. Magistarski rad »Razlomljeno linearno programiranje i njegova uloga u analizi produktivnosti, ekonomičnosti i rentabilnosti« odbranila je 1988. godine na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore, a doktorsku disertaciju »Transportni problem u procesu poslovnog odlučivanja« odbranila je 2001. godine, na istom fakultetu. Izabrana je u zvanje vanrednog profesora 2007. godine na Univerzitetu Crne Gore, za predmete Operaciona istraživanja, Modeli odlučivanja, Teorija i modeli odlučivanja i Modeli optimizacije u transportu.

NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Poslije izbora u zvanje vanrednog profesora na Univerzitetu Crne Gore, dr Svetlana Rakočević je nastavila naučno-istraživački rad iz oblasti kvantitativne ekonomije, sa akcentom na oblast operacionih istraživanja i modela odlučivanja. Kao nosilac naučnog i stručnog rada u jednoj važnoj oblasti ekonomije, kao što su Operaciona istraživanja, kandidatkinja dr Rakočević uspješno razvija tu oblast na našem Univerzitetu, kako kroz objavljene knjige, tako i kroz brojne radove publikovane u domaćim i međunarodnim časopisima, te učesćem na međunarodnim skupovima i konferencijama. Među brojnim radovima iz ove oblasti, a u kojima je pokazano visoko umijeće primjene kvantitativnih metoda i modela u pronalaženju optimalnih rješenja, cijem da značajnu pažnju zaslužuje analiza sljedećih radova:

a) »Application of AHP method on insurance market in Montenegro«. Značajan doprinos koga je dr Rakočević ostvarila u ovom radu tiče se primjene višekriterijumskog programiranja za analizu tržišta osiguranja u Crnoj Gori. Osiguranje je danas jedna od najrazvijenijih djelatnosti u svijetu, sa ogromnim finansijskim kapacitetima i fondovima. Emitujući polise životnog osiguranja, kao finasijske instrumente i dugoročno plasirajući slobodna novčana sredstva, osiguravajuće kompanije zauzimaju značajno mjesto na razvijenim finansijskim tržištima, kao institucionalni investitori. Rastom životnog osiguranja, odnosno transferom osiguranih rizika na osiguravajuću kompaniju putem premija životnog osiguranja, povećavaju se i ukupna raspoloživa sredstva koja osiguravajuća kompanija može plasirati na finansijskom tržištu. Cilj plasmana sredstva osiguranja je da se osiguranci zaštite od rizika od kojih su osigurani i da se obezbijedi maksimalna dobit na plasirana sredstva.

Problem izbora osiguravajuće kompanije je izazov za svakog potencijalnog korisnika, posebno kada se zna da sve osiguravajuće kompanije koje posluju na crnogorskom tržištu nude sličnu lepezu proizvoda. S obzirom da ne postoji rejting agencija, koja bi dala objektivnu ocjenu poslovanja osiguravajućih kompanija, dr Rakočević je u odnosnom radu, primjenom AHP metode, kao metode višekriterijumske analize, izvršila dragocjeno upoređivanje i rangiranje osiguravajućih kompanija u Crnoj Gori. Značaj upoređivanja osiguravajućih kompanija se nalazi u činjenici da potencijalni korisnici usluga ovih kompanija mogu obezbijediti najbolju zaštitu života i imovine, odnosno zaštitu privrednih subjekata od različitih rizika, te time stabilnost i kontinuitet poslovanja.

b) »Modeling the impact of tourism on GDP of Montenegro«. Poznato je da turizam doprinosi privrednom razvoju zemlje kroz povećanje dodate vrijednosti u BDP-u, kreiranje novih radnih mjesta i podsticanje razvoja turističkih i neturističkih djelatnosti. U Crnoj Gori turizam je najbrže rastuća privredna grana, sa višestrukim ekonomskim efektima, koji se iz godine u godinu povećavaju. Predmet istraživanja u ovom radu se odnosi na uticaj koji turizam ima na ekonomiju Crne Gore. Cilj rada je da se, polazeći od kvalitativne analize uticaja turizma na BDP, taj uticaj kvantificira primjenom ekonometrijskih metoda na odgovarajuće

zvanične podatke vremenskih serija za Crnu Goru. Nakon obavljenih testova specifikacije, stacionarnosti i kointegracije, specificiran je model u kojem je logaritamska vrijednost BDP zavisna varijabla, a logaritamska vrijednost broja noćenja turista, odnosno uvoza, nezavisne varijable. Zbog sezonskog karaktera serije turistička noćenja, u model je uključena i dummy varijabla. Rezultati do kojih su autori došli pokazuju da su, uz nivo značajnosti od 5% i 1%, svi koeficijenti statistički značajni, osim koeficijenta uz varijablu uvoz koji je statistički značajan pri vjerovatnoći od 5%. Koeficijent determinacije od 0,809 pokazuje da je 80,9% varijacija serije BDP objašnjeno modelom. Ocijenjeni model pokazuje da kada se broj noćenja turista na mjesečnom nivou poveća za 1%, bruto domaći proizvod poraste za 0,0995. Ovaj zaključak je i u skladu sa činjenicom da je u 2012. godini doprinos turizma BDP-u iznosio 9,9%. Može se reći da iako turizam ima pozitivan efekat na BDP, doprinos ove grane nije dovoljan da u potpunosti nadomjesti nedostatak proizvodnje i ne malu uvoznu zavisnost Crne Gore. Istovremeno, evidentno je da s obzirom na brzorastući potencijal Crne Gore kao turističke destinacije, postoji i dalje veliki prostor za unapređenje.

c) »Turism prices in Montenegro and Slovenia: spatial econometric approach« U radu se istražuje prostorna integracija cijena u turizmu između Crne Gore i Slovenije. Analiza je sprovedena na mjesečnim podacima za period 2008. - 2014. godina sa ciljem da se pomoću odgovarajućih ekonometrijskih tehnika ispita stepen integracije i asimetrija prilagođavanja. Empirijski rezultati nijesu potvrdili zakon jedne cijene. U Sloveniji je identifikovan uzlazni trend prilagođavanja cijena u turizmu na nivoe cijena u euro zoni, dok Crna Gora slijedi povećanje nivoa cijena u turizmu. Rezultati ukazuju da su cijene u turizmu u obje analizirane zemlje determinisane međunarodnim i uglavnom sezonskim faktorima.

U ovim radovima, pisanim nadasve jasnim i konciznim stilom, dr Rakočević je demonstrirala značajno umijeće primjene matematičko-statističkih metoda u oblasti ekonomske analize, te poznavanje savremenih dostignuća relevantne naučne oblasti.

STRUČNI RAD

Dr Svetlana Rakočević je učestvovala na brojnim projektima koji se tiču organizacione, vlasničke i upravljačke transformacije u Crnoj Gori. Usavršavala se tokom specijalističkih boravaka u inostranstvu, kao i učesćem u radu većeg broja domaćih i međunarodnih konferencija, simpozijuma i seminara.

Za potrebe studenata dodiplomskih studija, kandidatkinja je napisala knjigu »Operaciona istraživanja« i »Zbirku zadataka iz Operacionih istraživanja« koje predstavljaju kvalitetno učilo za pripremu ispita. Pojedini delovi knjige obuhvataju materiju koja je relativno malo obrađena u ekonomskoj literaturi kod nas, te osim studentima, ona može korisno poslužiti svima koji se bave primjenom kvantitativnih metoda u ekonomskim istraživanjima, odnosno matematičkim modeliranjem ekonomskih fenomena.

Za studente Primijenjenih studija menadžmenta u Podgorici i Bijelom Polju, dr Rakočević je pripremila nastavni materijal za predmet Poslovno odlučivanje.

U svojstvu prodekana za nastavu, učestvovala je na dva međunarodna foruma Ekonomskih fakultata, na kojima je imala zapaženo izlaganje koje se tiče implementacije ECTS režima studija na Ekonomskom fakultetu u Podgorici.

Shodno gore navedenom, konstatujem da u dijelu stručnog rada kandidatkinja dr Rakočević ispunjava sve uslove predviđene Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta Crne Gore.

PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Pedagoški rad dr Svetlane Rakočević karakteriše ozbiljan i nadasve profesionalan odnos prema nastavnim obavezama, aktivna saradnja sa studentima, te jasno i inspirativno prenošenje znanja. Tokom svoje ukupne univerzitetske karijere, kandidatkinja Rakočević pokazuje profesionalan i odgovoran odnos u izvršavanju nastavnih obaveza, predusretljivost u kontaktu sa studentima, zadržavajući autoritet koji nastavnik treba da ima u tom odnosu.

Pokazatelj visokih kompetencija i dobrog prijema pedagoškog rada dr Rakočević kod studenata su i visoke ocjene na studentskim anketama u prethodnom periodu.

Visok pedagoški kvalitet posebno dolazi do izražaja kod orijentacije na rješavanje praktičnih problema, što potvrđuju istraživački projekti obavljani sa studentima, uz korišćenje

savremenih softverskih paketa iz oblasti kvantitativne ekonomije i modela odlučivanja.

Istovremeno, dr Rakočević je aktivno učestvovala u realizaciji kursa Kvantitativna ekonomija na poslijediplomskim studijama, na kome je korukovodilac. Pored izvođenja nastave na akademskim studijama, dr Svetlana Rakočević je angažovana i na Primijenjenim Studijama menadžmenta u Podgorici i Bijelom Polju

Kandidatkinja Rakočević je, u periodu od izbora u prvo akademsko zvanje do danas, bila angažovana kao mentor pri izradi diplomskih i magistarskih radova, na akademskim i primijenjenim studijama.

U periodu od 2002. god. do 2012. godine, dr Svetlana Rakočević je izuzetno uspješno obavljala funkciju Prodekana za nastavu na Ekonomskom fakultetu u Podgorici.

Na osnovu priloženih dokaza zaključujem da dr Rakočević i u dijelu pedagoškog rada i osposobljenosti ispunjava sve uslove predviđene Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta Crne Gore.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD	26	24	50	40.7	48	88.7
3. PEDAGOŠKI RAD	35	37	72	32.5	30.5	62.5
4. STRUČNI RAD	23	2	25	20	21	41
UKUPNO	84	63	147	93.2	99.5	192.2

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Svojim ukupnim radom dr Svetlana Rakočević, vanredni profesor na Univerzitetu Crne Gore, pokazala je da je izrasla u vrsnog univerzitetskog profesora. Afirmisana je kao nosilac naučnog i stručnog rada u izuzetno značajnoj oblasti ekonomije, kao što su Operaciona istraživanja, koju i dalje uspješno razvija na našem Fakultetu. Njeni pedagoški kvaliteti plijene studente i to je jedan od razloga da je od strane studenata u studentskim anketama promovisana za jednog od najbolje ocijenjenih profesora na Ekonomskom fakultetu. Njen profesionalan i korektan rad posebno je došao do izražaja u periodu obavljanja funkcije Prodekana za nastavu, koju je obavljala duži niz godina.

Na osnovu uvida i detaljne analize bogate naučno-istraživačke, stručne i pedagoške aktivnosti, zaključujem da dr Svetlana Rakočević ispunjava sve formalne i suštinske uslove za izbor u više akademsko zvanje.

Shodno navedenom, sa izuzetnim zadovoljstvom i profesionalnom odgovornošću predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da **dr Svetlanu Rakočević izabere u zvanje redovnog profesora** na predmetima *Operaciona istraživanja, Modeli odlučivanja i Teorija i modeli odlučivanja*.

RECENZENT

Dr Jasmina Četković, redovni profesor
Ekonomski fakultet, Podgorica

REFERAT

Za izbor u akademsko zvanje za predmete: Statistika, Ekonometrija i Primijenjena ekonometrija na osnovnom akademskom studijskom programu Ekonomija, na Ekonomskom fakultetu u Podgorici.

Konkurs je objavljen u dnevnom listu "Pobjeda" od 13.06.2015. godine. Na raspisani Konkurs javila se kandidatkinja **DR VESNA KARADŽIĆ**.

BIOGRAFIJA

Rođena sam 14. septembra 1958. godine u Šavniku. Osnovnu školu "Maksim Gorki" i Gimnaziju "Slobodan Škerović" (prirodno-

matematički smjer) završila sam u Titogradu sa odličnim uspjehom i kao dobitnik diploma "Luča".

Diplomirala sam na Ekonomskom fakultetu Univerziteta "Veljko Vlahović", sa prosječnom ocjenom 10. Diplomski rad "Međuzavisnost stope akumulacije i stope privrednog rasta, sa osvrtom na Jugoslaviju", odbranila sam sa ocjenom 10.

Postdiplomске studije završila sam na Graduate School of Arts and Sciences, Columbia University, New York, USA, u klasi profesora K. Lancaster-a, kao stipendista Fulbright-ove fondacije. Magistarski rad "A Critique of Marx's Theory of Value" odbranila sam u maju 1984. godine. Iste godine Diploma je nostrifikovana na Ekonomskom fakultetu u Titogradu, čime sam stekla akademski stepen magistra ekonomskih nauka.

Doktorsku disertaciju "Ekonometrijska analiza tražnje poljoprivredno-prehrambenih proizvoda u Jugoslaviji" odbranila sam u julu 1999. godine na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore i stekla akademski stepen doktora ekonomskih nauka.

Dobitnik sam više nagrada, među kojima su najvažnije: nagrada "Julske vatre mladih" kao najbolji student u Crnoj Gori (1980), Studentska nagrada oslobođenja Titograda „19 decembar" (1979), nagrada Univerziteta "Veljko Vlahović" (1981), nagrada Centralne banke Crne Gore (1979), nagrada Ekonomskog fakulteta (1978).

PODACI O RADNIM MJESTIMA I IZBORIMA U ZVANJE

Radni odnos zasnovala sam na Ekonomskom fakultetu Univerziteta „Veljko Vlahović", na Katedri za matematiku i statistiku, u svojstvu **asistenta-pripravnika** na predmetu Ekonometrija, 1. marta.1983. godine. Za **asistenta**, na predmetima Ekonometrija i Istraživanje tržišta, na Ekonomskom fakultetu izabrana sam 1989. godine.

U periodu od januara 1985. do maja 1986. godine bila sam predsjednik Saveza socijalističke omladine Crne Gore, a od maja 1986. do januara 1989. godine član Predsjedništva Centralnog komiteta Saveza komunista Crne Gore.

U zvanje **docent** izabrana sam 31. maja 2000. godine (Bilten 158, UCG br. od 27. marta 2000. godine), za oblast Statistika i predmet Ekonometrija, na Ekonomskom fakultetu.

U zvanje **vanredni profesor** Univerziteta Crne Gore za predmete: Ekonometrija, Primijenjena ekonometrija, Statistika, Primijenjena analiza tražnje i Modeli rasta i tehnički progres, izabrana sam 13.04.2007. godine (Bilten UCG br. 214, od 1. februara 2007. god.).

Na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore, na studijskom programu Menadžment izvodim nastavu iz predmeta Biznis statistika, od 2003. godine. Na studijskom programu postdiplomске akademske magistarske studije izvodim nastavu iz predmeta: Modeli vremenskih serija na smjeru *Kvantitativna ekonomija*; Primijenjena ekonometrija na smjeru *Makroekonomija* i Marketing istraživanje na smjeru *Marketing i biznis*.

Na Fakultetu političkih nauka Univerziteta Crne Gore, na postdiplomskim specijalističkim studijama, na smjeru *Politikologija*, izvodim nastavu na predmetu Statistika, od 2007. godine.

Na Fakultetu za turizam i hotelijerstvo Univerziteta Crne Gore, na doktorskim studijama *Turizam*, izvodila sam nastavu iz obaveznog predmeta Kvantitativne metode u turizmu, u studijskoj 2009/2010 godini.

Autor sam više naučnih radova u međunarodnim časopisima, od kojih se neki nalaze u međunarodnim bazama, a neki se ne nalaze u bazama podataka, ali imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku. Određeni broj radova je objavljen u referentnim domaćim časopisima, a imala sam izlaganja na više međunarodnih naučnih konferencija u inostranstvu i u Crnoj Gori. Takođe, učestvovala sam u organizaciji naučnih skupova u zemlji i inostranstvu (prilog: Klasifikaciona bibliografija).

Autor sam monografije čiji je izdavač Univerziteta Crne Gore. Na Univerzitetu „Veljko Vlahović" bila sam prorektor student (1979-1980), a na Univerzitetu Crne Gore član Senata (2002- 2004. i 2007-2012), član odbora Fonda za unapređenje kadrovske osnove Univerziteta Crne Gore (2008-2010) i član Upravnog odbora (2012-2014).

Na Ekonomskom fakultetu obavljala sam dužnosti: prodekana studenta (1978-1979), prodekana za nastavu (1992-1994); prodekana za međunarodnu saradnju (2002-2012); člana Savjeta Ekonomskog fakulteta (1994-1998); rukovodioca jednogodišnjih postdiplomskih akademskih studija (2006- 2015). Sada sam na

Ekonomskom fakultetu: član Komisije za doktorske studije, član Komisije za postdiplomske studije, rukovodilac smjera Kvantitativna ekonomija na osnovnim akademskim studijama, ko-rukovodilac smjera Kvantitativna ekonomija na postdiplomskim akademskim studijama i član Komisije za izradu novog Nastavnog plana i programa Ekonomskog fakulteta Univerziteta Crne Gore.

Član sam Odbora za ekonomske nauke CANU od 2006. godine.

Član sam Savjetodavnog odbora Centralne banke Crne Gore od 2011. godine.

Rukovodilac sam crnogorskog tima u međunarodnom naučnoistraživačkom projektu koji se finansira iz IPA fondova EU: «Platform for trans-Academic Cooperation in Innovation» (PACINNO) (2013-2016).

Rukovodilac sam crnogorskog tima u bilateralnom naučnoistraživačkom projektu Crna Gora-Slovenija 2014/15: «Transmisija cijena između Slovenije i Crne Gore: primjer turizma», u saradnji sa Univerzita na Primorskom, Fakulteta za management.

Bila sam rukovodilac crnogorskog tima u TEMPUS projektu »Upgrading Undergraduate Business Studies in FRY«, član tima u TEMPUS projektima «Building Network for the Further Development of the SMEs in Bosnia and Herzegovina and Yugoslavia» i «Revised and Update Undergraduate Courses in Entrepreneurship and Industrial Management», član tima u bilateralnom naučnoistraživačkom projektu Crna Gora-Austrija 2013/14: «Western Balkans: FDI and Development Models». Bila sam direktor istraživanja u Institutu za strateške studije i prognoze u Podgorici (1999- 2001).

Član sam Upravnog odbora ASECU (Association of Economic Universities of South and Eastern Europe and the Black Sea Region), član Savjeta CEMAFI International i član Fulbright Academy of Science.

Vanredni sam član Naučnog društva ekonomista.

Član sam redakcija časopisa *Montenegrin Journal of Economics* i *Economics&Economy*.

Član sam pregovaračke radne grupe za poglavlje 26 – Nauka, u procesu pristupanja Crne Gore Evropskoj uniji.

Imala sam više studijskih boravaka u inostranstvu, među kojima su najvažniji:

- Sophia Unniversity, Tokio, Japan (novembar 1988.);
- London School of Economics (Demand analysis, novembar 1994. stipendija Ministarstva prosvjete i nauke Crne Gore; maj 2006.);
- Katz Business School, University of Pittsburg (Applied Econometrics, septembar 2002. bilateralni projekat);
- Universita di Udine, Faculta di Economia (april 2004., Tempus projekat);
- Wirtschafts Universitat Wien (maj 2005. Tempus projekat; 8-dnevne istraživačke posjete jun 2013. i 2014., bilateralni projekat);
- Royal Institute for Technology (KTH) Stocholm (mart 2007. Tempus projekat);
- Universite Nice Sophia AntipoliNice, ISEM (jun 2010., Basileus projekat);
- Univerza na Primorskom, Koper (7-dnevna istraživačka posjeta, jun 2015. bilateralni projekat).

Bila sam mentor ili član komisija za ocjenu i odbranu doktorskih disertacija, magistarskih i diplomskih radova, na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore i član komisija za ocjenu i odbranu magistarskih radova na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Beogradu.

Govorim engleski i italijanski jezik.

KLASIFIKACIONA BIBLIOGRAFIJA

KVANTITATIVNA OCJENA REFERENCI DO POSLEDNJEG IZBORA (Bilten UCG br.214, 1. februar 2007.)

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST						UKUPNI BROJ BODOVA
1.1. Monografije	1.1.1.	1.1.2.	1.1.3.	1.1.4.	1.1.5.	10
Broj referenci*broj bodova				1x10		
1.2. Radovi objavljeni u časopisima		1.2.1.	1.2.2.	1.2.3.	1.2.4.	9.5
Broj referenci*broj bodova		2x4		1x1	1x0.5	
1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima, seminarima			1.3.1.	1.3.2.	1.3.3.	6
Broj referenci*broj bodova			1x2	4x1		
UKUPNO ZA NAUČNOISTRAŽIVAČKU DJELATNOST						25.5
3. PEDAGOŠKA DJELATNOST						
3.1. Udžbenici		3.1.1.	3.1.2.	3.1.3.	3.1.4.	
Broj referenci*broj bodova						
3.2. Priručnici			3.2.1.	3.2.2.	3.2.3.	
Broj referenci*broj bodova						
3.3. Gostujući profesor				3.3.1.	3.3.2.	
Broj referenci*broj bodova						
3.4. Mentorstvo			3.4.1.	3.4.2.	3.4.3.	5.5
Broj referenci*broj bodova			1x4		3x0.5	
3.5. Kvalitet pedagoškog rada (može se koristiti ukoliko se na zvaničnim studentskim anketama najmanje tri godine uzastopno dobiju odlične ocjene za sve elemente pedagoškog rada)						10
UKUPNO ZA PEDAGOŠKU DJELATNOST						15.5
4. STRUČNA DJELATNOST						
4.2. Urednik ili koeditor			4.2.1.	4.2.2.	4.2.3.	
Broj referenci*broj bodova						
4.3. Stručni članak					4.3.1.	
Broj referenci*broj bodova						
4.4. Objavljeni prikazi					4.4.1.	
Broj referenci*broj bodova						
4.5. Popularno-stručni članci					4.5.1.	
Broj referenci*broj bodova						
4.6. Ostala dokumentovana stručna djelatnost					4.6.1.	15
Broj referenci*broj bodova					3x5	
UKUPNO ZA STRUČNU DJELATNOST						15

PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON PRETHODNOG IZBORA

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
1.2. Radovi objavljeni u časopisima		
1.2.1. Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama		
1. Jaćimović, D; Karadžić, V. (2014) Higher Education Reforms in Montenegro Towards Competitive and Productive Economy at EU Single Market, <i>Actual Problems of Economics</i> , 151(1), 140-150. ISSN: 1993-6788.	5	5
1.2.2. Radovi u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku		
2. Cerović, J., Karadžić, V. (2015) Extreme Value Theory in Emerging Markets: Evidence from the Montenegrin Stock Exchange. <i>Economic Annals</i> , Vol.LX, No. 206, 87-117. ISSN: 0013-3264.	4	4
3. Karadžić, V. , Rakočević, S., Dragašević, Z. (2015) Modeling the impact of tourism on GDP of Montenegro. <i>Journal of Trends in the Development of Machinery and Associated Technology</i> , Vol.19, No.1, 89-92. ISSN 2303-4009.	2	2
4. Rakočević, S., Dragašević, Z., Karadžić, V. (2015) Prediction analysis of receivables using Markov model in public company for water supply. <i>Journal of Trends in the Development of Machinery and Associated Technology</i> Vol.19, No.1, 105-108. ISSN 2303-4009.	2	2
5. Karadžić, V. , Cerović, J. (2015) Market Risk of Countries of the Western Balkans during the Global Financial Crisis. <i>Ukrainian Research Journal Economicnij Casopis-XXI (Economic Annals-XXI)</i> , 19-24. ISSN: 1728-6220.	4	4
6. Karadžić, V. (2014) A Regression Model of Inflation in Montenegro. <i>Montenegrin Journal of Economics</i> , Vol. 10, No. 2, 103-111. ISSN: 1800-5845.	4	4
7. Backović Vulić, T., Karadžić, V. (2014) Montenegrin Capital Market Characteristics Based on Financial Time Series Analysis. <i>Economics&Economy</i> , Vol. 1, No. 3, 33-47. ISSN: 2336-9213.	4	4
8. Karadžić, V. , Backović, T. (2011) The Montenegrin Capital Market: Calendar Anomalies. <i>Economic Annals</i> . Vol.LVI, No. 191, 107-123. ISSN: 0013-3264.	4	4
9. Jaćimović, D., Karadžić, V. , Bošković, T., (2008) Quality of governance as measured by World Bank indicators for the region of south-east Europe. <i>South-East Europe Review for Labour and Social Affairs</i> , Vol. 11, No. 4, 485-503. ISSN: 1435-2869.	4	2
1.2.3. Radovi objavljeni u domaćim časopisima		
10. Jaćimović, D., Karadžić, V. , Bošković, T., (2009) Indikatori kvaliteta državnog upravljanja, <i>Poslovna politika</i> , No. 1-2, 43-48. ISSN: 0350-2236.	1.5	0.75
1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima, seminarima		
1.3.1. Međunarodni kongresi, simpozijumi i seminari		
11. Karadžić, V. , Drobnjak, R., Reyhani, M. (2015) Opportunities and Challenges in Promoting Youth Entrepreneurship in Montenegro. DIEM 2015, 2 nd Dubrovnik International Economic Meeting, October 01-		

03, 2015, Dubrovnik.167-175. ISSN 1849-3645.	2	2
12. Gričar, S., Bojnec, S., Karadžić, V. , Rakočević, S. (2015) Tourism-Led Growth: Granger Causality Approach. MISED, Montenegrin International for Entrepreneurial Development, September 17-18, 2015, Podgorica.	2	2
13. Karadžić, V. , Rakočević, S., Dragašević, Z. (2015) Revizija upitnika: kontrola kvaliteta koja poboljšava marketing istraživanje, 9 th Research/Expert Conference with International Participation, Quality 2015, Jun 10-13, 2015, Neum, 77-81. ISSN 1512-9268.	2	2
14. Gričar, S., Bojnec, S., Karadžić, V. , Rakočević, S. (2015) Tourism prices in Montenegro and Slovenia: spatial econometric approach. MIC 2015 Conference Managing Sustainable Growth, 28-30 May, Portorož, Slovenia. ISBN: 978-961-266-180-9.	2	2
15. Karadžić, V. , Drobnjak, R., Reyhani, M. (2015) The Impact of Networking Strategy on the Innovation Process in Emerging Economy: the Case of Montenegro. Specialized conference of the EuroMed Academy of Business "HR Practices, Strategic and Entrepreneurial Challenges; Academic and Practicioners Views", Conference Book of Proceedings, May 21-22, 2015, Paris. 318-322. ISBN: 978-9963-711-32-1.	0.4	0.4
16. Reyhani, M., Karadžić, V. , Lajović, D., Drobnjak, R. (2013) New Economy: What Does It Mean for Women Entrepreneurs in Montenegro? Proceedings: Australian Centre for Entrepreneurship Research Exchange Conference (ACERE 2013), February 6-8, 2013, Brisbane, Australia. ISBN: 978-1-921897-55-9.	2	2
17. Jaćimović, D., Karadžić, V. (2013) Characteristics of Bologna Process Implementation in Montenegro Higher Education System. International Conference Proceedings "Economic and Social Development", April 6, 2013. Paris, 334-345. ISBN: 378-961-6825-73-3.	2	2
18. Karadžić, V. , Backović, T. (2012) Montenegrin Capital Market Characteristics Based on Financial Time Series Analysis. International Scientific Conference "From Global Crises to Economic Growth - Which Way to Take?", Faculty of Economics, Belgrade. ISBN: 978-86-403-1244-8.	2	2
19. Karadžić, V. , Backović, T. (2011) The Montenegrin Capital Market: Calendar Anomalies. European Association for Comparative Economic (EACES) Workshop »Market Failures and the Roles of Institutions«, Miločer, Montenegro, September 22-24, 2011. 315-329. ISBN: 978-86-403-1166-3.	2	2
20. Karadžić, V. , Backović, T. (2010) Stock Exchange Characteristics Based on Financial Time Series Analysis. Proceedings: 6 th International Conference of ASECU: Economic Development, Tax System and Income Distribution in the Countries of Southern and Eastern Europe, May 20-22, 2010. Podgorica. 183-196. ISBN: 978-86-80133-54-6.	2	2
21. Karadžić, V. , Rakočević, S., Glišević, N. (2009) Ocjena kvaliteta, vrednovanje i akreditacija visokoškolskog obrazovanja u Crnoj Gori. Zbornik radova 6. Naučno-stručni skup sa međunarodnim učešćem «Quality 2009», 4th-7th June 2009, Neum. 641-647. ISSN: 1512-9268.	2	2
22. Rakočević, S., Karadžić, V. , Glišević, N. (2009) Privatno vs javno obrazovanje - efikasnost i kvalitet. Zbornik radova 6. Naučno-stručni skup sa međunarodnim učešćem «Quality 2009», 4th-7th June 2009, Neum.		

647-653. ISSN: 1512-9268.	2	2				
23. Karadžić, V., Backović, T. (2008) Applied analysis of financial time series based on the Montenegrin capital market indices. Proceedings: International Conference on Applied Economics (ICOAE), Thessaloniki, Greece. 473-483. ISBN: 9781848559820.	2	2				
24. Karadžić, V., Rakočević, S. (2008) Bologna Declarations and Competitiveness of the Faculty of Economics in Podgorica. International Conference »Economic Faculty as Contributor to Economic Development of Communities«, October 31, 2008, Shkoder, Albania. 64-70. ISBN: 978-99956-02-86-4.	2	2				
25. Jaćimović D., Karadžić, V., Bošković, T., (2007) The Quality of Governance Impact to the FDI Inflow – Balkan Case. Book of Proceedings: Contemporary Challenges of Theory and Practice in Economics, Faculty of Economics, Belgrade, Serbia. 26-29/09/2007, 141-153. ISBN: 978-86-403-0842-7.	2	2				
1.3.2. Domaći kongresi, simpozijumi i seminari						
26. Jaćimović, D., Karadžić, V. (2014) Uticaj SDI na tekući deficit zemalja Zapadnog Balkana. Zbornik radova sa III Međunarodna preduzetnička konferencija »Krizna i inovacije kroz prizmu preduzetništva«, Ekonomski fakultet Podgorica. Jun 2013, 132-138. ISBN:978-86-80133-68-3.	1	1				
27. Karadžić, V., Rakočević, S. (2009) Internationalization and Competitiveness of the Faculty of Economics in Podgorica. Zbornik radova »Contemporary Issues in Accounting and Management Research in Education«, Greenwich University Press, University of Ljubljana – Faculty of Economics, Ekonomski fakultet, Podgorica. ISBN: 978-86-80133-47-8 i ISBN: 1-86166-252-1.	1	1				
3. PEDAGOŠKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.				
3.1. Univerzitetski udžbenik koji se koristi u inostranstvu						
3.1.2. Korišćenje referentnog inostranog udžbenika kod nas						
28. Gujarati, D. (2003) Basic Econometrics, McGraw Hill, USA.						
29. Keneth, F. W. (2012) Topics in Applied Econometrics, University of Minnesota Press						
30. Pindyck, S., Rubinfeld, D. (2003) Econometric Models and Economic Forecasts. McGraw Hill.						
31. Malhotra, N., Peterson, M. (2006) Basic Marketing Research, Pearson Prentice Hall.	5	5				
3.4 Mentorstvo						
3.4.1. Na doktorskim studijama						
32. Mr Backović Vulić Tamara: Ekonometrijsko istraživanje volatilnosti tržišta kapitala Crne Gore. Podgorica, 2015.	4	4				
33. Mr Cerović Julija: Ekonometrijsko modeliranje rizika na osnovu teorije ekstremnih vrijednosti uz višedimenzionalno uopštenje: primjena na Crnu Goru. Podgorica, 2015.	4	4				
3.4.2. Na postdiplomskom studiju						
Akadske magistarske studije						
34. Jelena Popović: Istraživanje publike Crnogorskog narodnog pozorišta u funkciji kreiranja marketing miksa. Podgorica, 2015.	2	2				
35. Danijela Došljak: Marketing istraživanja u aviosaobraćaju: primjer Montenegro Airlines. Podgorica, 2014.	2	2				
36. Irena Perović: Marketing istraživanje kao						
podrška marketing odlučivanju: primjer preduzeća »Neckom«. Podgorica, 2014.	2	2				
37. Vesna Babić: Razumijevanje ponašanja finalnog potrošača na tržištu mobilnih telekomunikacija: primjer Crne Gore. Podgorica, 2014.	2	2				
38. Biljana Lazović: Marketing istraživanje telekomunikacija sa posebnim osvrtom na mobilne telekomunikacije – primjer Crne Gore. Podgorica, 2013.	2	2				
39. Jovan Rabrenović: Marketing istraživanje u funkciji mjerenja vrijednosti brenda. Podgorica, 2012.	2	2				
40. Jovo Rabrenović: Marketing istraživanje u funkciji specifičnih oblika brendiranja. Podgorica, 2012.	2	2				
41. Boris Vukašinović: Marketing istraživanje savremene autoindustrije. Podgorica, 2010.	2	2				
42. Predrag Vukčević: Marketing istraživanje u funkciji razvoja Crne Gore kao turističke destinacije. Podgorica, 2010.	2	2				
43. Gorica Bojić: Marketing istraživanje u funkciji razvoja turističke ponude regiona Bjelasice i Komova. Podgorica, 2010.	2	2				
44. Ana Vukčević: Uloga marketing istraživanja u osnivanju i razvoju biznisa. Podgorica, 2010.	2	2				
45. Vojislav Petrović: Marketing istraživanje u funkciji primjene direktnog marketinga. Podgorica, 2009.	2	2				
46. Sanja Mitrović: Marketing istraživanje u funkciji razvoja novog proizvoda. Podgorica, 2009.	2	2				
47. Branka Rajković: Osobnosti marketing istraživanja. Podgorica, 2009.	2	2				
48. Milena Bakočević: Vrste i tehnike marketing istraživanja. Podgorica, 2009.	2	2				
49. Veselin Gardašević: Razumijevanje finalnih potrošača. Podgorica, 2008.	2	2				
50. Mira Radunović: Empirijska analiza uticaja stranih direktnih investicija na privredni razvoj Crne Gore. Podgorica, 2007.	2	2				
51. Marija Šibalić: Modeliranje uticaja turizma na privredna kretanja u Crnoj Gori. Podgorica, 2007.	2	2				
52. Backović Tamara: Primenjena analiza vremenskih serija. Podgorica, 2007.	2	2				
Primijenjene magistarske studije Menadžmenta						
53. Nataša Šćepanović: Marketinško istraživanje zadovoljstva bankarskim uslugama na primjeru Erste Bank AD Podgorica. Podgorica, 2015.	2	2				
54. Sabina Hasanović: Istraživanje u funkciji kreiranja marketing strategije: primjer kompanije m.tel. Podgorica, 2012.	2	2				
3.4.3. Na dodiplomskom studiju						
Akadske dodiplomske studije						
55. Ana Adžić: Berzanski promet u Crnoj Gori: empirijska analiza. Podgorica, 2014.	0,5	0,5				
56. Danijela Lazović: Ekonometrijska analiza broja turista u Crnoj Gori. Podgorica, 2014.	0,5	0,5				
57. Milica Šarančić: Ekonometrijsko modeliranje BDP-a Crne Gore. Podgorica, 2014.	0,5	0,5				
58. Jelena Jeremić: Komparativna analiza inflacije u Crnoj Gori i Hrvatskoj za period od 2010. do 2014. godine. Podgorica, 2014.	0,5	0,5				
59. Martina Đurović: Krediti kao zavisna varijabla u privredi Crne Gore i njihov uticaj na depozite i kamatnu stopu u periodu od 2005. do 2014. godine. Podgorica, 2014.	0,5	0,5				
60. Jelena Đurić: Regresiona analiza tržišta rada u Crnoj Gori. Podgorica, 2014.	0,5	0,5				
61. Lazar Nenezić: Statistička analiza makroekonomskih indikatora u Crnoj Gori. Podgorica, 2014.	0,5	0,5				
62. Marina Maraš: Upotreba ARIMA modela za						

predviđanje kretanja bruto domaćeg proizvoda Crne Gore. Podgorica, 2014.	0,5	0,5
63. Jovana Grubović: Uticaj broja zaposlenih u poljoprivredi na stopu rasta bruto domaćeg proizvoda. Podgorica, 2014.	0,5	0,5
64. Senka Popović: Uticaj makroekonomskog okruženja na prosječne zarade u Crnoj Gori. Podgorica, 2014.	0,5	0,5
65. Irena Čulafić: Ekonometrijska analiza uticaja makroekonomskih pokazatelja na nezaposlenost u Crnoj Gori. Podgorica, 2013.	0,5	0,5
66. Milan Lakićević: Jednofaktorski model tržišta kapitala na primjeru najlikvidnijih akcija u Crnoj Gori. Podgorica, 2013.	0,5	0,5
67. Jelena Nenezić: Uticaj lične potrošnje na makroekonomske pokazatelje. Podgorica, 2013.	0,5	0,5
68. Dalibor Vlahović: Uticaj SDI na zaposlenost i zarade u privredi Crne Gore. Podgorica, 2013.	0,5	0,5
69. Olivera Joković: Uticaj stranih direktnih investicija na bruto domaći proizvod Crne Gore. Podgorica, 2013.	0,5	0,5
70. Gordana Nikčević: Uzorak i njegov značaj u statistici. Podgorica, 2013.	0,5	0,5
71. Mirjana Delibašić: Ekonometrijska analiza obaveznih rezervi u Crnoj Gori. Podgorica, 2012.	0,5	0,5
72. Miloš Damjanović: Ekonometrijska analiza modela stope privrednog rasta. Podgorica, 2012.	0,5	0,5
73. Nevena Mirotić: Ekonometrijska analiza nezaposlenosti u Crnoj Gori. Podgorica, 2012.	0,5	0,5
74. Milica Bakrač: Ekonometrijska analiza potrošnje u Crnoj Gori. Podgorica, 2012.	0,5	0,5
75. Tania Braiković: Ekonometrijsko istraživanje inflacije u Crnoj Gori. Podgorica, 2012.	0,5	0,5
76. Milana Vukčević: Metodologija utvrđivanja potrošačke korpe u Crnoj Gori. Podgorica, 2012.	0,5	0,5
77. Staša Perović: Modeliranje nezaposlenosti u Crnoj Gori. Podgorica, 2012.	0,5	0,5
78. Ivana Gošović: Normalna raspodjela. Podgorica, 2012.	0,5	0,5
79. Vasilije Koljević: Tehničko-tehnološke revolucije. Podgorica, 2012.	0,5	0,5
80. Ivana Sekulić: Analiza i predviđanje tržišne tražnje. Podgorica, 2011.	0,5	0,5
81. Bojan Vuiović: Analiza vremenskih serija u funkciji kreiranja koncepta održivog razvoja turizma u Crnoj Gori. Podgorica, 2011.	0,5	0,5
82. Tijana Đelević: Deskriptivne mjere statistici. Podgorica, 2011.	0,5	0,5
83. Zorica Rabrenović: Kvantitativna analiza zaposlenosti i poreza na zarade u Crnoj Gori. Podgorica, 2011.	0,5	0,5
84. Milena Daković: Modeliranje uticaja stranih direktnih investicija na stopu privrednog razvoja. Podgorica, 2010.	0,5	0,5
85. Jakov Milatović: Uticaj ekonomskih sloboda na životni standard građana. Podgorica, 2010.	0,5	0,5
3.5. Kvalitet pedagoškog rada, odnosno kvalitet nastave		
86. Po Odluci Vijeća Ekonomskog fakulteta br.01-1154 od 22.06.2015. godine.	5	5

4. STRUČNA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
4.2.1 Koeditor knjige		
87. Backović, M., Karadžić, V. (2011) Economics Development and Institutional Organisation. Selected papers presented at the Conference »Market Failures and the Roles of Institutions, Vol. I, CIDEF, Beograd. ISBN: 978-86-403-1210-3.	6	6

4.6. Ostala dokumentovana stručna djelatnost		
Međunarodni projekti - rukovodilac		
88. Međunarodni IPA projekat: "Platform for trans-Academic Cooperation in Innovation" - PACINNO, broj projekta:1 ^o str./0003/0, 2013-2016		
89. Međunarodni bilateralni projekat: "Transmisija cijena između Slovenije i Crne Gore: primjer turizma", 2014-2015, Rješenje Ministarstva nauke Crne Gore broj: 01-691, od 25. marta 2014.		
Međunarodni projekti - član tima		
90. Bilateralni naučnoistraživački projekat Crna Gora-Austrija 2013-2014: "Western Balkans: FDI and Development Models".		
Organizacija naučnih susreta		
91. 6th ASECU Conference, Podgorica, 2010.		
92. EACES Workshop, Miločer, 2011.		
93. Ekonomski fakultet, Skadar, 2010.		
Prenos znanja u praksu		
94. Seminar: "Istraživanje tržišta" seminar iz ciklusa "Dobro iz Crne Gore – kvalitet za Evropu", Tema 1: „Marketing istraživanje kao instrument poslovnog odlučivanja” Tema 2: „Proces marketing istraživanja”, Privredna komora Crne Gore, Podgorica, 2010.		
Članstvo u stručnim i naučnim udruženjima i tijelima:		
<ul style="list-style-type: none"> • Odbor za ekonomske nauke CANU; • Naučno društvo ekonomista; • Savez ekonomista Crne Gore; • ASECU (član Upravnog odbora); • CEMAFI International; • Fulbright Academy of Science; • Pregovaračka radna grupa o pristupanju Crne Gore Evropskoj uniji: radna grupe 25 - Nauka. 	20	20

ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD	27	37	62.15	87.65
3. PEDAGOŠKI RAD	56	60	75.5	91
4. STRUČNI RAD	5	12	26	41
UKUPNO	88	109	163.65	219.65

PREGLED NAJVAŽNIJIH NAUČNIH RADOVA

1. **Karadžić, V.** (2001) *Ekonometrijska analiza tražnje*, Univerzitet Crne Gore. ISBN 86-80133-20-5
2. **Karadžić, V.** (2006) "Models of complex demand analysis", *Montenegrin Journal of Economics*, Vol. 2, No. 3, 113-125. ISSN: 1800-5845.
3. **Karadžić V.**, Backović Vulić T. (2011) „The Montenegrin capital market: Calendar Anomalies“, *Economic Annals*, Vol. LVI, No. 191, 107-123. ISSN:0013-3264.
4. **Karadžić, V.**, Cerović, J. (2015) „Market Risk of Countries of the Western Balkans during the Global Financial Crisis“, *Ukrainian Research Journal Ekonomichnij Casopis-XXI* (Economic Annals-XXI), 19-24. ISSN 1728-6220.

5. Cerović, J., **Karadžić, V.** (2015) Extreme Value Theory in Emerging Markets: Evidence from the Montenegrin Stock Exchange. *Economic Annals*, Vol.LX, No. 206, 87-117. ISSN: 0013-3264.
6. **Karadžić, V.** (2014) „A Regression Model of Inflation in Montenegro”, *Montenegrin Journal of Economics*, Vol. 10, No.2, 103-111. ISSN 1800-5845.
7. Jaćimović D., **Karadžić V.** i Bošković T. (2008) „Quality of governance measured by World Bank indicators for the region of south-east Europe“, *South-East Europe Review*, Vol. 11, No. 4, 485-503. ISSN: 1435-2869.
8. **Karadžić, V.** (2005) “Basic concepts of time series econometrics”, *Entrepreneurial economics*, Vol. 10, 28-36. ISSN:1451-6659.
9. **Karadžić, V.** (2000) “Ekonomski portret crnogorskih domaćinstava”, *Matica*, 2/2000, 28-43. ISSN: 1450-9059.
10. **Karadžić V.**, Rakočević S. (1995) „Modeliranje potrošačke tražnje na osnovu teorije životnog ciklusa”, *Zbornik radova, Godišnjak Ekonomskog fakulteta u Podgorici*, 341-355. ISBN: 86-80133-03-5
11. **Karadžić V.** (1986) »Statistical Indicators of the Economic Role of Women in Developing Countries«, *UNESCO Conference proceedings*, Dubrovnik.
12. **Karadžić, V.** (2006) “Competitiveness shadowed by poverty”, *Fulbrighters in science Conference proceedings*, Berlin.

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

STEPEN OBRAZOVANJA

Dr Vesna Karadžić, vanredni profesor Univerziteta Crne Gore, diplomirala je na Ekonomskom fakultetu Univerziteta “Veljko Vlahović” 1982. godine sa prosečnom ocenom 10. Kao stipendista Fulbrighta, postdiplomske studije završila je na Columbia University, New York, USA. Magistarski rad: “*A Critique of Marx's Theory of Value*” odbranila je u maju 1984. godine. Doktorsku disertaciju: “*Ekonometrijska analiza tražnje poljoprivredno-prehrambenih proizvoda u Jugoslaviji*” odbranila je na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore u julu 1999. godine i stekla akademski stepen doktora ekonomskih nauka. Na Ekonomskom fakultetu Univerziteta Crne Gore birana je u zvanje docenta (2000) za oblast *Statistika* - predmet *Ekonometrija*, i vanrednog profesora (2007) za predmete *Ekonometrija*, *Primenjena ekonometrija*, *Statistika*, *Primenjena analiza tražnje* i *Modeli rasta*.

Na osnovu navedenog, kao i ostalih podataka potkrepljenih konkursnom dokumentacijom, smatram da dr Vesna Karadžić ispunjava sve uslove za izbor u akademska i naučna zvanja utvrđene Zakonom o visokom obrazovanju, Statutom Univerziteta Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja.

NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Naučnoistraživački rad dr Vesne Karadžić fokusiran je na primenu i razradu ekonometrijskih i statističkih metoda i tehnika u istraživanju i analizi ekonomskih fenomena i procesa u praksi Crne Gore. Istraživačke teme ukupno 37 radova koje je kandidatkinja objavila širokog su tematskog spektra. U periodu pre prethodnog izbora u njenim radovima dominirale su teme iz oblasti ekonometrijske analize tražnje i ekonometrijskog modeliranja. Među radovima iz tog perioda svojim značajem se ističe monografija “*Ekonometrijska analiza tražnje*”, u izdanju Univerziteta Crne Gore. U periodu nakon izbora u zvanje vanredni profesor dr Vesna Karadžić bavi se prvenstveno primenom ekonometrijskih metoda i modela u istraživanju karakteristika tržišta kapitala Crne Gore. U posmatranom periodu ona je objavila 27 naučnih radova, od kojih je 9 publikovano u međunarodnim časopisima (jedan na SSCI listi, tri u Scopus bazi), a 18 radova na međunarodnim konferencijama. U 14 radova bila je prvi ili vodeći autor.

Naučnoistraživačka aktivnost dr Vesne Karadžić je, prema Klasifikacionoj bibliografiji, kvantifikovana sa 62.15 bodova za 27 radova publikovanih u periodu nakon prethodnog izbora, odnosno 87.65 bodova ukupno, čime je kandidatkinja ostvarila više nego potreban broj radova i bodova određenih stavom 2 i 3, člana 13 Mjerila za izbor u akademska i naučna zvanja na Univerzitetu Crne Gore.

U ovim radovima Vesna Karadžić je dala doprinos razvoju ekonometrijske analize finansijskih vremenskih serija u Crnoj Gori, posebno ako se imaju u vidu specifičnosti crnogorskog tržišta kapitala, karakter i ograničenja raspoloživih podataka, te mali broj radova koji se sistematski bave primenom savremenih ekonometrijskih metoda i metoda analize finansijskih vremenskih serija Crne Gore. Isto tako, svojim publikovanim naučnim radovima dr Vesna Karadžić je dala doprinos spoznaji važnosti i popularizaciji primene ekonometrijskih metoda i tehnika u kontekstu šireg sagledavanja njihove neophodne upotrebe u procesu donošenja važnih ekonomskih odluka.

Za potrebe ove recenzije, saglasno Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja (član 14), po naučnom značaju ističem sledeće radove:

Karadžić, V., Backović, T. (2011) »The Montenegrin Capital Market: Calendar Anomalies« *Economic Annals*, Vol.LVI, No. 191, 107-123. ISSN: 0013-3264.

Cilj ovoga rada je da se ispita da li na crnogorskom tržištu kapitala ima kalendarskih anomalija. U radu se proverava da li je crnogorsko tržište kapitala efikasno, odnosno da li važi hipoteza o efikasnim tržištima (EMH). Tržište kapitala Crne Gore je malo i nisko likvidno tržište, ali se analizom vremenskih serija berzanskih indeksa mogu proveriti pretpostavke sadržane u EMH. Zato autori sprovode ekonometrijsku analizu empirijskih podataka o dnevnim vrednostima berzanskog indeksa NEX20, u periodu 2004-2010, sa ciljem da se proverí prisustvo: Januarskog efekta, efekta praznika i efekta kraja meseca, kao kalendarskih anomalija. Odgovarajućim statističkim tehnikama, grafičkom analizom stope povraćaja za sve mesece tokom sedmogodišnjeg perioda i ocenom regresionog modela za indekse NEX20, dokazano je postojanje statističke prazničke efekta u periodu do početka finansijske krize 2008. godine i njegovo odsustvo u periodu krize. Odsustvo efekta praznika dokazano je grafičkom reprezentacijom podataka na Dan nezavisnosti. Prisustvo *turn-of-the-month* efekta dokazano je metodom statističke grafike analize i regresionim modelom stope povraćaja za poslednju nedelju svakog meseca i za preostali deo meseca. Na osnovu sprovedene analize i dobijenih empirijskih rezultata, autori izvedu naučno vredan zaključak da je odsustvo nekih kalendarskih anomalija indikator da crnogorsko tržište kapitala postaje efikasno.

Cerović, J., **Karadžić, V.** (2015) »Extreme Value Theory in Emerging Markets: Evidence from the Montenegrin Stock Exchange« *Economic Annals*, Vol.LX, No. 206, 87-117. ISSN: 0013-3264.

Rast neizvesnosti na finansijskim tržištima tokom XX veka uslovio je potrebu kreiranja novih i usavršavanje postojećih metoda merenja i modela upravljanja rizikom. Razvijeni su metodi analize finansijskih vremenskih serija, među kojima posebnu važnost, zbog čestog korišćenja, ima koncept parametra vrednosti pri riziku (VaR), kojim se meri potencijalni gubitak portfolija, koji se očekuje u nekom unapred definisanom vremenskom roku i okolnostima sa određenom unapred definisanom verovatnoćom realizacije. U ovom radu autori istražuju adekvatnost metoda koji su osnov za primenu teorije ekstremnih vrednosti (EVT) na mladom crnogorskom finansijskom tržištu. Analiza je sprovedena za period pre i za vreme globalne finansijske krize, sa ciljem da se kompariraju rezultati dobijeni primenom metoda vrhova iznad datog praga (POT) sa rezultatima metoda blok maksimuma (BMM), u proceni parametra vrednosti pri riziku na tržištu akcija. Empirijska analiza sprovedena je na podacima o dnevnim prinosima tržišnog indeksa MONEX20 za period januar 2004 - februar 2014. Rezultati Kupiecovog testa pokazuju da je metod POT znatno bolji od metoda BMM, ali ni jedan od ova dva metoda ne ispunjava Christoffersenov test nezavisnosti, zbog nedovoljne preciznosti u grupisanju prekoračenja prilikom merenja parametra vrednosti pri riziku. Važan naučni doprinos ovog rada ogleda se u dva aspekta: empirijski rezultati predstavljaju važan dokaz u prilog EVT kao osnovi kalkulisanja VaR na crnogorskom tržištu akcija; ovi rezultati imaju i praktične implikacije time što sugerišu da upravljanje rizicima mora obuhvatiti ekstremne rizike.

Karadžić, V., Cerović, J. (2015) »Market Risk of the Western Balkans Countries During the Global Financial Crisis« *Ukrainian Research Journal Economicnij Casopis-XXI (Economic Annals-XXI)*, 19-24. ISSN: 1728-6220.

U ovom radu autori se bave pitanjem evaluacije koncepta VaR kao mere rizika izračunate na osnovu ARMA-GJR GARCH modela za novonastale zemlje zapadnog Balkana. Analizirani su

empirijski podaci o berzanskim indeksima, odnosno o dnevnim povraćajima na akcije na finansijskim tržištima četiri zemlje zapadnog Balkana (Hrvatska, Srbija, Bosna i Hercegovina i Crna Gora), u periodu pre i tokom globalne finansijske krize. Upoređene su performanse ekonometrijskog modeliranja VaR za ove četiri zemlje sa rezultatima za Sloveniju. Sprovedeni su Kupiec i Christoffersen bezuslovni i uslovni testovi, sa ciljem da se proverí da li je asimetrični GJR GARCH model odgovarajući za evaluaciju mere VaR u slučaju zemalja zapadnog Balkana. Autori su ustanovili da između finansijskih tržišta Slovenije i Hrvatske, na jednoj strani, i ostalih zemalja zapadnog Balkana postoji jasna razlika u pogledu efekta asimetrije na tržišni rizik u periodu finansijske krize. Istovremeno, rezultati istraživanja ne ukazuju na značajnu razliku među ovim zemljama sa stanovišta primene mere rizika VaR. Poseban doprinos ovoga rada ogleda se u originalnosti strukture i vremenske dimenzije uzorka, koji se na ovaj način po prvi put put koristi u literaturi.

Pored analiziranih radova, kandidat dr Vesna Karadžić je istraživala i probleme koji se odnose na: ekonometrijsko modeliranje i merenje uticaja turizma na BDP Crne Gore (radovi 12 i 14), merenje efekata kvaliteta državnog upravljanja na SDI (9, 10, 25, 26), pitanja inovacija i razvoja »nove ekonomije« (11, 15, 16). Ovi radovi su rezultat učešća kandidata u realizaciji međunarodnih naučno-istraživačkih projekata.

Na osnovu analize konkursnim materijalom dokumentovanih naučnoistraživačkih aktivnosti može se zaključiti da je dr Vesna Karadžić postigla značajne rezultate u naučno-istraživačkom radu, kako po broju publikovanih naučnih radova, tako i po učešću u međunarodnim naučno-istraživačkim projektima. Stoga konstatujem da dr Vesna Karadžić ispunjava sve potrebne uslove za izbor u najviše akademsko zvanje.

STRUČNI RAD

Deo svog angažmana dr Vesna Karadžić ostvarila je kroz stručne aktivnosti. U posmatranom periodu ona je bila rukovodilac dva međunarodna projekta, rukovodilac jednog i član istraživačkog tima na dva projekta bilateralne saradnje. Kao član programskih odbora učestvovala je u pripremi pet međunarodnih konferencija u Crnoj Gori i u inostranstvu. Ko-urednik je knjige «Economics Development and Institutional Organisation» (Ekonomski fakultet, Beograd, 2011.). Kao predavač na seminarima u Privrednoj komori Crne Gore i *Societe General* banci kandidat je ispoljila spremnost i sposobnost da svoje znanje stavi u funkciju prakse.

Naučni i stručni kvaliteti dr Vesne Karadžić potvrđeni su i njenim članstvom i aktivnostima u: Odboru za ekonomske nauke CANU od 2006. godine, Upravnom odboru Asocijacije ekonomskih fakulteta jugoistočne Evrope i Crnomorskog sliva (ASECU) od 2007. godine, Naučnom društvu ekonomista, Pregovaračkoj radnoj grupi o pristupanju Crne Gore Evropskoj uniji: radna grupa 25 – Nauka, u redakcijama dva međunarodna časopisa, te Komisiji za doktorske studije i Komisiji za postdiplomske studije na Ekonomskom fakultetu u Podgorici.

Pored navedenog, stručnu afirmaciju kandidat je ostvarila i na funkciji prodekana za međunarodnu saradnju Ekonomskog fakulteta, koju je uspešno obavljala deset godina, u periodu 2002-2012. godina.

Na osnovu konkursnom dokumentacijom prikazane stručne aktivnosti može se zaključiti da dr Vesna Karadžić ima izuzetno aktivan i plodan stručni rad čime ispunjava uslove iz člana 13 Mjerila za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta Crne Gore.

PEDAGOŠKA AKTIVNOST

Dr Vesna Karadžić ima dugogodišnje uspešno pedagoško iskustvo. Ona izvodi nastavu na osnovnim i postdiplomskim akademskim studijama, osnovnim i specijalističkim primenjenim studijama na Ekonomskom fakultetu, i na specijalističkim akademskim studijama na Fakultetu političkih nauka. Nastavu izvodi kompetentno i kvalitetno, profesionalno i odgovorno, u skladu sa standardima savremenih univerzitetskih programa.

Dr Vesna Karadžić uspeva da zainteresuje studente za kvantitativne discipline koje predaje, što potvrđuje plodotvorna saradnja koju ostvaruje sa studentima kroz mentorstvo na dodiplomskim i postdiplomskim studijama. U Klasifikacionoj bibliografiji za period nakon prethodnog izbora dokumentovano je njeno mentorstvo na dve doktorske disertacije, 23 magistarska i 30 diplomskih radova.

Dr Vesna Karadžić je sve vreme direktno i kontinuirano uključena u rad na unapređenju nastavnog procesa na Ekonomskom fakultetu, kako kroz rukovođenje postdiplomskim akademskim magistarskim studijama, tako i kroz aktivno učešće u radnim telima u procesima akreditacije i reakreditacije, odnosno osmišljavanja i inoviranja nastavnih planova i programa u proteklom periodu. Naročito je zapaženo njeno učešće u razvijanju prvog kursa poslediplomskih studija iz Kvantitativne ekonomije, kojim uspešno rukovodi od 2006. godine.

Pedagoški rad dr Vesnu Karadžić odlikuju najbolje osobine univerzitetskog nastavnika, ugled savesnog i stručnog profesora sa izraženim smislom za komunikaciju sa studentima, o čemu svedoče visoke ocene koje dobija u studentskim anketama o kvalitetu nastave. Jednom rečju, radi se o uspešnom pedagogu i predavaču koji je posvećen radu sa studentima i saradnicima.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD	10	27	37	25.5	62.15	87.65
3. PEDAGOŠKI RAD	4	56	60	15.5	75.5	91
4. STRUČNI RAD	7	5	12	15	26	41
UKUPNO	21	88	109	56	163.65	219.65

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu priloženog konkursnog materijala i analize naučnoistraživačkog rada, pedagoške osposobljenosti i stručnog rada dr Vesne K. Karadžić, u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju Crne Gore, Statutom Univerziteta Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja, zaključujem da dr Vesna K. Karadžić, vanredni profesor Univerziteta Crne Gore, u potpunosti ispunjava sve potrebne uslove za izbor u više akademsko zvanje.

Zato sa posebnim zadovoljstvom predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da dr Vesnu Karadžić izabere u zvanje **redovni profesor** za nastavne predmete: Ekonometrija, Primenjena ekonometrija i Statistika.

RECENZENT

Prof. dr Milena Jovičić, redovni profesor
Ekonomski fakultet, Univerzitet u Beogradu

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

Dr VESNA KARADŽIĆ, vanredni profesor Univerziteta Crne Gore, uz prijavu na konkurs objavljen u dnevnom listu "Pobjeda", 13.06.2015. godine, priložila je svu potrebnu dokumentaciju.

STEPEN OBRAZOVANJA

Na osnovu dostavljene dokumentacije može se bez dileme zaključiti da dr Vesna Karadžić ispunjava sve formalno propisane uslove u pogledu stepena obrazovanja za izbor u akademsko zvanje **redovni profesor** na predmetima **Ekonometrija, Primenjena ekonometrija i Statistika**.

Ovaj svoj stav zasnivam na nekoliko činjenica: Vesna Karadžić je diplomirala (1982) na Ekonomskom fakultetu Univerziteta "Veljko Vlahović", sa prosječnom ocjenom 10. Postdiplomske studije je završila (1984) na Columbia University, New York City, USA. Na tom univerzitetu je odbranila magistarski rad pod naslovom "A Critique of Marx's Theory of Value". Doktorsku disertaciju "Ekonometrijska analiza tražnje poljoprivredno-prehrambenih proizvoda u Jugoslaviji" odbranila je na Ekonomskom fakultetu u Podgorici (1999).

Dr Vesna Karadžić u martu 1983. godine izabrana je za asistenta-pripravnika, a u junu 1990. godine za asistenta na Katedri za matematiku, statistiku i informatiku za discipline Ekonometrija i

Istraživanje tržišta. U maju 2000. godine izabrana je u zvanje docenta Univerziteta Crne Gore za oblast Statistika, za predmet Ekonometrija na Ekonomskom fakultetu u Podgorici, a u aprilu 2007. godine u zvanje vanrednog profesora Univerziteta Crne Gore za predmete Ekonometrija, Primijenjena ekonometrija, Statistika, Primijenjena analiza tražnje i Modeli rasta i tehnički progres.

Na osnovu navedenog, konstatujem da dr Vesna Karadžić ispunjava uslove iz člana 73 Zakona o visokom obrazovanju Crne Gore za izbor u akademsko zvanje redovni profesor.

NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD

Naučno-istraživački rad dr Vesne Karadžić odnosi se na oblast kvantitativne ekonomije, odnosno na predmete za koje konkuriše za izbor u zvanje. Dr Vesna Karadžić se bavi istraživanjem ekonomskih problema uz primjenu ekonometrijskih i statističkih metoda i tehnika. Uvidom u Klasifikacionu bibliografiju i kopije naučnih radova konstatujem da je dr Vesna Karadžić u periodu poslije prethodnog izbora u akademsko zvanje (vanredni profesor) objavila devet originalnih naučnih radova, koji su publikovani u međunarodnim časopisima (jedan na SSCI listi, tri u Scopus bazi) i 18 radova na međunarodnim konferencijama. U 14 objavljenih radova bila je prvi ili vodeći autor. Ovi radovi pisani su jasnim i preciznim stilom, iako na visokom nivou matematičko-teorijske apstrakcije, uz kvalitetne i korektno izvedene i interpretirane nalaze. U njima je kandidat pokazala umijeće primjene kvantitativnih, prvenstveno statističkih i ekonometrijskih, metoda na oblast ekonomske analize, poznavanje savremenih dostignuća relevantne naučne oblasti i sposobnost da autorski interpretira i proširuje naučna znanja u svojoj oblasti istraživanja. Publikovani radovi predstavljaju dr Vesnu Karadžić kao vrsnog poznavaoca statističke i ekonometrijske analize vremenskih serija, tim prije ako se imaju u vidu objektivne teškoće u empirijskim istraživanjima crnogorske ekonomske stvarnosti u vidu ograničenja, odnosno nedostatka raspoloživih podataka. Svojim ukupnim naučnoistraživačkim radom dr Vesna Karadžić daje doprinos afirmaciji primjene savremenih statističkih i ekonometrijskih metoda i modela u crnogorskoj ekonomskoj misli.

Kao najznačajnije radove dr Vesne Karadžić u periodu nakon prethodnog izbora u akademsko zvanje, izdvajam sledeće radove, prema rednim brojevima iz Klasifikacione bibliografije:

2. Cerović, J., Karadžić, V. (2015) »Extreme Value Theory in Emerging Markets: Evidence from the Montenegrin Stock Exchange« *Economic Annals*, Vol.LX, No. 206, 87-117. ISSN: 0013-3264. Na osnovu teorije ekstremnih vrijednosti (EVT) autori modeliraju i ocjenjuju parametar VaR berzanskog indeksa MONEX20 koristeći dnevne podatke o tržišnom prinosu za period januar 2004-februar 2014. godine. Empirijska analiza je sprovedena za dva perioda: period do izbijanja finansijske krize i period nakon što je crnogorsko tržište kapitala osjetilo efekte globalne finansijske krize. Tragajući za odgovarajućim metodama primjene EVT na crnogorskom tržištu kapitala, čiji razvoj je tek počeo, autori upoređuju ocjene parametra VaR, dobijene primjenom metoda vrhova iznad datog praga (POT), sa rezultatima metoda blok maksimuma (BMM) i zaključuju da metod POT daje bolje rezultate nego BMM. Međutim, sprovedeni odgovarajući testovi sugerišu da se metod POT ipak, još uvijek, ne može tretirati kao pravi VaR model za crnogorsko tržište akcija u razvoju. Empirijski rezultati prikazani u ovom radu mogu biti vrlo korisni potencijalnim investitorima na tržištu akcija Crne Gore.

6. Karadžić, V. (2014) A Regression Model of Inflation in Montenegro. *Montenegrin Journal of Economics*, Vol. 10, No. 2, 103-111. ISSN: 1800-5845.

U ovom radu autor je konstruisala regresioni model inflacije u Crnoj Gori i ocijenila ga na mjesečnim podacima vremenskih serija za period 2010. do 2013. U radu je sprovedena standardna ekonometrijska analiza vremenskih serija, tj. različitim testovima provereno je da li su ispunjene pretpostavke KLRM, odnosno postojanje problema heteroskedastičnosti, autokorelacije i multikolinearnosti u modelu, a testovima stacionarnosti i ko-integrisanosti ispitano da li postoji dugoročna veza među varijablama modela. Posebno vrijedan doprinos ovog rada ogleda se u tome što ocijenjeni model i dobijeni rezultati predstavljaju empirijsku potvrdu Philips-ove krive, odnosno trade-off-a između nezaposlenosti i inflacije u kratkom roku; potvrđuju teorijsku postavku da postoji direktna relacija između inflacije i pokrivenosti uvoza izvozom, dok je veza između inflacije i stope GDP indirektna, i u slučaju Crne Gore.

8. Karadžić, V., Backović, T. (2011) The Montenegrin Capital Market: Calendar Anomalies. *Economic Annals*, Vol.LVI, No. 191, 107-123. ISSN: 0013-3264. Autori su, u ovom radu, imali za cilj da testiraju efikasnost crnogorskog tržišta kapitala. Na empirijskim podacima o dnevnim vrijednostima berzanskog indeksa NEX20, u periodu 2004-2010, sprovedena je ekonometrijska analiza sa ciljem da se ispita postojanje određenih kalendarskih anomalija, i to Januarskog efekta, efekta praznika i efekta kraja mjeseca. Odgovarajućim ekonometrijskim i statističkim metodama je dokazano: postojanje Januarskog efekta u periodu do početka finansijske krize 2008. godine i njegovo odsustvo u periodu nakon izbijanja krize; odsustvo efekta praznika (Dan nezavisnosti) u cijelom periodu; i prisustvo turn-of-the-month efekta. Suprotno očekivanjima da će malo tržište kapitala, kakvo je crnogorsko, biti neefikasno, autori iz empirijskih rezultata izvode naučno vrijedan zaključak da odsustvo jedne od tri testirane kalendarske anomalije pokazuje da crnogorsko tržište kapitala postaje efikasnije. Autori ističu da je to posledica, u prvom redu, većeg znanja i iskustva investitora, napretka u razvoju i primjeni informacionih i komunikacionih tehnologija, i manjih troškova pribavljanja informacija.

Kroz učešće u međunarodnim naučno-istraživačkim projekatima dr Vesna Karadžić se, pored tema istraživanih u analiziranim radovima, bavila i problemima ekonometrijskog modeliranja i mjerenja uticaja turizma na BDP Crne Gore (radovi 12 i 14), pitanjima inovacija i ekonomskog razvoja (11, 15, 16), mjerenjem efekata kvaliteta državnog upravljanja na SDI (9, 10, 25, 26) i reformom visokog obrazovanja sa stanovišta modernog ekonomskog razvoja (1).

Analizom naučnih radova objavljenih nakon prethodnog izbora u akademsko zvanje može se zaključiti da je dr Vesna Karadžić imala zapaženu i veoma značajnu naučno-istraživačku aktivnost. Ova ocjena se temelji kako na brojnosti i kvalitetu publikovanih radova, tako i po učešću na međunarodnim konferencijama i u međunarodnim istraživačkim projektima.

Naučnoistraživačka djelatnost dr Vesne Karadžić je, prema Klasifikacionoj bibliografiji, kvantifikovana sa 62.15 bodova za 27 radova publikovanih u periodu nakon prethodnog izbora, odnosno 87.65 bodova ukupno. Saglasno Mjerilima za izbor u akademsko i naučno zvanje na Univerzitetu Crne Gore (član 13) konstatujem da je dr Vesna Karadžić ostvarila daleko veći broj bodova od broja koji je potreban za izbor u više akademsko zvanje.

STRUČNI RAD

Stručni rad dr Vesne Karadžić ima više dimenzija. Ona je u periodu od prethodnog izbora bila rukovodilac dva međunarodna projekta: IPA projekta "Platform for trans-Academic Cooperation in Innovation" – PACINNO i bilateralnog "Transmisija cijena između Slovenije i Crne Gore: primjer turizma"; a bila je i član istraživačkog tima na bilateralnom projektu "Western Balkans: FDI and Development Models".

Kandidat je kao član programskih odbora učestvovala u organizaciji nekoliko međunarodnih konferencija u inostranstvu i u zemlji. Ona je i koeditor knjige «Economics Development and Institutional Organisation», u izdanju Ekonomskog fakulteta u Beogradu.

Stručni angažman dr Vesne Karadžić, u analiziranom periodu, obuhvata i njene aktivnosti kao člana: Odbora za ekonomske nauke CANU, Savjetodavnog odbora Centralne banke Crne Gore, Upravnog odbora Asocijacije ekonomskih fakulteta jugoistočne Evrope i Crnomorskog sliva (ASECU), Naučnog društva ekonomista, Pregovaračke radne grupe o pristupanju Crne Gore Evropskoj uniji; radna grupe 25 – Nauka, u redakcijama dva međunarodna časopisa (*Montenegrin Journal of Economics*; *Economics & Economy*).

Na Ekonomskom fakultetu, u analiziranom periodu, dr Vesna Karadžić obavljala je dužnost prodekana za međunarodnu saradnju, rukovodioca postdiplomskih akademskih magistarskih studija, rukovodioca usmjerenja *Kvantitativne ekonomske metode* na akademskim osnovnim i magistarskim studijama; član je Komisije za doktorske studije i Komisije za postdiplomске studije.

Dr Vesna Karadžić je imala nekoliko stručnih usavršavanja u inostranstvu: London School of Economics (maj 2006.); Wirtschafts Universitat Wien (jun 2013. i 2014., bilateralni projekat); Royal Institute for Technology (KTH) Stocholm (mart 2007. Tempus projekat); Universite Nice Sophia Antipolis Nice, ISEM (jun 2010., Basileus projekat); Univerza na Primorskom, Koper (jun 2015. bilateralni projekat).

Na osnovu navedenih podataka konstatujem da dr Vesna Karadžić ima raznovrstan i kvalitetan stručni rad i tako ispunjava uslove iz člana 13 Mjerila za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta Crne Gore.

PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Dr Vesna Karadžić uspješno izvodi nastavu na dodiplomskim studijama Ekonomskog fakulteta u Podgorici, na predmetima: Statistika, Ekonometrija, Primijenjena ekonometrija, Primijenjena analiza tražnje i Modeli rasta i tehnički progres, te na predmetima Biznis statistika na Primijenjenom studiju Menadžmenta i Statistika na Fakultetu političkih nauka u Podgorici.

U dosadašnjem radu sa studentima, dr Vesna Karadžić je ispoljila odlike odgovornog, sposobnog, savjesnog i stručnog nastavnika. Njen pedagoški rad karakteriše veoma dobra komunikaciju sa studentima i kolegama. U pedagoškom radu je pokazala smisao za prenošenje znanja na svoje studente, na redovnom i postdiplomskom studiju. Visoki nivo matematičkih znanja, koje pretpostavljaju discipline zasnovane na primjeni matematike u ekonomiji, kao što su one koje izvodi dr. Vesna Karadžić, ona je uspješno prilagodila razumljivosti studenata, pružajući im jednostavna i jasna objašnjenja i savremene metode rada, što je odlika samo kolega talentovanih za pedagoški rad.

U Klasifikacionoj bibliografiji za period nakon prethodnog izbora dokumentovano je mentorstvo dr Vesne Karadžić na dvije doktorske disertacije, 23 magistarska i 30 diplomskih radova.

Na osnovu ličnog iskustva u saradnji sa dr Vesnom Karadžić, prateći njen rad i uspješno stasavanje u vrsnog pedagoga, te na osnovu analize konkursne dokumentacije potvrđujem da ona ima izvanredne pedagoške sposobnosti i potrebnu posvećenost u radu sa studentima.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD	10	27	37	25.5	62.15	87.65
3. PEDAGOŠKI RAD	4	56	60	15.5	75.5	91
4. STRUČNI RAD	7	5	12	15	26	41
UKUPNO	21	88	109	56	163.65	219.65

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu analize kvaliteta i rezultata naučno-istraživačkog rada, pedagoške osposobljenosti i stručnog rada dr Vesne Karadžić, a u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju Crne Gore, Statutom Univerziteta Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja, odgovorno konstatujem da dr Vesna K. Karadžić, vanredni profesor Univerziteta Crne Gore, u potpunosti ispunjava sve potrebne uslove za izbor u više akademsko zvanje.

Imajući u vidu navedene činjenice, izuzetno mi je zadovoljstvo da predložim Senatu Univerziteta Crne Gore da dr Vesnu Karadžić izabere u zvanje **redovni profesor** za predmete: Ekonometrija, Primijenjena ekonometrija i Statistika na osnovnom akademskom studijskom programu Ekonomija.

RECENZENT

Dr Janko Radulović, redovni profesor
Ekonomski fakultet, Univerzitet Crne Gore i
Univerzitet Mediteran

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

Dr Vesna Karadžić je magistrirala 1984. i doktorirala 1999. Tokom dosadašnjeg akademskog angažmana birana je u zvanje docentkinje 2000. i u zvanje vanredne profesorice 2007. Na osnovu uvida u dostavljenu dokumentaciju konstatujem da kandidatkinja dr Vesna Karadžić ispunjava uslove za izbor u veće akademsko zvanje

na predmetima: Statistika, Ekonometrija i Primijenjena ekonometrija.

NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Obiman naučnoistraživački rad dr Vesne Karadžić je orijentisan na oblast ekonometrijske analize i modeliranja tražnje i ekonometrijsko modeliranje vremenskih serija. Komentarisala tri rada u kojima se primjenjuju meni bliske stohastičke metode.

1. »Market Risk of the Western Balkans Countries During the Global Financial Crisis« *Ukrainian Research Journal Economicnij Casopis-XXI (Economic Annals-XXI)*, 19-24. ISSN: 1728-6220.

U radu se obrađuju podaci o dnevnim povraćajima na akcije na finansijskim tržištima zemalja Zapadnog Balkana. Statistička analiza je sprovedena u tri faze. U prvoj fazi je testirana saglasnost podataka sa Gausovim modelom. U drugom dijelu se koriste GJR GARCH i ARMA modeli sa ciljem procjene volatilnosti, mjere VAR-a i parametra γ kojim se evidentira efekat asimetričnosti. U trećoj fazi se backtesting procedurama (Kupiecov POF test i Christoffersenov test) testiraju procijenjene mjere VAR-a dobijene u prethodnom dijelu. Rezultati analize ukazuju na razliku između finansijskih tržišta Slovenije i Hrvatske, na jednoj strani i ostalih zemalja zapadnog Balkana u pogledu efekta asimetrije na tržišni rizik u periodu finansijske krize.

2. »Extreme Value Theory in Emerging Markets: Evidence from the Montenegrin Stock Exchange« *Economic Annals*, Vol.LX, No. 206, 87-117. ISSN: 0013-3264.

U radu se ispituje primjenjivost klasičnih procedura statističke analize ekstremnih vrijednosti na nedavno formiranom crnogorskom tržištu kapitala. Akcenat je stavljen na procjenu mjere VAR-a. U prvom dijelu rada je dat kratak pregled teorije ekstremnih vrijednosti i statističkih procedura za ocjenu parametara lokacije, razmjere i oblika. U drugom dijelu su dati empirijski rezultati dobijeni nakon analize dnevnih logaritama prinosa tržišnog indeksa MONEX20 za period januar 2004 - februar 2014. Potvrđena je superiornost metode prelaska preko visokog praga u odnosu na metodu maksimuma po blokovima. Autorke izvode zaključak da se ni jedan od dva pristupa ne može smatrati adekvatnim VAR modelom za crnogorsko tržište akcija.

3. »A Regression Model of Inflation in Montenegro« *Montenegrin Journal of Economics*, Vol. 10, No. 2, 103-111. ISSN: 1800-5845.

U radu je na mjesečnim podacima vremenske serije za period 2010. do 2013. formiran regresioni model inflacije u Crnoj Gori. U rezultatu je potvrđena pretpostavka postojanja direktne veze između inflacije i pokrivenosti uvoza izvozom i indirektna veza između inflacije i stope GDP.

Konstatujem da se u koleginičnim radovima iz oblasti primijenjene statistike biraju adekvatne procedure, a dobijeni rezultati se kompetentno i iscrpno tumače. Radovi iz opusa dr Vesne Karadžić su lijep primjer velikih dometa statističkih metoda u ekonomiji.

PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Profesorica dr Vesna Karadžić ima bogato pedagoško iskustvo stečeno radom u nastavi na Ekonomskom fakultetu. Iz priložene dokumentacije se vidi da je Vijeće matičnog fakulteta najvećom ocjenom vrednovalo koleginičnu pedagoški rad. Veliki broj mentorstava na doktorskim i postdiplomskim studijama svjedoče o uspješnom prenošenju znanja i plodnoj saradnji sa mladim kolegama.

STRUČNI RAD

Raznovrsna i bogata stručna aktivnost dr Vesne Karadžić obuhvata: koeditorstvo knjige radova sa konferencije "Market Failures and the Roles of Institutions"; rukovođenje naučnim projektima; organizacije naučnih skupova; članstvo u stručnim i naučnim udruženjima i tijelima.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD	10	27	37	25.5	62.15	87.65
3. PEDAGOŠKI RAD	4	56	60	15.5	75.5	91
4. STRUČNI RAD	7	5	12	15	26	41
UKUPNO	21	88	109	56	163.65	219.65

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Visoko cijenim naučnoistraživačku, pedagošku i stručnu biografiju dr Vesne Karadžić. Posebno cijenim njen doprinos afirmaciji primjene statistike u Crnoj Gori. Smatram da kandidatkinja dr Vesna Karadžić ispunjava sve potrebne uslove, predviđene Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja, Statutom Univerziteta Crne Gore i Zakonom o visokom obrazovanju Crne Gore, za izbor u zvanje redovne profesorice.

Predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da dr Vesnu Karadžić **izabere u akademsko zvanje redovne profesorice** za predmete: Statistika, Ekonometrija i Primijenjena ekonometrija.

RECENZENT

Prof. dr Siniša Stamatović
Univerzitet Crne Gore,
Prirodnomatematički fakultet

REFERAT

Za izbor u akademsko zvanje za predmete: Medicinska biohemija i hemija na osnovnom akademskom studijskom programu Medicina, Opšta i oralna biohemija, na osnovnom akademskom studijskom programu Stomatologija i Medicinska biohemija, na osnovnom akademskom studijskom programu Farmacija, na Medicinskom fakultetu.

Konkurs je objavljen u dnevnom listu "Pobjeda" od 04.jula 2015. godine. Na raspisani Konkurs javila su se dva kandidata i to: **DR MAŠA ŽDRALEVIĆ** i **DR SNEŽANA PANTOVIĆ**.

Kandidat: DR MAŠA ŽDRALEVIĆ

BIOGRAFIJA

Rođena sam 07.08.1985. godine u Nikšiću, Crna Gora, gdje sam završila Osnovnu školu «Milija Nikčević» kao učenik generacije školske 1998-99. godine. Gimnaziju «Stojan Cerović» sam završila 2003. godine kao dobitnik diplome «Luča». U drugom, trećem i četvrtom razredu Gimnazije osvojila sam drugo, treće i četvrto mjesto, respektivno, na Republičkom takmičenju iz Biologije.

Osnovne četvorogodišnje akademske studije na Prirodno-matematičkom fakultetu (Odsjek za Biologiju) Univerziteta Crne Gore u Podgorici završila sam 2008. godine sa srednjom ocjenom 9,81 / 10. 2004. godine dobitnik sam nagrade Prirodno-matematičkog fakulteta za najboljeg studenta Odsjeka za Biologiju. Postdiplomske magistarske akademske studije (Msc) na Prirodno-matematičkom fakultetu (Odsjek za Biologiju) Univerziteta Crne Gore u Podgorici završila sam 2009. godine sa srednjom ocjenom 10 /10, odbranivši magistarski rad pod nazivom: «Oksidacija L-laktata u mitohondrijama *Saccharomyces cerevisiae*» pod mentorstvom dr Andreja Perovića, van. prof. Datum odbrane: 23 septembar 2009.

Doktorske studije u trajanju od tri godine završila sam na Univerzitetu u Salentu (Leće, Italija), na Odsjeku za Biološke, Tehnološke i Nauke za Zaštitu Životne Sredine (Doktorska škola iz oblasti Biologije i biotehnologija) kao stipendista Nacionalnog

Istraživačkog Savjeta Italije (Consiglio Nazionale delle Ricerche - CNR), na čijem sam Institutu za biomembrane i bioenergetiku u Bariju obavila cjelokupan istraživački rad iz oblasti Biohemije i Molekularne biologije. Doktorsku disertaciju pod nazivom: «The role of mitochondria in the interplay between pro-life and pro-death signaling pathways in yeast *Saccharomyces cerevisiae* as a model organism» sam odbranila 29. jula 2014. godine pod mentorstvom dr Ersilia Marra-e (vođa grupe). Disertacija je jednoglasno ocijenjena kao odlična. Tokom čitavog trajanja doktorskih studija radila sam kao ko-supervisor studenata magistarskih studija Univerziteta u Bariju, koji su u laboratoriji Instituta odrađivali praktični dio svojih teza.

Tokom osnovnih studija dobitnik sam šestomjesečne stipendije u okviru međunarodnog projekta TIORCAS (Trasferimento Innovazione ed Organizzazione nella Ricerca, nella Cultura, nell'Ambiente e nella Sanità), koji je bio dio evropskog INTERREG III/A projekta. Tokom ovog perioda boravila sam u Laboratoriji za Biohemiju pod vodstvom prof. Salvatore Passarella-e na Univerzitetu Molize, Kampobaso, gdje sam se bavila istraživanjem iz oblasti bioenergetike i mitohondrijalnog metabolizma L-laktata koristeći kvasac *Saccharomyces cerevisiae* kao model organizam. U toku postdiplomskih studija pohađala sam međunarodni kurs pod nazivom "Research methodology in a multi-disciplinary setting: From topic to proposal", u okviru projekta NEWEN (Netherlands and Western Balkan Environmental Network) u Wageningen-u, Holandija.

Tokom doktorskih studija dobitnik sam stipendije Nacionalnog Istraživačkog Savjeta Italije (Consiglio Nazionale delle Ricerche - CNR) za kraći studijski boravak (prot. CNR 0044901 23/07/2013) za rad u laboratoriji prof. C. W. Gourlay-a, na Univerzitetu u Kentu (School of Biosciences) u Kanterberiju, Velika Britanija, na istraživačkom projektu pod nazivom: "Mitochondria-cytoplasm-nucleus cross-talk in cell stress response in yeast as a model organism".

Glavne laboratorijske tehnike i vještine koje posjedujem su: analize enzimske aktivnosti, spektrofotometrijske/fluorimetrijske tehnike, biohemija proteina (SDS PAGE), imunohemijske analize (Western blot), ekstrakcija i elektroforetska analiza DNK i RNK, PCR, kvantitativni RT-PCR, purifikacija plazmida, genetski inženjering, izolovanje mitohondrija i njihova bioenergetska analiza, mikroskopija (svjetlosna, fluorescentna i konfokalna), polarografske metode i tehnike, rad u mikrobiološkoj laboratoriji sa kulturama *Saccharomyces cerevisiae* i *Escherichia coli*, rad sa ćelijskim linijama (mišji embrionalni fibroblasti, humani adenokarcinom kolona, humani neuroblastom), transfekcija ćelijskih linija.

Član sam Italijanskog društva za Biohemiju i Molekularnu biologiju (SIB), Italijanskog društva za Opštu mikrobiologiju i mikrobiološke tehnike (SIMGBM), kao i Italijanskog društva za Proteomiku (ItPA).

U julu 2014. godine gostovala sam na Istraživačkom institutu za kancer i starenje (Institute of Research on Cancer and Aging - IRCAN) u Nici (Francuska) kao pozvani predavač, gdje sam održala seminar pod nazivom: «The role of mitochondria in the interplay between pro-life and pro-death signaling pathways in yeast *Saccharomyces cerevisiae* as a model organism».

Čitam, pišem i govorim engleski, italijanski (odličan nivo), ruski, španski (srednji nivo) i francuski jezik (početni nivo).

PODACI O RADNIM MJESTIMA

Školske 2008/2009 godine radila sam kao saradnik u nastavi na Univerzitetu Crne Gore, Prirodno-matematičkom fakultetu, Odsjeku za Biologiju, na predmetu Opšta Fiziologija.

Od januara 2010 do januara 2011 radila sam kao pripravnik biolog na Institutu za Javno zdravlje u Podgorici, u različitim laboratorijama Centra za medicinsku mikrobiologiju i Centra za zdravstvenu ekologiju. Po završenom pripravničkom stažu, u februaru 2011. godine uspješno sam položila stručni ispit za sticanje zvanja zdravstvenog saradnika.

Od novembra 2014. godine zaposlena sam kao istraživač postdoktorant na Istraživačkom institutu za kancer i starenje (Institute of Research on Cancer and Aging - IRCAN), Nacionalnog naučno-istraživačkog centra (CNRS) – Nacionalnog instituta za zdravlje i medicinska istraživanja (INSERM) - Univerziteta u Nici (UNS), UMR 7284, U 1081, Centar Antoine Lacassagne, 33 Avenue de Valombrose, 06189, u Nici (Francuska). Pod vodstvom dr Jacques Pouyssegur-a, emeritus, član Francuske Akademije Nauka, radim na projektu pod nazivom: «Uloga mitohondrijalnog

nosača piruvata (Mitochondrial Pyruvate Carrier - MPC) u metaboličkom reprogramiranju i rastu tumora » u okviru istraživačke grupe « Hypoxia signaling and Cancer Metabolism ».

PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON PRETHODNOG IZBORA

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
1.2 Dio naučne monografije izdate od strane renomiranog međunarodnog izdavača		
1. Ždralević, M. , Guaragnella, N., Giannattasio, S. (2015) Yeast as a tool to study mitochondrial retrograde pathway <i>en route</i> to cell stress response. <i>Methods in Molecular Biology</i> , 1265: 321-31, doi: 10.1007/978-1-4939-2288-8_22. Published in Springer eBook <i>Mitochondrial Medicine, Volume II, Manipulating Mitochondrial Function</i> , ISBN 978-1-4939-2287-1, Series ISSN 1064-3745. PMID: 25634284	10	10
1.2 Radovi objavljeni u časopisima		
1.2.1 Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama		
2. Ždralević, M. , Longo, V., Guaragnella, N., Giannattasio, S., Timperio, AM., Zolla, L. (2015) Differential proteome-metabolome profiling of <i>YCA1</i> -knock-out and wild type cells reveals novel metabolic pathways and cellular processes dependent on the yeast metacaspase. <i>Molecular Biosystems</i> , 11(6):1573-83. doi: 10.1039/c4mb00660g. ISSN 1742-206X. PMID: 25697364	7	7
3. Guaragnella, N., Zdralević, M. , Lattanzio, P., Marzulli, D., Pracheil, T., Liu, Z., Passarella, S., Marra, E., Giannattasio, S. (2013) Yeast growth in raffinose results in resistance to acetic-acid induced programmed cell death mostly due to the activation of the mitochondrial retrograde pathway. <i>Biochimica et Biophysica Acta – Molecular Cell Research</i> , 1833(12):2765-74. doi:10.1016/j.bbamcr.2013.07.017. ISSN: 0167-4889. PMID: 23906793	7	3,5
4. Giannattasio, S., Guaragnella, N., Zdralević, M. , Marra, E. (2013) Molecular mechanisms of <i>Saccharomyces cerevisiae</i> stress adaptation and programmed cell death in response to acetic acid. <i>Frontiers in Microbiology</i> , 4:33. doi: 10.3389/fmicb.2013.00033. eCollection 2013. Electronic ISSN: 1664-302X. PMID: 23430312	7	3,5
5. Antonacci, L., Guaragnella, N., Ždralević, M. , Passarella, S., Marra, E., Giannattasio, S. (2012) The N-acetylcysteine-insensitive acetic acid-induced yeast programmed cell death occurs without macroautophagy. <i>Current Pharmaceutical Biotechnology</i> , 13(15):2705-11. ISSN (Print): 1389-2010. ISSN (Online): 1873-4316. PMID: 23072389	7	3,5
6. Guaragnella, N., Zdralević, M. , Antonacci, L., Passarella, S., Marra, E., Giannattasio, S. (2012) The role of mitochondria in yeast programmed cell death. <i>Frontiers in Oncology – Molecular and Cellular Oncology</i> , 2:70. doi: 10.3389/fonc.2012.00070. eCollection 2012. Electronic ISSN: 2234-943X. PMID: 22783546	7	3,5
1.2.2 Radovi u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazama podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju		
7. Zdralević, M. , Guaragnella, N., Antonacci, L., Marra, E., Giannattasio, S. (2012) Yeast as a tool to study signaling pathways in mitochondrial stress response and cytoprotection. <i>The Scientific World Journal</i> , 2012:912147. doi: 10.1100/2012/912147. ISSN:		

2356-6140 (Print) ISSN: 1537-744X (Online). PMID: 22454613	4	4
8. Presetnik, P., Paunovic, M., Karapandza, B., Djurovic, M., Ivanovic, C., Zdralević, M. , Benda, P. and Budinski, I. (2014) Distribution of bats (Chiroptera) in Montenegro. <i>Vespertilio</i> , 17:129-156, ISSN: 1213-6123	4	2
1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima, seminarima		
1.3.1 Međunarodni kongresi, simpozijumi, seminari		
9. Guaragnella, N., Moro, L., Galli, A., Ždralević, M. , Marra, E., and Giannattasio, S. (2014) The tumor suppressor <i>BRCA2</i> can modulate programmed cell death through a mechanism conserved in yeast and humans. Abs. 10th International Meeting on Yeast Apoptosis, p.28 May 14-18th, 2014, Gothenburg, Sweden.	2	0,3
10. Guaragnella, N., Zdralević, M. , Passarella, S., Marra, E., and Giannattasio, S. (2013) Mitochondrial retrograde signaling causes resistance to yeast programmed cell death induced by acetic acid. Abs. Metabolism 2014: Alterations of metabolic pathways as therapeutic targets, p. 45 January 29th-31st, 2013, Esch-sur-Alzette, Luxembourg	2	0,4
11. Ždralević, M. , Guaragnella, N., Marzulli, N., Passarella, S., Marra, E., and Giannattasio, S. (2013) Mitochondrial retrograde pathway is involved in yeast acetic acid induced programmed cell death resistance. Abs. ABCD Congress, p. 250 September 12-14th, 2013, Ravenna, Italy	2	2
12. Guaragnella, N., Ždralević, M. , Passarella, S., Marra, E., and Giannattasio, S. (2013) On the role of mitochondria in cell life and death decisions in a yeast model. Abs. ABCD Congress, p. 60 September 12-14th, 2013, Ravenna, Italy	2	0,4
13. Ždralević, M. , Guaragnella, N., Lattanzio, P., Marra, E., and Giannattasio, S. (2012) Mitochondrial retrograde signalling involvement in acetic acid-induced programmed cell death in yeast <i>Saccharomyces cerevisiae</i> . Short talk. 9th International Meeting on Yeast Apoptosis, p. 42 September 16-20th, Rome, Italy.	2	2
14. Vujošević, D., Vuksanović, V., Ždralević, M. and Jovanović, M. (2012) Distribution of five high-risk human papillomavirus genotypes among women in Montenegro. Abs. Eurogin International Multidisciplinary Conference, Human papillomavirus, cervical and other human diseases, p.254 July 8-11, Prague, Czech Republic	2	0,5
15. Guaragnella, N., Ždralević, M. , Antonacci, L., Passarella, S., Marra, E. and Giannattasio, S. (2012) Yeast programmed cell death: a new experimental platform for biomedical and agri-food sciences. Abs. 1st Biotechnology World Congress, Dubai (UAE), p.41, ISSN: 1389-2010	2	0,3
1.3.2. Domaći kongresi, simpozijumi, seminari		
16. Guaragnella, N., Antonacci, L., Ždralević, M. , Lattanzio, P., Giannattasio, S. and Marra, E. (2011) Cross-talk mitochondria-nucleo nella morte cellulare programmata: segnalazione retrograda e identificazione di nuovi geni regolatori nell'apoptosi di <i>Saccharomyces cerevisiae</i> . Abs. Mini-simposio sulle attività di ricerca dell'IBBE, Bari, p.62.	0,4	0,07
17. Guaragnella, N., Antonacci, L., Ždralević, M. , Passarella, S., Giannattasio, S. and Marra, E. (2011) Morte cellulare programmata in <i>Saccharomyces cerevisiae</i> : un modello per lo studio della degenerazione cellulare e dei meccanismi di risposta allo stress. Abs. Mini-		

simposio sulle attività di ricerca dell'IBBE, Bari, p. 63.	0,4	0,08
--	-----	------

4. STRUČNA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
4.1. Stručna knjiga (dio) 4.1.1. U inostranstvu 1. Ždravević, M., Guaragnella, N., Marra, E. and Giannattasio, S. (2012) Mitochondrial stress response and cell adaptation in <i>Saccharomyces cerevisiae</i> . The Research and Biology of Cancer I, Edited by iConcept Press Ltd. 1st Edition p. 187-210, ISBN: 978-1-922227-225. iConcept Press.	6	6
4.6 Ostala dokumentovana stručna djelatnost Učešće u realizaciji naučno-istraživačkih projekata: <ul style="list-style-type: none"> - Evropski INTERREG III/A projekat TIORCAS (Trasferimento, Innovazione ed Organizzazione nella Ricerca, nella Cultura, nell'Ambiente e nella Sanità). Institucije: Univerzitet Molize (Kampobaso, Italija) i Univerzitet Crne Gore (Prirodno-matematički fakultet, Podgorica). - Međunarodni projekat NEWEN (Netherlands and Western Balkan Environmental Network). Institucije: Univerzitet u Wageningen (Holandija) i Univerzitet Crne Gore (Prirodno-matematički fakultet, Podgorica) - Dobitnik CNR-ove stipendije za kraći studijski boravak (prot. CNR 0044901 23/07/2013) za rad u laboratoriji prof. C. W. Gourlay-a, na Univerzitetu u Kentu, School of Biosciences, Canterbury, United Kingdom, na istraživačkom projektu pod nazivom: "Mitochondria-cytoplasm-nucleus cross-talk in cell stress response in yeast as a model organism". - 2012. godine – dobitnik je nagrade Evropske Federacije Mikrobioloških Udruženja (Federation of European Microbiological Societies, FEMS) za učešće na Devetom Međunarodnom Kongresu za Apoptozu kod Kvasaca (IMYA) u Rimu, od 16-20 septembra 2012 god. - Jun 2008 - Pohadala je međunarodni simpozijum "Mitochondrial Physiology and Pathology" u Bariju, Italija. 	20	10
Članstvo u profesionalnim udruženjima <ul style="list-style-type: none"> - Član Italijanskog društva za Biohemiju i Molekularnu biologiju (SIB), Italijanskog društva za Opštu mikrobiologiju i mikrobiološke tehnike (SIMGBM), kao i Italijanskog društva za Proteomiku (ItPA). 		

ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD		17		43.05
4. STRUČNI RAD		6		16
UKUPNO		23		59.05

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

STEPEN OBRAZOVANJA

Kandidat Maša Ždravević rođena je 1985. godine u Nikšiću. Osnovne četvorogodišnje akademske studije na Prirodno-matematičkom fakultetu u Podgorici, odsek za biologiju završila je 2008. godine, sa prosečnom ocenom u toku studija 9,81.

Poslediplomske magistarske akademske studije je završila na Prirodno matematičkom fakultetu u Podgorici 2009. godine, sa srednjom ocenom 10/10, odbranivši Master rad pod nazivom "Oksidacija L-laktata u mitohondrijama *Saccharomyces cerevisiae*". Trogodišnje doktorske studije završila je na Univerzitetu u Salentu (Italija), na odseku za biološko-tehnološke i nauke za zaštitu životne sredine. Doktorsku disertaciju "The role of mitochondria in the interplay between pro-life and pro-death signaling pathways in yeast *Saccharomyces cerevisiae* as model organism" odbranila je 2014. godine.

NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD

Kandidatkinja je u okviru svoje naučne djelatnosti objavila pet radova u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka, gdje je u jednom radu prvi autor. Svi radovi se odnose na istraživanja biologije *Saccharomyces cerevisiae*. Takođe, istraživanja sa sličnom tematikom bila su predmet i druga dva rada koja su objavljena u časopisima koji se ne nalaze u međunarodnoj bazi podataka.

Takođe, kandidatkinja je prvi autor poglavlja u naučnoj monografiji međunarodnog izdavača koje se odnosi na primenu gljiva kao modela za izučavanje uloge mitohodrija u odgovoru ćelije na stress.

Analiza radova je pokazala da se u radu koji je naveden pod rednim brojem 2 kandidatkinja bavila definisanjem proteomsko-metaboličkog profila gena YCA1 koji je uključen u kontrolu ćelijskog ciklusa i antioksidantnog statusa i mitohodrijalne respiracije kod *Saccharomyces cerevisiae*. U radovima pod brojem 3, 4 i 5 kandidatkinja je ispitivala molekularne mehanizme i adaptaciju *Saccharomyces cerevisiae* na indukciju programirane ćelijske smrti, dok je u radu pod brojem 6 analizirala ulogu mitohodrija u programiranoj ćelijskoj smrti kod gljiva.

Pored toga, kandidatkinja je izlagala radove i na kongresima i simpozijumima.

Na osnovu gore navedenog može se zaključiti da se kandidatkinja Maša Ždravević u svom naučnom radu isključivo bavila izučavanjem ćelijske smrti i uloge mitohodrija u tom procesu kod vrste *Saccharomyces cerevisiae*, što smatram dobrim, ali ne i dovoljnim uslovom za izbor u zvanje docenta za predmete koji su navedeni u Konkursu.

PEDAGOŠKI RAD

S obzirom da je kandidatkinja bila angažovana samo jednu školsku godinu kao saradnik u nastavi na predmetu Opšta fiziologija na Prirodno-matematičkom fakultetu Univerziteta Crne Gore) smatram da je njena pedagoška osposobljenost nedovoljna za izbor u nastavnika, ali svakako predstavlja dobar početak koji treba nadgraditi daljim pedagoškim radom.

STRUČNI RAD

Iz prijave kandidata može se zaključiti da je Maša Ždravević bila angažovana u realizaciji naučnoistraživačkog projekta INTERREG III/A i NEWEN u toku svojih doktorskih i postdoktorskih studija, u kojima je kao partner učestvovao Prirodno matematički fakultet Univerziteta Crne Gore..

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD		17		43.05
4. STRUČNI RAD		6		16
UKUPNO		23		59.05

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Nakon uvida u dokumentaciju Maše Ždrević, diplomiranog biologa – mastera, i doktora bioloških nauka može se konstatovati

da ona, kao doctor nauka, ispunjava formalne kriterijume za biranje u zvanje nastavnika, te da je u okviru svog naučno-istraživačkog i stručnog rada ostvarila dobre rezultate prevashodno u naučnoj oblasti biologije, a na modelima kvasnica. Međutim, pošto je konkurs raspisan za mesto nastavnika na predmetima Medicinska biohemija i hemija, Opšta i oralna biohemija i Medicinska biohemija na akademskim studijskim programima Medicine, Stomatologije i Farmacije, a kako se prema uslovima konkursa bira samo jedan kandidat, upoređivanjem sa dokumentacijom koju je dostavila druga kandidatkinja dr Snežana Pantović, doktor medicine i doktor medicinskih nauka, kao i specijalista transfuziologije, mišljenja sam da prednost treba dati dr Pantović, zbog kontinuiteta pedagoškog iskustva, i naučnoistraživačkog i stručnog rada koji je isključivo u oblasti medicinske biohemije na Medicinskom fakultetu Univerziteta Crne Gore, što u potpunosti odgovara predmetima i studijskim programima za koje se nastavnik bira. Stoga, sa zadovoljstvom predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore, da **Dr SNEŽANU PANTOVIĆ** izabere u zvanje docenta za predmete Medicinska biohemija i hemija na osnovnom akademskom studijskom programu Medicina, Opšta i oralna biohemija na osnovnom akademskom studijskom programu Stomatologija i Medicinska biohemija na osnovnom akademskom studijskom programu Farmacija Univerziteta Crne Gore

RECENZENT

prof. dr Aleksandra Isaković
Medicinski fakultet
Univerzitet u Beogradu

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

STEPEN OBRAZOVANJA

Kandidat Maša Ždravević rođena je 1985. godine u Nikšiću. Godine 2008. završila je osnovne četvorogodišnje akademske studije na Prirodno-matematičkom fakultetu u Podgorici, odsek za biologiju, sa prosečnom ocenom u toku studija 9,81. Poslediplomske magistarske akademske studije završila je na istom fakultetu 2009. godine, sa srednjom ocenom 10/10, odbranivši Master rad pod nazivom "Oksidacija L-laktata u mitohondrijama *Saccharomyces cerevisiae*". Trogodišnje doktorske studije završila je na Univerzitetu u Salentu (Italija), na odseku za biološko-tehnološke i nauke za zaštitu životne sredine. Doktorsku disertaciju "The role of mitochondria in the interplay between pro-life and pro-death signaling pathways in yeast *Saccharomyces cerevisiae* as model organism" odbranila je 2014. godine

NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD

U okviru svoje naučne djelatnosti, kandidatkinja je objavila pet radova u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka, gdje je na jednom prvi autor. Svi radovi se odnose na istraživanja biologije *Saccharomyces cerevisiae*. Istraživanja sa sličnom tematikom bila su predmet i dva rada koja su objavljena u časopisima koji se ne nalaze u međunarodnoj bazi podataka.

Kandidatkinja je i prvi autor poglavlja u naučnoj monografiji međunarodnog izdavača koje se odnosi na primenu gljiva kao modela za izučavanje uloge mitohodrija u odgovoru ćelije na stress.

Analiza objavljenih radova je pokazala da je naučno-istraživački radu kandidatkinje pre svega bio usmeren na ispitivanje programirane ćeliske smrti na modelu kvasnice *Saccharomyces cerevisiae*. Naime, u prvom radu (navedenom pod rednim brojem 2) kandidatkinja se bavila definisanjem proteomsko-metaboličkog profila gena YCA1 koji je uključen u kontrolu ćelijskog ciklusa i antioksidantnog statusa i mitohondrijalne respiracije kod *Saccharomyces cerevisiae*. U radovima pod brojem 3, 4 i 5 kandidatkinja je ispitivala molekularne mehanizme ćelijske smrti i adaptaciju *Saccharomyces cerevisiae* na njenu indukciju delovanjem različitih stresora, dok je u radu pod brojem 6 analizirala ulogu mitohodrija u programiranoj ćelijskoj smrti kod navedene kvasnice.

Pored toga, kandidatkinja je izlagala radove i na kongresima i simpozijumima.

Na osnovu gore navedenog može se zaključiti da se kandidatkinja Maša Ždravević u svom naučnom radu isključivo bavila izučavanjem ćelijske smrti i uloge mitohodrija u tom procesu kod vrste *Saccharomyces cerevisiae*, što smatram dobrim,

ali ne i adekvatnim preduslovom za izbor u zvanje docenta za predmete iz oblasti medicinske, odnosno oralne biohemije, koji su navedeni u Konkursu.

PEDAGOŠKI RAD

S obzirom da je kandidatkinja bila angažovana samo jednu školsku godinu kao saradnik u nastavi na predmetu Opšta fiziologija na Prirodno-matematičkom fakultetu Univerziteta Crne Gore, smatram da je njeno pedagoško iskustvo nedovoljno za izbor u nastavničko zvanje, ali svakako predstavlja dobar početak koji treba nadgraditi daljim pedagoškim radom.

STRUČNI RAD

Iz prijave kandidata može se zaključiti da je Maša Ždravević bila angažovana u realizaciji naučnoistraživačkog projekta INTERREG III/A i NEWEN u toku svojih doktorskih i postdoktorskih studija, koji su doprineli povezivanju odgovarajućih evropskih univerziteta i Univerziteta Crne Gore (Prirodno matematički fakultet). Nema podataka koji se odnose na njeno angažovanje na projektima iz oblasti medicine, stomatologije ili farmacije.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD		17		43.05
4. STRUČNI RAD		6		16
UKUPNO		23		59.05

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Nakon uvida u dokumentaciju Maše Ždravević, diplomiranog biologa – mastera, i doktora bioloških nauka može se konstatovati da ona, kao doktor nauka, ispunjava formalne kriterijume za biranje u zvanje nastavnika, te da je u okviru svog naučno-istraživačkog i stručnog rada ostvarila značajne rezultate u naučnoj oblasti biologije, sa velikim iskustvom u radu na ćelijskim modelima kvasnica. Međutim, pošto je konkurs raspisan za mesto nastavnika na predmetima Medicinska biohemija i hemija, Opšta i oralna biohemija i Medicinska biohemija na akademskim studijskim programima Medicine, Stomatologije i Farmacije, a kako se prema uslovima konkursa bira samo jedan kandidat, nakon uporedne analize dokumentacije kandidatkinje Maše Ždravević i dokumentacije koju je dostavila druga kandidatkinja, dr Snežana Pantović, doktor medicine i doktor medicinskih nauka, kao i specijalista transfuziologije, mišljenja sam da prednost treba dati dr Pantović, zbog kontinuiteta pedagoškog iskustva, kao i činjenice da je ukupna naučnoistraživačka i stručna delatnost dr Pantović isključivo u oblasti medicinske biohemije na Medicinskom fakultetu Univerziteta Crne Gore, što u potpunosti odgovara predmetima i studijskim programima za koje se nastavnik bira.

Stoga, sa zadovoljstvom predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore, da **Dr SNEŽANU PANTOVIĆ** izabere u zvanje **docenta** za predmete Medicinska biohemija i hemija na osnovnom akademskom studijskom programu Medicina, Opšta i oralna biohemija na osnovnom akademskom studijskom programu Stomatologija i Medicinska biohemija na osnovnom akademskom studijskom programu Farmacija Univerziteta Crne Gore

RECENZENT

prof. dr Ivanka Marković
Medicinski fakultet
Univerzitet u Beogradu

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

STEPEN OBRAZOVANJA

Kandidat dr Maša Ždravević rođena je 1985. godine u Nikšiću, gdje je završila osnovnu i srednju školu kao nosilac diplome "Luča". Osnovne četvorogodišnje akademske studije na Prirodno-matematičkom fakultetu Univerziteta Crne Gore, Odsjek za biologiju, završila je 2008. godine, sa srednjom ocenom u toku studija 9,81. Tokom osnovnih studija, kao dobitnik šestomesečne stipendije u okviru međunarodnog projekta TIORCAS, koji je bio dio evropskog INTERREG III/A projekta, boravila je na Univerzitetu Molize, Kampobaso. Posle diplomске magistarske akademske studije je završila na Prirodno matematičkom fakultetu u Podgorici 2009. godine, sa srednjom ocenom 10, odbranivši magistarski rad pod nazivom "Oksidacija L-laktata u mitohondrijama *Saccharomyces cerevisiae*". Doktorske studije, u trajanju od tri godine, završila je na Univerzitetu u Salentu (Italija), na Odsjeku za biološko-tehnološke i nauke za zaštitu životne sredine (Doktorska škola iz oblasti biologije i biotehnologija). Doktorsku disertaciju pod nazivom "The role of mitochondria in the interplay between pro-life and pro-death signaling pathways in yeast *Saccharomyces cerevisiae* as a model organism" odbranila je 2014. godine.

Nakon radnih angažmana na Prirodno-matematičkom fakultetu gdje je 2008/2009 radila kao saradnik u nastavi na Odsjeku za biologiju, na predmetu Opšta fiziologija i Institutu za javno zdravlje u Podgorici (pripravnik biolog, januar 2010- januar 2011), od novembra 2014. zaposlena je kao istraživač postdoktorant na Istraživačkom institutu za kancer i starenje Univerziteta u Nici.

NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD

Dr Maša Ždravević je prvi autor poglavlja pod nazivom "Yeast as a Tool to Study Mitochondrial Retrograde Pathway En Route to Cell Stress Response" u naučnoj monografiji međunarodnog izdavača. Sadržaj poglavlja se odnosi na primjenu gljiva kao modela za izučavanje uloge mitohondrija u odgovoru ćelije na stres.

Takodje, u okviru svoje naučne djelatnosti, objavila je pet radova u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka, gdje je u jednom radu prvi autor, i dva rada u časopisima koji se ne nalaze u bazama podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju.

Osim toga, rezultate svojih istraživanja prikazala je učesćem na devet međunarodnih i domaćih kongresa, simpozijuma i seminara.

Svi navedeni radovi se odnose na istraživanja biologije *Saccharomyces cerevisiae*.

U radu koji je naveden pod rednim brojem 2 kandidatkinja se bavila formulisanjem i prikazom proteomsko-metaboličkog profila gena YCA1 koji je uključen u kontrolu ćelijskog ciklusa i antioksidantnog statusa i mitohondrijalne respiracije kod *Saccharomyces cerevisiae*. U radovima pod brojem 3, 4 i 5 kandidatkinja je istraživala, analizirala i dala prikaz molekularnih mehanizama i adaptacije *Saccharomyces cerevisiae* na indukciju apoptoze, programirane ćelijske smrti,

Sve navedeno govori o bogatom istraživačkom i bibliografskom opusu ove mlade naučnice.

Na osnovu gore navedenog može se zaključiti da se kandidatkinja dr Maša Ždravević u svom naučnom radu uglavnom bavila izučavanjem ćelijske smrti i uloge mitohondrija u tom procesu kod vrste *Saccharomyces cerevisiae*. Ovakvo istraživanje, s obzirom da je naučna oblast prevashodno biologija, mada na apsolutno odgovarajućem naučnom nivou, ipak ne smatram dovoljnim uslovom za izbor u zvanje docenta za predmete koji su navedeni u Konkursu.

PEDAGOŠKI RAD

Iz dostavljene dokumentacije se može vidjeti da je dr Maša Ždravević bila angažovana u toku jedne školske godine kao saradnik u nastavi na Prirodno-matematičkom fakultetu UCG, na predmetu Opšta fiziologija. Stoga, smatram da je njena pedagoška osposobljenost nedovoljna za izbor u zvanje nastavnika za predmete koji su navedeni u Konkursu, ali svakako predstavlja veoma dobar

početak koji bi trebalo nadograditi daljim pedagoškim angažmanom.

STRUČNI RAD

Dr Maša Ždravević je koautor stručne knjige koja se koristi u inostranstvu, iz oblasti koja je osnovni predmet njenog dosadašnjeg naučnog i stručnog angažmana. Član je istraživačkih timova koji su učestvovali i realizaciji naučnoistraživačkih projekata INTERREG III/A i NEWEN (u toku doktorskih i postdoktorskih studija), u kojima je kao partner učestvovao Prirodno matematički fakultet Univerziteta Crne Gore.

Član je Italijanskog društva za biohemiju i molekularnu biologiju, Italijanskog društva za opštu mikrobiologiju i mikrobiološke tehnike, kao i Italijanskog društva za proteomiku.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD		17		43.05
4. STRUČNI RAD		6		16
UKUPNO		23		59.05

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Nakon uvida u dokumentaciju dr Maše Ždravević, diplomiranog biologa – mastera, i doktora bioloških nauka konstatujem:

- da kao doktor nauka, ispunjava formalne kriterijume za biranje u zvanje nastavnika
- da je ostvarila odlične rezultate u naučno-istraživačkom i stručnom radu, ali prevashodno u naučnoj oblasti biologije, na modelima kvasnica.

Međutim, pošto je konkurs raspisan za mesto nastavnika na predmetima Medicinska biohemija i hemija na osnovnom akademskom studijskom programu Medicina, Opšta i oralna biohemija na osnovnom akademskom studijskom programu Stomatologija i Medicinska biohemija na osnovnom akademskom studijskom programu Farmacija Medicinskog fakulteta u Podgorici, a kako se prema uslovima konkursa bira samo jedan kandidat, upoređivanjem sa dokumentacijom koju je dostavila druga kandidatkinja dr Snežana Pantović, doktor medicine, doktor medicinskih nauka, specijalista transfuziolog, mišljenja sam da prednost treba dati dr Pantović, zbog kontinuiteta pedagoškog iskustva kojem lično svjedočim od početka izvođenja nastave iz ovih predmeta na Medicinskom fakultetu, i naučnoistraživačkog i stručnog rada koji je isključivo iz oblasti medicinske biohemije, što u potpunosti odgovara predmetima i studijskim programima za koje se nastavnik bira.

Stoga, sa zadovoljstvom, još jednom predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore, da **Dr SNEŽANU PANTOVIĆ** izabere u zvanje docenta za predmete Medicinska biohemija i hemija na osnovnom akademskom studijskom programu Medicina, Opšta i oralna biohemija na osnovnom akademskom studijskom programu Stomatologija i Medicinska biohemija na osnovnom akademskom studijskom programu Farmacija Medicinskog fakulteta Univerziteta Crne Gore.

RECENZENT

prof dr Milica Martinović
Medicinski fakultet, Podgorica

Kandidat: DR SCI MED SNEŽANA PANTOVIĆ
(djevojačko Petković)

BIOGRAFIJA

Rođena sam 21. oktobra 1970. godine, u Marbachu, SR Njemačka. Medicinski fakultet Univerziteta u Banjaluci upisala sam 1991. godine, gdje sam diplomirala jula 1997. godine, u roku, kao redovan student, sa prosječnom ocjenom 8.75. Tokom studiranja bila sam demonstrator na predmetima anatomija i mikrobiologija, a kasnije kao aktivni učesnik na nekoliko kongresa studenata medicine i stomatologije na kojima sam izlagala svoje studentske radove.

Magistarske studije iz Naučne oblasti Biohemija upisala sam školske 2003/2004. godine na Medicinskom fakultetu u Nišu i položila sve ispite predviđene nastavnim planom i programom sa prosječnom ocjenom 10 (deset). Magistarsku tezu pod nazivom »Lp(a) lipoproteini, adhezione molekule i citokini: Uloga i interakcija u restenozni nakon transluminalne angioplastike krvnih sudova« odbranila sam 18. septembra 2007. godine na Medicinskom fakultetu u Podgorici.

Specijalistički ispit iz specialističke oblasti Transfuziologija položila sam ocjenom vrlo dobar 2005. godine.

Doktorsku disertaciju pod nazivom »Biohemijski pokazatelji faktora rizika u razvoju stenozije prije i poslije PCI« odbranila sam 26. februara 2015. godine na Medicinskom fakultetu u Podgorici, Univerziteta Crne Gore.

Tokom svih ovih godina aktino učestvujem na domaćim i međunarodnim kongresima i projektima.

PODACI O RADNIM MJESTIMA I IZBORIMA U ZVANJE

Svoj profesionalni angažman započela sam 01. Oktobra 1997. godine u JZU Dom Zdravlja Mojkovac, gdje sam radila godinu dana.

Od oktobra 1998. godine i naredne četiri godine, radila sam na Medicinskom fakultetu, Univerziteta Crne Gore – studijski program Medicina u Podgorici kao saradnik u nastavi na predmetu Medicinska biohemija i hemija.

Od aprila 2002. godine svoj radni odnos započinjem u JZU Klinički centar Crne Gore u Centru za transfuziju krvi, gdje radim narednih sedam godina.

Od septembra 2009. godine sam zaposlena na Medicinskom fakultetu, Univerziteta Crne Gore, kao saradnik u nastavi na predmetima Medicinska biohemija i hemija – studijski program Medicina, Opšta i oralna biohemija – studijski program Stomatologija i Medicinska biohemija – studijski program Farmacija.

PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON PRETHODNOG IZBORA

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
1.2. Radovi objavljeni u časopisima		
1.2.1. Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka		
1. Pantović Snežana , Dragica Božović, Goran Nikolić, Milica Martinović, Predrag Mitrović, Lenka Radulović, Aleksandra Isaković, Ivanka Marković. <i>Markers of inflammation and antioxidant enzyme activities in restenosis following percutaneous coronary intervention</i> . J. Serb. Chem. Soc. 2014. Vol 80(2):143-157. ISSN: 0352-5139	6	6
2. Milica Martinovic, Goran Belojevic, Gary W. Evans, Bogdan Asanin, Dragan Lausevic, Natasa Duborija-Kovacevic, Mira Samardzic, Marina Jaksic, Snezana Pantovic . <i>Blood pressure among rural Montenegrin children in relation to poverty and gender</i> . European Journal of Public Health 2013; Vol. 24(3):385-389. ISSN: 1101-1262, Online ISSN: 1464-360X	7	7
3. Milica Martinovic, Goran Belojevic, Gary W. Evans, Dragan Lausevic, Bogdan Asanin, Mira		

Samardzic, Natasa Terzic, Snezana Pantovic , Marina Jaksic, Jelena Boljevic. <i>Prevalence of and contributing factors for overweight and obesity among Montenegrin schoolchildren</i> . European Journal of Public Health 2015; Vol. 25(3): 1-6. ISSN: 1101-1262	7	3.5
1.2.2. Radovi u cjelini objavljeni u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku:		
4. Pantović S , Todorović T. <i>Transformišući faktor beta i lipoprotein (a) u patogenezi ateroskleroze</i> . Pharmaca Serbica.2010;2(4):19-22. ISSN 1821-0775	4	4
1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima		
1.3.1. Međunarodni kongresi, simpozijumi i seminari		
5. Snežana Pantović , Najdana Gligorović-Burhanović, Zorica Potpara, Nebojša Kavarić. <i>Antioksidativna odbrana i inflamacija u restenozni nakon perkutane koronarne intervencije</i> . II Kongres farmaceuta sa međunarodnim učešćem, Budva, Crna Gora, maj 2015	0.4	0.4
6. Vujošević S, Pantović S . <i>Uloga faktora upale u patogenezi diabetes mellitusa-A tip 2 (DM 2)</i> . 76. Dani dijabetologa, Pula, Hrvatska, 07-10 maja 2015. (Knjiga sažetaka) pp 45.	0.4	0.4
7. Najdana Gligorovic Barhanovic, Ivana Barac, Snezana Pantovic , Vuko Nikolic, Jelena Boljevic. <i>Maternal serum free-β-chorionik gonadotrophin and pregnancy-associated plasma protein-A in relation to co-variables at 10-13 weeks of gestation</i> . Clin Chem Lab Med 2014; Vol 25 (2) special suppl - S1760 ISSN 1650 – 3414	0.4	0.2
8. Pantovic S , Markovic I, Isakovic A, Nikolic G, Božovic D, Gligorovic Barhanovic N, Radulovic L. <i>The predicitive value of circulating levels of lipid and inflammatory markers in restenosis following PCI</i> . Balcan Journal of clinical laboratory 2013; XXI (1): 26-32. ISSN 1452-8258	2	2
9. Pantovic S . <i>Risk factors in the development of restenosis after PCI in the population of Montenegro</i> . 22 nd European students Conference, Berlin, Germany, 21-24 September 2011. (Abstract book) pp 103. ISSN 0949-2321	0.4	0.4
10. Mugoša S, Pantović S . <i>Spontaneous reporting of adverse drug reactions in Clinical Centre of Montenegro</i> . 22 nd European students Conference, Berlin, Germany, 21-24 September 2011. (Abstract book) pp 144. ISSN 0949-2321	0.4	0.4
11. Vodopić S, Pantović S , Božović S. <i>The incidence of mechanical and electric complication after acute myocardial infarction in patients with diabetes mellitus and in patients without diabetes mellitus</i> . 22 nd European students Conference, Berlin, Germany, 21-24 September 2011. (Abstract book) pp 106. ISSN 0949-2321	0.4	0.4
12. Pantovic S , Martinović M. <i>Circulating molecules lipoprotein – HDL, LDL and VLDL: Possible risk factor with function of time in restenosis?</i> 16 th World Congress of basic and Clinical Pharmacology, Copenhagen, Denmark, 13-17 VII 2010. In Basic and Clinical Pharmacology and Toxicology, 2010, Suppl 1, pp 513.	0.4	0.4
13. Pantovic S , Zrnić R, Dragosavljević P, Mikalački M. <i>The impact of physical activity on cholesterol level in patients after percutaneous coronary intervention</i> . 2 nd International Scientific conference «Anthropological aspects of sports,		

physical education and recreation« November 2010. Book of Summaries. pp 122-123.	0.4	0.4			
14. Martinović M, Pantović S. <i>Does budesonide applied in prevention of child asthma decrease height velocity of asthmatic children?</i> 16 th World Congress of basic and Clinical Pharmacology, Copenhagen, Denmark, 13-17 VII 2010. In Basic and Clinical Pharmacology and Toxicology, 2010, Volumen 107; Suppl 1, pp 441-2.	0.4	0.4			
15. Pantović S, Pejović E. <i>Lp(a) lipoprotein, adhesion molecule and cytokin: role and interaction in restenosis after PCI.</i> 9 th Congress of the european Association for Clinical Pharmacology and Therapeutics, Edinburg, UK, 12-15 July, 2009. In Basic and Clinical Pharmacology and Toxicology, 2009, Volumen 105; Suppl 1, pp 115.	0.4	0.4			
16. Martinović M, Pantović S. <i>Does the inhaled corticosteroides used in prevention of asthma at pregnant woman caused systemic side effects?</i> 9 th Congress of the european Association for Clinical Pharmacology and Therapeutics, Edinburg, UK, 12-15 July, 2009. In Basic and Clinical Pharmacology and Toxicology, 2009, Volumen 105; Suppl 1, pp 87.	0.4	0.4			
17. Pantović S, Martinović M. <i>Existens of restenosis and concentration of active form of TGF-β in time function before and after PCI.</i> 8 th Congress of the european Association for Clinical Pharmacology and Therapeutics, Amsterdam, Netherlands, 29 August- 1 September, 2007. In Basic & Clinical Pharmacology and Toxicology, 2007, Volumen 101; Suppl 1, pp 66.	0.4	0.4			
18. Martinović M, Pantović S. <i>Does the long time application of inhaled corticosteroids in prevention of child asma retard childrens growth?</i> 8 th Congress of the european Association for Clinical Pharmacology and Therapeutics, Amsterdam, Netherlands, 29 August- 1 September, 2007. In Basic & Clinical Pharmacology and Toxicology, 2007, Volumen 101; Suppl 1, pp 183-184.	0.4	0.4			
19. Pantović S, Zmić R, Dragosavljević P, Mikalački M. <i>The impact of physical activity on cholesterol level in patients after percutaneous coronary intervention.</i> 2 nd International Scientific conference «Anthropological aspects of sports, physical education and recreation« November 2010. Book of Summaries. pp 122-123.	0.4	0.4			
1.3.2. Domaći kongresi, simpozijumi i seminari					
20. Pantović S., Žarić, E., Martinović M. <i>Uticaj Lp(a) u nastanku ateroskleroze.</i> XII kongres Društva ljekara Crne Gore sa međunarodnim učešćem. Ulcinj, Crna Gora, 2005. Medicinski zapisi 2005, broj 60, str.199 ISSN: 0419-7747	0.2	0.2			
21. Martinović M, Pantović S. <i>Primarna prevencija dječije astme u Crnoj Gori.</i> XII kongres Društva ljekara Crne Gore sa međunarodnim učešćem. Ulcinj, Crna Gora, 2005. Medicinski zapisi 2005, broj 60, str 106-107. ISSN: 0419-7747	0.2	0.2			
22. Martinović M, Pantović S. <i>Efekat primjene inhalacionih glikokortikoida na stanje plućne funkcije kod djece oboljele od astme.</i> XII kongres Društva ljekara Crne Gore sa međunarodnim učešćem. Ulcinj, Crna Gora, 2005. Medicinski zapisi 2005, broj 60, str. 226-227. ISSN: 0419-7747	0.2	0.2			
23. Pantović S., Martinović M., Žarić, E. <i>Uloga adhezivnih molekula u procesu restenoze nakon PTCA.</i> XII kongres Društva ljekara Crne Gore sa međunarodnim učešćem. Ulcinj, Crna Gora, 2005. Medicinski zapisi 2005, broj 60, str. 201. ISSN: 0419-7747	0.2	0.2			
1.4. Uvodno, objavljeno plenarno predavanje					
1.4.1. Na sastancima sa međunarodnim učesnicima					
24. Pantovic S. Biochemical markers as risk factors in patients with stenosis before and after PCI. 1 st Montenegrin conference of clinical chemistry and laboratory medicine, september, 2013, Budva, Montenegro			2		2
3. PEDAGOŠKA DJELATNOST			Br. ref.		Br. kan.
3.2.1. Priručnici, riječnici, leksikoni izdati kod nas					
25. Rasovic G, Prastalo-Grubisa M, Savicevic M, Vuksanovic D, Pantovic S. <i>HIV/AIDS: vodica za bezbjednu krv.</i> KCCG, Centar za transfuziju krvi 2007, ISBN 978-9940-9073-0-3			2		0.4
3.5. Kvalitet pedagoškog rada					
Od osnivanja Medicinskog fakulteta u Podgorici, bila sam saradnik u nastavi za predmet Medicinska biohemija i hemija, a po osnivanju Stomatološkog i Farmaceutskog fakulteta na predmetima Opšta i oralna biohemija i Medicinska biohemija.			5		5
4. STRUČNA DJELATNOST			Br. ref.		Br. kan.
4.6. Ostala dokumentovana stručna djelatnost prema procjeni stručnih komisija					
- Aktivni učesnik 21 st Balkan clinical laboratory federation meeting, Crna Gora, Budva, septembar 2013					
- Učesnik kontinuirane medicinske edukacije za Real time PCR- osnovni modul I,II,III dio, Medicinski fakultet, Univerziteta u Beogradu, Republika Srbija, maj 2012					
- Aktivni učesnik trogodišnje „Research Ethics Education in the Balkans and Black Sea Countries“ u organizaciji Medicinskog fakulteta Univerziteta u Beogradu i Mount Sinai School of Medicine iz Njujorka (SAD) u okviru Fogarty projekta koji finansira Nacionalni Institut za zdravlje (NIH) SAD, jun 2013 – jun 2016					
- Aktivni učesnik u projektu „South East European Netwoek – Metabolic Syndrome“ sponsored by Foreign Office of the Federal republic of Germany, Njemacka, Minhen, februar 2011					
- Predavač u JU Srednja Medicinska škola, Podgorica na predmetu Medicinska biohemija, u školskoj 2011/2012					
- Aktivni učesnik International Academic Summer School organized in the frame of CEEPUS CII-RO-0313 project, Brasov-Romania, July 2010					
- Učesnik i predavač 2 nd International Scientific Conference “ Anthropological aspects of sports, physical education and recreation“ Republic of Srpska, Banjaluka, novembar 2010					
- Učesnik i predavač na Prvom festivalu nauke Crne Gore, Podgorica, septembar 2009					
- Predavač na drugom međunarodnom kongresu „Ekologija, zdravlje, rad, sport“ u organizaciji Komore doktora medicine Republike Srpske, Banjaluka, jun 2008					
- Učesnik edukativnog skupa o e-learningu, Medicinski fakultet, Podgorica 2008. godine					
- Predavač u kontinuiranoj edukaciji „Preporuke za prevenciju profesionalne izloženosti zdravstvenih radnika infekcijama koje se prenose krvlju“ u organizaciji Instituta za javno zdravlje, Podgorica – Crna Gora, novembar 2007 – april 2008					
- Učesnik 8 th Congress of the European					

Association for Clinical Pharmacology and Therapeutics, Netherlands, Amsterdam, september 2007		
- Učesnik kontinuirane edukacije i stručnog skupa „HIV/AIDS – vodič za bezbjednu krv“ Crna Gora, Podgorica, novembar 2007		
- Predavač edukativnog seminara „Bezbjedna krv“, Crna Gora, Tivat, decembar 2007		
- Učesnik naučnog seminara „Impact-R, MTS gel-method and Microplates technique“, Crna Gora, Podgorica, decembar 2007		
- Učesnik na edukativnom skupu „Karcinom dojke – od evaluacije dijagnostičkih procedura do revolucije terapijskih modaliteta“, Crna Gora, Podgorica, jun 2006		
- Učesnik seminara „Standardizacija VCT programa u Srbiji i Crnoj Gori. CAZAS, pod pokroviteljstvom CAFOD, Beograd, maj, 2006	20	20

ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD		31.1		31.1
3. PEDAGOŠKI RAD				5
4. STRUČNI RAD				20
UKUPNO				56.1

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

STEPEN OBRAZOVANJA

Dr Snežana Pantović je rođena 1970. godine u Marbachu (Nemačka) a Medicinski fakultet Univerziteta u Banjaluci (Republika Srpska) je upisala 1991. godine da bi na istom fakultetu diplomirala u roku (15.07.1997. godine), sa prosečnom ocenom 8,75. Specijalistički ispit iz transfuziologije je položila na Medicinskom fakultetu, Univerziteta u Beogradu (31.10.2005. godine). Magistarske studije iz naučne oblasti Biohemija je upisala na Medicinskom fakultetu Univerziteta u Nišu i sve ispite predviđene planom i programom položila sa prosečnom ocenom 10. Magistrirala je na Medicinskom fakultetu u Podgorici, Univerziteta Crne Gore, odbranom magistarskog rada na temu: »Lp(a) lipoproteini, adhezione molekule i citokini: Uloga i interakcija u restenozi nakon transluminalne angioplastike krvnih sudova« (24.09.2007.godine). Doktorirala je na Medicinskom fakultetu u Podgorici, Univerziteta Crne Gore, odbranom doktorske disertacije na temu: »Biohemijski pokazatelji faktora rizika u razvoju stenozne prije i poslije PCI« (26.02.2015. godine).

Iz priložene dokumentacije i na osnovu navedenih podataka može se zaključiti da kandidatkinja dr Snežana Pantović, po stepenu obrazovanja, ispunjava zakonom propisane uslove za izbor u akademsko zvanje docenta koji su predviđeni relevantnim propisima.

NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD

Celokupan naučnoistraživački rad dr Snežane Pantović obuhvata dvadeset i četiri reference koje čine radovi objavljeni u međunarodnim bazama podataka ili su saopšteni na međunarodnim kongresima

Pažljivim pregledom dostavljene dokumentacije i analizom priloženih radova, utvrđeno je da kandidatkinja dr Snežana Pantović ima dugogodišnje kontinuirano i sistematično iskustvo u naučno-istraživačkom radu i da se bavi istraživanjem različitih problema iz oblasti Medicinske biohemije. U časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka objavljeno je nekoliko radova čijim pregledom se jasno uočava kontinuitet naučno-istraživačkog rada dr Snežane Pantović i doprinos bazičnim istraživanjima u Medicinskoj biohemiji. Posebno se izdvaja rad »Markers of inflammation and antioxidant enzyme activities in restenosis

following percutaneous coronary intervention« u kojem je Dr Pantović prvi autor i koji obihvata najznačajnije rezultate njene doktorske disertacije. U ovom radu centralna tema je restenoza, odnosno angiogeneza koja je trenutno veoma aktuelna tema u svijetu ali i u našoj zemlji a u čijem je zaključku jasno istaknuto da interakcija između sistemskih događaja i dejstva lokalnih biomolekula kao što su slobodni radikali, stimulišu inicijalno mjesto za pokretanje procesa angiogeneze. Baveći se navedenom problematikom dr Pantović je kroz svoj naučno-istraživački rad, jasno ukazala da se dobijeni rezultati mogu implementirati u svakodnevno rutinskom kliničkom radu. Takođe, može se izdvojiti i rad »Transformišući faktor beta i lipoprotein (a) u patogenezi ateroskleroze« u kome je svojim rezultatima dala doprinos boljem razumjevanju i tumačenju subćeljskog nivoa razvoja ateroskleroze nakon perkutane koronarne intervencije.

Analizom naučno-istraživačkog rada dr Snežane Pantović, može se konstatovati da je oblast Medicinske biohemije i istraživanja bazičnih biohemijskih procesa u različitim oboljenjima i stanjima osnovno polje njenog istraživačkog rada. Neophodno je istaći aktuelnost njenih publikacija i činjenicu da su rezultati ovih radova direktno povezani sa primjenom u praksi i dijagnostici. Time je dr Pantović svoj rad neposredno povezala za nastavni predmet za koji konkuriše.

STRUČNI RAD

Stručni rad dr Snežane Pantović razvijao se uporedo sa njenima naučnoistraživačkim radom. On je nastao i razvijao se kao rezultat kontinuiranoga teoretsko-naučnog usavršavanja i sistematičnog rada koji se ogleda kroz stručne radove koji su saopšteni na naučnim i stručnim skupovima u zemlji i inostranstvu. Dr Snežana Pantović je učesnik u nacionalnim projektima, bila je predavač na više naučnih skupova. Potrebno je istaći izuzetnu sposobnost dr Pantović za organizaciju i timski rad tako da su njene kompetencije, sposobnosti i posvećenost radu rezultovale njenim aktivnim učešćem na skupovima od međunarodnog i nacionalnog značaja (Balcan Clinic Laboratory Federation, Research Ethics Rducation in the Balcans and black Sea Countries, International Academic Summer School, International Scientific Conference).

PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Svoju posvećenost pedagoškom radu dr Pantović je pokazala još tokom svojih studentskih dana kada je bila angažovana kao demonstrator na predmetima anatomija i mikrobiologija. Njena pedagoška djelatnost se nastavila na Medicinskom fakultetu u Podgorici, Univerziteta Crne Gore i bazira se na dugogodišnjem izvođenju praktične nastave na predmetima Medicinska biohemija i hemija, Opšta i oralna biohemija i Medicinska biohemija. Tokom svog dugogodišnjeg angažovanja Dr Pantović je savjesno i odgovorno ispunjavala svoje obaveze i izuzetno doprinijela sticanju znanja studenata, ostvarujući dobru komunikaciju sa njima i saradnicima a rezultati toga rada iskazani su kroz pozitivne ocjene kako studenata tako i Vijeća Medicinskog fakulteta u Podgorici. Obavljajući pedagoški rad na navedenim predmetima dr Snežana Pantović je, prateći savremene trendove, ulagala napore da unaprijedi vid nastave, čime je doprinijela svojoj kompetentnosti da za iste predmete bude birana u akademsko zvanje docenta.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD			24			31.1
3. PEDAGOŠKI RAD			1			5
4. STRUČNI RAD			20			20
UKUPNO						56.1

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Nakon uvida u dokumentaciju dr Snežane Pantović, može se konstatovati da ona ispunjava uslove za biranje u akademsko zvanje docenta, te da je u okviru svog naučno-istraživačkog i stručnog rada ostvarila izuzetne rezultate. Naime, analiza ukupnog rada kandidatkinje nedvosmisleno ukazuje da je dr Snežana Pantović postigla značajne rezultate na svim poljima svoje profesionalne aktivnosti, i naučne, i stručne i pedagoške. Mišljenja sam da je kandidatkinja prepoznala značaj povezivanja iskustava stečenih na akademskom nivou, naučnoistraživačkog rada i pedagoškog rada sa praktičnom primjenom u dijagnostici i praćenju tokova i ishoda određenih terapijskih procedura koje se danas koriste u svakodnevnom radu.

Na osnovu rezultata rada kandidatkinje u naučnoj i pedagoškoj djelatnosti, kao i njenog rada u struci, a koji su prikazani u ovom izvještaju, konstatujem da prijavljena kandidatkinja dr Snežana Pantović:

- posjeduje doktorat odgovarajućih nauka,
- iskazuje izraženu sposobnost za nastavni i pedagoški rad u predmetima i u oblasti za koje se bira,
- autor je i koautor potrebnog broja radova koji su objavljeni u međunarodnim i domaćim naučnim časopisima, što potvrđuje izuzetan potencijal kandidatkinje u oblasti za koju se bira,
- angažovana je u unapređenju nastave,
- učesnik je više međunarodnih projekata u oblasima za koje se bira.

Na osnovu detaljne analize priložene dokumentacije, i analize pedagoške, stručne i naučne aktivnosti, smatram da kandidatkinja **dr Snežana Pantović** posjeduje sve neophodne naučne, pedagoške i stručne kvalitete, kao i da ispunjava uslove propisane Zakonom o visokom obrazovanju, Statutom Univerziteta Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja za izbor u akademsko zvanje **docenta Univerziteta Crne Gore** za predmet Medicinska biohemija i hemija na osnovnom akademskom studijskom programu Medicina, Opšta i oralna biohemija na osnovnom akademskom studijskom programu Stomatologija i Medicinska biohemija na osnovnom akademskom studijskom programu Farmacija Univerziteta Crne Gore.

RECENZENT

prof dr Aleksandra Isaković,
Medicinski fakultet, Univerzitet u Beogradu

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

STEPEN OBRAZOVANJA

Dr Snežana Pantović je diplomirala na Medicinskom fakultetu, Univerziteta Republika Srpska u Banjaluci (15.07.1997. godine). Specijalistički ispit iz transfuziologije je položila na Medicinskom fakultetu, Univerziteta u Beogradu (31.10.2005. godine). Magistrirala je na Medicinskom fakultetu u Podgorici, Univerziteta Crne Gore, na temu: »Lp(a) lipoproteini, adhezione molekule i citokini: Uloga i interakcija u restenozni nakon transluminalne angioplastike krvnih sudova« (24.09.2007.godine). Doktorirala je na Medicinskom fakultetu u Podgorici, Univerziteta Crne Gore, na temu: »Biohemijski pokazatelji faktora rizika u razvoju stenozne prije i poslije PCI« (26.02.2015. godine). Na osnovu stečenog obrazovanja, kandidatkinja dr Snežana Pantović, ispunjava sve potrebne uslove za izbor u akademsko zvanje docenta koji su predviđeni relevantnim propisima.

NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD

Pažljivim pregledom dostavljene dokumentacije i analizom priloženih radova, utvrdila sam da kandidatkinja dr Snežana Pantović ima dugogodišnje kontinuirano i sistematično iskustvo u naučno-istraživačkom radu i da se bavi istraživanjem različitih problema iz oblasti Medicinske biohemije. U časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka objavljeno je nekoliko radova čijim pregledom se jasno uočava kontinuitet naučno-istraživačkog rada dr Snežane Pantović i doprinos bazičnim istraživanjima u Medicinskoj biohemiji. Posebno se izdvaja rad »Markers of inflammation and antioxidant enzyme activities in restenosis following percutaneous coronary intervention« u kojem je Dr Pantović prvi autor. U ovom radu centralna tema je restenozna,

odnosno angiogeneza koja je goruća tema u svijetu ali i u našoj zemlji a u čijem zaključku jasno stoji da interakcija između sistemskih događaja i dejstva lokalnih biomolekula kao što su slobodni radikali, stimulišu inicijalno mjesto za pokretanje procesa angiogeneze. Kroz svoj naučno-istraživački rad baveći se navedenom problematikom, uočena je jasna namjera dr Pantović da se dobijeni rezultati mogu implementirati u svakodnevnom rutinskom kliničkom radu. Takođe, izdvajam i rad »Transformišući faktor beta i lipoprotein (a) u patogenezi ateroskleroze« u kome je na osnovu svog elaboriranja dala doprinos boljem razumjevanju i tumačenju subcelularnog nivoa razvoja ateroskleroze nakon perkutane koronarne intervencije.

Analizom naučno-istraživačkog rada dr Snežane Pantović, može se konstatovati da je oblast Medicinske biohemije i istraživanja bazičnih biohemijskih procesa u različitim oboljenjima i stanjima osnovno polje njenog istraživačkog rada. Time je dr Pantović svoj rad neposredno povezala za nastavni predmet za koji konkuriše.

STRUČNI RAD

Stručni rad dr Snežane Pantović je rezultat kontinuiranoga teoretsko-naučnog usavršavanja i sistematičnog rada koji se ogleda kroz stručne radove koji su saopšteni na naučnim i stručnim skupovima u zemlji i inostranstvu. Dr Snežana Pantović je učesnik u nacionalnim projektima, bila je predavač na više naučnih skupova. Potrebno je istaći izuzetnu sposobnost dr Pantović za organizaciju i timski rad koji je pokazala tokom svog aktivnog učešća na skupovima od međunarodnog i nacionalnog značaja (Balcan Clinic Laboratory Federation, Research Ethics Rducation in the Balcans and black Sea Countries, International Academic Summer School, International Scientific Conference).

PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Pedagoška djelatnost dr Snežane Pantović bazira se na dugogodišnjem izvođenju praktične nastave na predmetima Medicinska biohemija i hemija, Opšta i oralna biohemija i Medicinska biohemija na Medicinskom fakultetu Univerziteta Crne Gore. Tokom svog dugogodišnjeg angažovanja Dr Pantović je savjesno i odgovorno ispunjavala svoje obaveze i izuzetno doprinijela sticanju znanja studenata, ostvarujući dobru komunikaciju sa njima i saradnicima a rezultati toga rada iskazani su kroz pozitivne ocjene kako studenata tako i Vijeća Medicinskog fakulteta u Podgorici.

Iz svega navedenog može se konstatovati da dr Snežanu Pantović posjeduje višegodišnje pedagoško iskustvo koju je preporučuje za izbor u zvanje docenta.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD			24			31.1
3. PEDAGOŠKI RAD			1			5
4. STRUČNI RAD			20			20
UKUPNO						56.1

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Analiza ukupnog rada kandidatkinje nedvosmisleno ukazuje da je dr Snežana Pantović postigla značajne rezultate na svim poljima svoje profesionalne aktivnosti. Mišljenja sam da je kandidatkinja prepoznala značaj povezivanja iskustava stečenih na akademskom nivou, pedagoškog rada i naučnoistraživačkog rada sa praktičnom primjenom u dijagnostici i praćenju tokova i ishoda određenih terapijskih procedura koje se danas koriste u svakodnevnom radu.

Na osnovu rezultata rada kandidatkinje u naučnoj i pedagoškoj djelatnosti, kao i njenog rada u struci, a koji su prikazani u ovom izvještaju, konstatujem da prijavljena kandidatkinja dr Snežana Pantović:

- posjeduje doktorat iz odgovarajuće naučne oblasti,
- iskazuje izraženu sposobnost za nastavni i pedagoški rad u predmetima i u oblasti za koju se bira,
- autor je i koautor potrebnog broja radova koji su objavljeni u međunarodnim i domaćim naučnim časopisima, što potvrđuje kompetentnost kandidatkinje za naučno-istraživački rad u oblasti za koju se bira,
- angažovana je u unapređenju nastave,
- učesnik je u više projekata u oblastima za koje se bira.

Imajući u vidu prikazane rezultate u naučnom, pedagoškom i stručnom radu, kao i izuzetnu posvećenost istraživačkom radu i angažovanost u nastavi, smatram da kandidatkinja **dr Snežana Pantović** posjeduje sve neophodne naučne, pedagoške i stručne kvalitete, kao i da ispunjava uslove propisane Zakonom o visokom obrazovanju, Statutom Univerziteta Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja za izbor u akademsko zvanje **docenta Univerziteta Crne Gore** za predmet Medicinska biohemija i hemija na osnovnom akademskom studijskom programu Medicina, Opšta i oralna biohemija na osnovnom akademskom studijskom programu Stomatologija i Medicinska biohemija na osnovnom akademskom studijskom programu Farmacija Univerziteta Crne Gore.

RECENZENT

Dr Ivanka Marković, vanredni profesor
Beograd

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

STEPEN OBRAZOVANJA

Kandidat dr.sci. Snežana Pantović rođena je 21. X 1970.g u Marbachu, SR Njemačka. Završila je Medicinski fakultet Univerziteta u Banjaluci 1997. godine sa srednjom ocjenom tokom studija 8,75. Magistrsku tezu pod nazivom "Lp(a) lipoproteini, adhezione molekule i citokini: Uloga i interakcija u restenozni nakon transluminalne angioplastike krvnih sudova" odbranila je 2007. godine na Medicinskom fakultetu Univerziteta Crne Gore. Specijalista je transfuziologije od 2005. godine. Doktorsku disertaciju pod nazivom "Biohemijski pokazatelji faktora rizika u trazvoju stenozne prije i poslije PSI" odbranila je 2015. godine na Medicinskom fakultetu Univerziteta Crne Gore.

Shodno uslovima definisanim Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta Crne Gore dr Snežana Pantović ispunjava formalne i pravne uslove za izbor u **akademsko zvanje docenta** za predmete **Medicinska biohemija i hemija** na osnovnom akademskom studijskom programu Medicina, **Opšta i oralna biohemija** na osnovnom akademskom studijskom programu Farmacija na Medicinskom fakultetu Univerziteta Crne Gore. Kao sastavni dio konkursnog materijala dostavljeno je Konačno mišljenje Naučnog odbora Biltena Univerziteta Crne Gore kojim se potvrđuje regularnost procedure.

NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Naučno - istraživački rad dr Snežane Pantović moguće je sagledati kroz radove objavljene u međunarodnim časopisima, kao i radovima koji su prezentovani na brojnim stručnim i naučnim skupovima. U časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka objavila je četiri rada in extenso, od kojih tri u časopisima koji su zastupljeni na Science Citation Expanded listi i imaju značajan IF. Takođe, objavila je i još 20-ak radova na međunarodnim kongresima, simpozijumima i seminarima čiji su sažeci u velikom broju slučajeva objavljeni u soplementu uglednih međunarodnih časopisa. Pregledom navedenih radova, jasan je kontinuitet naučno-istraživačkog rada dr Snežane Pantović, lako uočljiv doprinos bazičnim istraživanjima u kliničkoj i bazičnoj biohemiji. Posebno izdvajam rad » Markers of inflammation and antioxydant enzyme activities in restenosis following percutaneous coronary intervention« u kojem je dr Pantović prvi autor. Ovaj rad je proizvod opsežnog rada tokom izrade doktorske disertacije kojim se snažno apostrofiraju činjenica da inflamatorni proces i oksidativni stres igraju važnu ulogu u nastanku restenozne nakon perkutane koronarne intervencije i sugerije da porast serumske koncentracije visoko senzitivnog C-reaktivnog proteina i serumska aktivnost

katalaze mogu biti od pomoći u praćenju toka bolesti i formiranju terapijskog pristupa pacijentima nakon ugradnje stenta.

Na osnovu analize biografskih podataka, objavljenih radova, stručnog i naučnog rada dr Snežane Pantović, može se konstatovati da je naučno-istraživačka djelatnost kandidata skoncentrisana na oblast biohemije i istraživanja bazičnih biohemijskih subcelularnih modela u različitim biološkim okolnostima. Time je autorka svoj rad neposredno povezala za nastavni predmet za koji konkuriše.

STRUČNI RAD

Stručni rad dr Snežane Pantović je rezultat kontinuiranog teoretsko-naučnog obogaćivanja i sistematičnog rada što se vidi u stručnim radovima koji su saopšteni na naučnim i stručnim skupovima u zemlji i inostranstvu. Dr Snežana Pantović je sudionik u radu na više velikih i važnih međunarodna projekta. Posebno izdvajam učešće u "Research Ethics Education in the Balcans and Black Sea Countries" u organizaciji Medicinskog fakulteta Univerziteta u Beogradu i Mount Sinai School of Medicine iz Njujorka (SAD) u okviru Fogarty projekta koji finansira Nacionalni institut za zdravlje (NIH), SAD, a realizuje se u periodu jun 2013- jun 2016. Takođe, bila je predavač na više stručnih konferencija tokom dužeg vremenskog perioda.

PEDAGOŠKA DJELATNOST

Dr Snežana Pantović je zaposlena u zvanju saradnika u nastavi na Medicinskom fakultetu Univerziteta Crne Gore od početka izvodjenja praktične nastave iz predmeta Medicinska biohemija i hemija. Ovaj posao je obavljala veoma savjesno, odgovorno i kvalitetno, čime je na pravi način doprinijela sticanju znanja studenata iz praktičnog dijela nastave iz ovog predmeta. Njen dosadašnji angažman ima veoma važan doprinos u edukaciji studenata na predmetima Medicinska biohemija i hemija, Opšta i oralna biohemija i Medicinska biohemija. Radeći zajedno na projektima koji povezuju bazične medicinske sa kliničkim disciplinama, lično sam se uvjerila u entuzijazam, visoku motivisanost i stručnost koje dr Snežane Pantović ispoljava u radu.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD			31.1			31.1
3. PEDAGOŠKI RAD						5
4. STRUČNI RAD						20
UKUPNO						56.1

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Polazeći od Zakona o visokom obrazovanju i Statuta Univerziteta Crne Gore i Mjerila za izbor u akademska i naučna zvanja, konstatujem da su kroz naučno - istraživačku, stručnu i pedagošku aktivnost došli do izražaja kvalitete kandidatkinje, koja je veoma uspješno ispoljila sklonost i za naučno-istraživački i za pedagoški rad. Stoga, sa zadovoljstvom predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da **dr Snežanu Pantović** izabere u akademsko zvanje **docent** na Medicinskom fakultetu u Podgorici za predmete: **Medicinska biohemija i hemija** na osnovnom akademskom studijskom programu Medicina, **Opšta i oralna biohemija** na osnovnom akademskom studijskom programu Stomatologija i **Medicinska biohemija** na osnovnom akademskom studijskom programu Farmacija.

RECENZENT

Prof. dr Milica Martinović
Medicinski fakultet, Podgorica

REFERAT

Za izbor u akademsko zvanje za predmete: Interna medicina (oblast: Kardiologija), na osnovnom akademskom studijskom programu Medicina, Klinička propedeutika, na osnovnom akademskom studijskom programu Medicina i Opšta medicina, na osnovnom akademskom studijskom programu Stomatologija na Medicinskom fakultetu Univerziteta Crne Gore

Konkurs je objavljen u dnevnom listu "Pobjeda" od 04.07.2015. godine. Na raspisani Konkurs javila se kandidatkinja **DR LJILJA MUSIĆ GLEDOVIĆ**.

BIOGRAFIJA

Rođena sam 06.07.1961. god. u Podgorici (Titogradu).

Osnovno obrazovanje i gimnaziju, završila sam u Titogradu sa odličnim uspjehom. Nosilac sam diplome „Luča“.

Medicinski fakultet, Univerziteta u Beogradu upisala sam školske 1981/82. godine, gdje sam i diplomirala 1986. godine sa proječnom ocjenom 9.64.

Specijalističke studije iz interne medicine, završila sam na Medicinskom fakultetu, Univerziteta u Beogradu 1994. God sa odličnim uspjehom.

Subspecijalističke studije iz kardiologije, završila sam martu 1999. god. na Medicinskom fakultetu, Univerziteta u Beogradu, odbranom rada iz uže specijalizacije : „Ehokardiografska procjena pritiska u plućnoj arteriji kod bolesnika sa defektom atrijsalnog septuma“.

Magistarske studije završila sam na Medicinskom fakultetu, Univerziteta u Beogradu, odbranom magistarske teze na temu : „Atrijsalni septalni defekt u pacijenata iznad četrdesete godine“ 1998. godine i stekla sam akademsko zvanje magistra medicinskih nauka.

Doktorsku disertaciju sa temom : „ Ehokardiografska procjena funkcije lijeve komore u bolesnika sa trajnom elektrostimulacijom desne komore srca “ odbranila sam u aprilu 2003. godine na Medicinskom fakultetu, Univerziteta u Beogradu i stekla akademsko zvanje doktora medicinskih nauka.

Izabrana sam za asistenta na predmetu interna medicina na Medicinskom fakultetu, Univerziteta Crne Gore, 16.03.2001.godine Odlukom Senata Univerziteta Crne Gore, 04.06. 2005. godine, izabrana sam u akademsko zvanje docent Univerziteta Crne Gore za predmet interna medicina na Medicinskom fakultetu, Univerziteta Crne Gore.

Odlukom Senata Univerziteta Crne Gore, 30.09.2010, izabrana sam u akademsko zvanje vanredni profesor Univerziteta Crne Gore za predmet interna medicina na Medicinskom fakultetu u Podgorici.

Angažovana sam na predmetu Klinička propedeutika u Internej medicini na studijskim programima medicina i stomatologija Medicinskog fakulteta, Univerziteta Crne Gore, kao i na predmetu Opšta medicina na studijskom programu stomatologija, Medicinskog fakulteta, Univerziteta Crne Gore.

Od 2008. godine do 2013.godine bila sam rukovodilac na predmetu Opšta medicina, Medicinski fakultet, Univerziteta Crne Gore, koji je zatim udružen sa predmetom Porodična medicina.

Od školske 2006/2007.godine angažovana sam u nastavi za predmet Interna medicina i Klinička propedeutika na Visokoj medicinskoj školi u Beranama.

Član sam Ljekarske komore Crne Gore.

Član sam Društva ljekara Crne Gore.

Član sam Udruženja kardiologa Crne Gore.

Urednik sam časopisa „Medicinski zapisi“

Jedan od urednika časopisa „Medical“.

Član sam odbora za medicinska istraživanja CANU (Crnogorska akademija za nauku i umjetnost).

Član sam Komisije za dodjelu primarijata Ministarstva zdravlja i Ljekarske komore.

Član sam Nacionalne komisije za izradu smjernica dobre kliničke prakse.

Član sam Nacionalne komisije za kvalitet i bezbjednost zdravstvene zaštite, Ministarstva zdravlja Crne Gore.

Član sa Udruženja za borbu protiv pušenja.

Predsjednik sam Komisije za kontrolu kvaliteta rada Kliničkog centra Crne Gore.

Predsjednik Etičkog komiteta Kliničkog centra Crne Gore 2011-2015.god.

Redovni sam član ESC (European Society on Cardiology)/ Evropsko društvo za kardiologiju.

Nacionalni sam koordinator Evropske asocijacije kardiologa za prevenciju kardiovaskularnih bolesti.

Redovni sam član Evropske asocijacije za poremećaj ritma (EHRA).

Član sam evropske grupe za praćenje tretmana poremećaja ritma-podaci za "White book" EHRA

Redovni sam član evropske asocijacije za kardiovaskularnu prevenciju i rehabilitaciju (EACPR).

Redovni sam član Evropske asocijacije za cirkulaciju.

Redovni sam član Balkanskog foruma za praćenje tretmana atrijsalne fibrilacije.

Saradnik sam Serbian Atrial Fibrillation Society (SAFA).

Od strane Svjetske zdravstvene organizacije (WHO) imenovana sam za Nacionalnog koordinatora za Program kontrole i prevencije nezaraznih bolesti u okviru Zdravstvene mreže Jugoistočne Evrope (SEEHN).

Jedan sam od organizatora formiranja Organizacije za rješavanje poremećaja ritma za Jugoistočnu Evropu pod okriljem Evropske asocijacije za poremećaje ritma, a u cilju usvajanja i praćenja najsavremenijih metoda liječenja poremećaja srčanog ritma uz tehničku i finansijsku podršku navedene organizacije. Zajedno sa kolegama iz Jugoistočne Evrope osnovala sam društvo protiv naprasne srčane smrti "ICD for life".

Nosilac sam projekta "Otkrivanje okultne koronarne bolesti kod pacijenata sa hipertenzijom", pod pokroviteljstvom Ministarstva nauke i Ministarstva zdravlja Republike Crne Gore (2013-2016.)

Učestvovala sam u ideji i realizaciji projekta klinički ljekari u radu Kliničkog centra Crne Gore.

Učestvovala sam u izradi Akcionog plana za kontrolu i prevenciju hroničnih nezaraznih bolesti u Crnoj Gori 2014.godine.

Mentor sam doktorske disertacije kandidatkinje dr Maje Miročević, mr.sci pod radnim nazivom "Uloga ehokardiografskih parametara u predikciji visokorizičnih pacijenata nakon akutnog infarkta miokarda".

Član sam komisije za ocjenu podobnosti doktorske teze kandidata Dr med. Mihaila Vukmirovića pod nazivom „Neinvazivna evaluacija asimptomatske atrijsalne fibrilacije“.

Član sam komisije za ocjenu podobnosti i odbranu magistarskog rada kandidatkinje Dr med. Maje Miročević „ Uticaj korekcije ishemijske mitralne valvule na reverzno remodelovanje lijeve komore“.

Član sam komisije za ocjenu podobnosti i odbranu polaznih istraživanja kandidata Dr med. Emira Muzurovića „Metabolički faktori rizika za razvoj kardiovaskularnih komplikacija kod pacijenata na hemodijalizi.“

Mentor sam brojnih završnih radova na dodiplomskim studijama, studijskog programa medicine i Visoke medicinske škole u Beranama, Medicinskog fakulteta, Univerziteta Crne Gore.

PODACI O RADNIM MJESTIMA:

Stalni radni odnos zasnovala sam u Kliničkom centru Crne Gore 1986.godine

Kao ljekar opšte prakse radila sam u Hitnoj pomoći do 1990. godine.

Jedan sam od osnivača (zajedno sa dvoje kolega, kardiologom i vaskularnim hirurgom) Centra za pacemakere, Kardio centra, KCCG.

Načelnik Centra za pejsmerkere i elektrofiziologiju srca u kome su se primjenjivali i primjenjuju najsavremenija medicinska i tehnološka dostignuća u rješavanju poremećaja srčanog ritma za cijelu Crnu Goru, a ujedno se ostvaruje i aktivna saradnja sa sličnim centrima u inostranstvu od 1999.-2015.god .

Obavljala sam dužnost Medicinskog direktora Kliničkog centra Crne Gore od 2011 -2015.godine.

Od maja 2015. godine nalazim se na poziciji direktora Centra za kardiologiju, Kliničkog centra Crne Gore.

Imenovana sam za mentora dijela specijalističkog staža iz interne medicine, koji se obavlja u Kliničkom centru Crne Gore od 2004. godine.

U decembru 2012. dobila sam strukovnu titulu za iskusne ljekare, Primarius.

KVANTITATIVNA OCJENA REFERENCI DO POSLEDNJEG IZBORA

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST						UKUPNI BROJ BODOVA
1.1. Monografije	1.1.1.	1.1.2.	1.1.3.	1.1.4.	1.1.5.	
Broj referenci*broj bodova						
1.2. Radovi objavljeni u časopisima		1.2.1.	1.2.2.	1.2.3.	1.2.4.	
Broj referenci*broj bodova						1*7+2*3
1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima, seminarima			1.3.1.	1.3.2.	1.3.3.	
Broj referenci*broj bodova						10*1+14*0,7+4*0,5+1*0,2
						7*1+1*0,7+2*0,5+8*0,3+23*0,2
1.4. Uvodno, objavljeno plenarno predavanje						
Broj referenci*broj bodova						1.4.1
						1.4.2
1.5. Recenzije						
Broj referenci*broj bodova						1.5.1
						1.5.2
						1.5.3
						4*0,5
UKUPNO ZA NAUČNOISTRAŽIVAČKU DJELATNOST						12,7
3. PEDAGOŠKA DJELATNOST						
3.1. Udžbenici	3.1.1.	3.1.2.	3.1.3.	3.1.4.		
Broj referenci*broj bodova						1*5
3.2. Priručnici		3.2.1.	3.2.2.	3.2.3.		
Broj referenci*broj bodova						
3.3. Gostujući profesor			3.3.1.	3.3.2.		
Broj referenci*broj bodova						
3.4. Mentorstvo		3.4.1.	3.4.2.	3.4.3.		
Broj referenci*broj bodova						
3.5. Kvalitet pedagoškog rada (može se koristiti ukoliko se na zvaničnim studentskim anketama najmanje tri godine uzastopno dobiju odlične ocjene za sve elemente pedagoškog rada)						5
UKUPNO ZA PEDAGOŠKU DJELATNOST						10
4. STRUČNA DJELATNOST						
4.1. Stručna knjiga			4.1.1.	4.1.2.		
Broj referenci*broj bodova						
4.2. Urednik ili koeditor		4.2.1.	4.2.2.	4.2.3.		
Broj referenci*broj bodova						1*3
4.3. Stručni članak				4.3.1.		
Broj referenci*broj bodova						1*1
4.4. Objavljeni prikazi				4.4.1.		
Broj referenci*broj bodova						
4.5. Popularno-stručni članci				4.5.1.		
Broj referenci*broj bodova						
4.6. Ostala dokumentovana stručna djelatnost				4.6.1.		
Broj referenci*broj bodova						20
UKUPNO ZA STRUČNU DJELATNOST						23

PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON PRETHODNOG IZBORA

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
1.2 Radovi objavljeni u časopisima		
1.2.1. Radovi objavljeni u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama		
1. Knežević B, Vasiljević Z, Musić Lj, Krivokapić Lj, Ljubić V, Tomić S, Šahmanović O, Radojičić S, Čolović R, Rajović G, Šaranović M, Riger L, Veličković M, Zivković S, Lasica R, Milosavljević J, Radaković G, Rajić D, Zdravković M, Milenković-Banković N, Ricci B, Manfrini O, Martelli I, Koller A, Badimon L, Bugiardini R. (2014) Management of heart failure complicating acute coronary syndromes in Montenegro and Serbia, <i>European Heart Journal Supplements</i> A.A61-A66, doi:10.1093/eurheartj/sut014, ISSN: on line 1554-2815, print 1520-765x	7	3,5
2. Knežević B, Musić Lj, Bulatović N, Nenezic A. (2015) Systolic and Diastolic function in hypertension. <i>Journal of Hypertension Research</i> - Decision on Manuscript ID JHR-		

2015-04-0006. ISSN 0916-9636.	7	7
3. Musić Lj, Knežević B, Jovović Li, Bulatović N. (2015). Double orifice mitral valve – 20 yrs young man. <i>Voinosanitetski Pregled</i> 2016; May vol. 73 (No. 05), ISSN: 0042-8450.	7	7
1.2.2 Radovi u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazama podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju		
4. Nikolić G, Ljaljević A, Musić Lj, Bošković A, Čadjenović T. (2013). Atherosclerosis risk factors among cardiovascular in hospital patients treated in Montenegro. <i>Medical Journal of Montenegro</i> ;1(2): doi:10.5937/cmal-3490	4	2
5. Musić Lj. (2013) Cardiovascular disease Prevention Risk Assessment and Management in Montenegro European Association of cardiovascular prevention and rehabilitation (EACPR): Focus on National Prevention Strategies; available at: http://www.escardio.org/Cardiology-Topics/e-Cardiology	4	4
1.2.3. Radovi objavljeni u domaćim časopisima		

6. Musić Lj, Gledović B, Vujišić S. (2014) Prekomjerni unos kuhinjske soli i kardiovaskularn bolest. Medicinski zapisi, 63(1): 7-14: ISSN0419-7747	1,5	1,5		
7. Musić D, Musić Lj. (2014) Hirurško iskustvo u zbrinjavanju pacijenata sa implantiranim pejsmejerom, Medicinski zapisi, 63(1):38-52: ISSN 0419-7747	1,5	1,5		
1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima, seminarima				
1.3.1. Međunarodni kongresi, simpozijumi, seminari				
8. Musić Lj. (2011). Atrial fibrillation and inflammation, CardioRhythm Hong Kong, 25-27.02.2011. Europace Supplements vol.13 suppl 1, i55, ISSN1099-5129.	0,4	0,4		
9. Đogo A, Musić Lj, Medenica S, Radojičić S, Čikić E, Radovanović S, Kalinić V. (2014). Korelacija rane menopauze sa nivoom serumskog HDL holestrola i akutnim koronarnim sindrom kod ženske populacije. 4.kongres endokirnologa Srbije sa međunarodnim učešćem, 12-15.decembra 2014. Beograd, Zbornik sažetaka	0,4	0,05		
11. Musić Lj, Knežević B. (2015) Heart failure complicating acute coronary syndrom in Montenegro, Heart failure 2015, 2 nd World Congress Acute Heart Failure, 23-26.05.2015. Sevilla (2015), Abstracts. <i>European Journal of Heart Failure</i> , 17: 5–441. doi: 10.1002/ehhf.277	0,4	0,4		
12. Potpara TS, Dan GA, Trendafilov E, Paporisto V, Kusljagic Z., Polovina M, Musetescu R, Manola S. Musić Lj, Lip G. (2015) Stroke and bleeding risk-associated use of antithrombotic therapies for stroke prevention in atrial fibrillation in routine clinical practice: the BALKAN-AF Survey ESC CONGRESS 2015, London, 29.08-2.09.2015.	0,4	0,04		
13. Polovina M, Goshev E, Kusljagic Z, Musić Lj, Gjergo H, Dan A, Paporisto V, Trendafilova E, Potpara T, Lip G. (2015) Sex-related differences in epidemiologic and clinical presentation of atrial fibrillation in the Balkan countries - insights from the BALKAN AF Snap Shot Survey, ESC CONGRESS 2015, London 29.08-2.09.2015	0,4	0,04		
14. Musić Lj, Bošković A. The use of anticoagulation therapy in patients with pacemaker detected atrial fibrillation. 19th International Meeting of the Alpe Adria Association of Cardiology 15-17 Sept 2011, Budapest, Hungary. <i>Interventional Medicine and Applied Science</i> 2011; 3(3): 155-156. ISSN 2061-1617.	0,4	0,4		
1.3.2. Domaći kongresi, simpozijumi, seminari				
15. Musić Lj. (2012) Kliničke manifestacije atrijalne fibrilacije, XXXII Sabor ljekara sjeverne Crne Gore i jugozapadne Srbije, Zbornik radova.	0,4	0,4		
16. Musić Lj. (2013), Akutni infarkt miokarda i rehabilitacioni postupci-iskustvo Koronarne jedinice Centra za Kardiologiju KCC, Treći kongres fizijatara Crne Gore sa međunarodnim učešćem, Igalo,4-7.04.2013. dostupno na www.fizijatri.me/kongres2013 .	0,4	0,4		
17. Brigita Smolović, Srđan Đuranović, Dejana Stanislavljević, Ljiljana Vučković, Marina Ratković, Ljilja Musić: Rizik za nastanak krvarećeg "idiopatskog" ulkusa. 14. Kongres Društva ljekara Crne Gore sa međunarodnim učešćem, Medicinski zapisi 2013, volumen 62; supplement broj 1, Bečići, oktobar 2013; 54. ISSN 0419-7747.	0,4	0,06		
18. Branka Gledović, Ljilja Musić: Učestalost i vrsta aritmija kod bolesnika na hemodijalizi. 56. Susreti zdravstvenih radnika Crne Gore sa međunarodnim učešćem, Ulcinj, jun 2013.	0,4	0,2		
19. Branka Gledović, Ljilja Musić, Marina Ratković: Promjene na valvulama kod bolesnika na hroničnom programu hemodijalize. 56. Susreti zdravstvenih radnika Crne Gore sa međunarodnim učešćem, Ulcinj, jun 2013.	0,4	0,13		
20. Musić Lj. (2014) Ambulatory and home blood pressure monitoring in renal disease patients. Montenegro society of cardiology and Turkish society of hypertension and renal disease .Joint meeting, 19-21.septemember 2014.Podgorica	0,4	0,4		
21. Musić Lj. (2014) Atrijalna fibrilacija vs arterijska hipertenzija, 35.Sabor ljekara 24-26.09.2015. Pljevalja	0,4	0,4		
22. Musić Lj. (2015).Novi stavovi u dijagnostici i liječenju srčane insuficijencije. Drugi kongresa Udruženja doktora opšte/porodične medicine Crne Gore, 27. -30. 05. 2015.Bečići www.porodicanamedicina.me	0,4	0,4		
23. Musić Lj. (2015). O racionalnom pristupu i novim modaliteti-ma liječenja kod pacijenta sa atrijalnom fibrilacijom” Drugi kongresa Udruženja doktora opšte/porodične medicine Crne Gore, 27. -30. 05. 2015.Bečići. www.porodicanamedicina.me	0,4	0,4		
1.4 Uvodno, objavljeno plenarno predavanje				
1.4.1. Na sastancima sa međunarodnim učesnicima				
24. Musić Lj. (2012) Kliničke manifestacije atrijalne fibrilacije, XXXII Sabor ljekara sjeverne Crne Gore i jugozapadne Srbije, Zbornik radova.dostupno na www.fkcg.org/ke/sabor1pro.pdf	0,4	0,4		
25. Musić Lj. (2014) Ambulatory and home blood pressure monitoring in renal disease patients. Montenegro society of cardiology and Turkish society of hypertension and renal disease .Joint meeting, 19-21.Septemember 2014.Podgorica	0,4	0,4		
1.5 Recenziranje				
1.5.1.				
26. Current Pharmaceutical Design Journal ISSN 1381-6128 1 rad - A brief history of 'lone' atrial fibrillation: From 'a peculiar pulse irregularity' to a modern public health concern	2	2		
1.5.3.				
27. „Medicinski zapisi” ISSN 0419-7747 - 6 radova	0,5	3		
	43,8	36,42		
3. PEDAGOŠKA DJELATNOST			Br. ref.	Br. kan.
3.1.2 Korišćenje referentnog inostranog udzbenika kod nas:				
Braunwald's Heart Disease: A Textbook of Cardiovascular Medicine, 2-Volume Set,10ed [Douglas L. Mann MD, Douglas P. Zipes MD, Peter Libby MD PhD et al. ATextbook of Cardiovascular Medicine, 2-Volume Set, 10e Hardcover – October 9, 2014.			5	5
3.4.3. Mentorstvo na dodiplomskom studiju				
Studijski program: medicina				
- Femić Aleksandar 396/04: Savremena terapija akutnog koronarnog sindroma. Završni rad (odbranjen 10.06.2010.god.)				
- Rakočević Radoje 424/05: Kliničke				

<p>manifestacije atrijalne fibrilacije i pridružena stanja. Završni rad (odbranjen 15.06.2011.god.)</p> <p>- Hadžija Arben 464/05: Prevencija kardiovaskularnih bolesti. Završni rad (odbranjen 28.05.2013. god.)</p> <p>- Drinčić Tanja 537/07: Faktori rizika i koralciji sa brojem okludiranih koronarnih arterija kod pacijenata sa akutnim koronarnim sindromom. Završni rad (odbranjen 28.05.2013.god.)</p> <p>Studijski program: Visoka medicinska škola Berane</p> <p>- Pešić Dijana 398/10: Tumori pankreasa. Završni rad (odbranjen 09.06.2014. god.)</p> <p>- Smailović Emina 395/10: Kliničke manifestacije endokarditisa. Završni rad (odbranjen 29.08.2014. god.)</p> <p>- Vukanić Draženka 429/10: Komplikacije ciroze jetre. Završni rad (odbranjen 29.08.2014. god.)</p> <p>- Čukić Sandra 365/09: Miokarditis. Završni rad (odbranjen 04.02.2015. god.)</p> <p>- Lakićević Milica 246/08: Akutna i hronična oboljenja žučne kese i žučnih puteva. Završni rad (odbranjen 04.02.2015. god.)</p> <p>3.5. Kvalitet pedagoškog rada, odnosno kvalitete nastave</p> <p>U skladu sa odlukom Vijeća Medicinskog fakulteta u Podgorici, br. 415/1 od 09.07.2015.godine</p>	0,5	9x 0,5
	5	5
	14,5	14,5

4. STRUČNA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
4.1. Stručna knjiga		
4.2.2. U zemlji		
28. Musić Lj. Knežević B. (2010). Sprečavanje oboljenja srca i krvnih sudova. str. 1-35, Izdavač: Ministarstvo zdravlja Crne Gore.	3	3
29. Musić Lj. Table salt and health effects of sodium and potassium in Programe for reducing dietary salt intake in Montenegro, 2014-2025. Minisatstvo zdravlja Crne Gore, SZO	3	3
30. Musić Lj. , Knežević B, Vukmirović M. (2012). Prevencija kardiovaskularnih bolesti - Nacionalni vodič u kardiologiji, str. 1-35, Izdavač: Ministarstvo zdravlja Crne Gore.	3	3
31. Knežević B, Musić Lj. , Dragnić S. (2012). Terapija akutnog infarkta miokarda sa ST elevacijom - Nacionalni vodič u kardiologiji, str.1-36, Izdavač: Ministarstvo zdravlja Crne Gore.	3	3
32. Musić D, Musić Lj. (2013). Uticaj pušenja na oboljenja perifernih krvnih sudova i srca.-u u Agima Ljaljević i saradnici: Pušenje kao uzrok oboljevanja i umiranja stanovništva, Institut za javno zdravlje Crne Gore, Podgorica 2013. Pušenje kao uzrok oboljevanja i umiranja stanovništva. str. 9-15.Izdavač:Institut za javno zdravlje Crna Gora, ISBN 978-86-85557-38-5	3	3
33. Musić Lj. ,Vukmirović M. Prikaz tretmana poremećaja ritma u Crnoj Gori In: Kuck H, Hindricks L, Padeletti P, Raatikainen D, Arnar O (2011- 2015) The EHRA White Book 2011-2015: The Current Status of Cardiac Electrophysiology in ESC Member Countries, str.361-379.dostupno na sajtu www.escardio.org/EHRA	3	3
4.2.Urednik ili koeditor časopisa ili knjige		
4.2.1. U zemlji		
a. Časopis <i>Medicinski zapisi</i> ISSN 0419-7747 – urednik	3	3
b. Član uredništva časopisa <i>Medical</i> ISSN 1800-7708 COBISS.CG ID 13921296	3	3
4.6 Ostala dokumentovana stručna djelatnost		

<p>prema procjeni stručnih komisija:organizacija naučnih susreta; patentni; priznati sistemi ili metode; prenos rezultata naučnog rada u praksu; prenos znanja u proizvodnju ili u rad državnih i drugih organa i organizacija; saradnja u izradi stručnih osnova za nove propise, aktivnosti u organima međunarodnih udruženja i međunarodnim žirijima, itd.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Organizovala sa kolegama zemalja jugoistočne Evrope Društvo za borbu protiv naprasne srčane smrti "ICD for life" 2. Član komisije za unapređenje kvaliteta rada u zdravstvu pri Ministarstvu zdravlja Crne Gore 3. Član komisije za izradu smjernica dobre kliničke prakse, Ministarstvo zdravlja Crne Gore 4. Nosilac nacionalnog projekta 2013-2016. "Otkirvanje okultne koronarne bolesti kod pacijenta sa hipertenzijom" pod pokroviteljstvom Ministarstva nauke i Ministarstva zdravlja Crne Gore. 5. Razvoj službe za tretman poremećaja ritma kako pejsmejkerom tako i elektrofiziološkim procedurama 6. Ideja i organizovanje tj realizacija projekta klinički ljekari u radu Kliničkog Centra Crne Gore 7. Akcioni plan za Kontrolu i prevenciju hroničnih nezaraznih bolesti u Crnoj Gori 2014. 8. Nacionalni koordinator Evropske asocijacije kardiologa (ESC) za prevenciju kardiovaskularnih bolesti. 9. Predsjednik Komisije za kontrolu kvaliteta rada Kliničkog centra Crne Gore. 10. Predsjednik Etičkog komiteta Kliničkog centra Crne Gore 2011.-2015.g 11. Nacionalni koordinator Svjetske zdravstvene organizacije za Program kontrole i prevencije hroničnih nezaraznih bolesti. 12. Dobila sam zvanje primaries, strukovna titula za iskusne ljekare 13. organizovala Dan podizanja svijesti za naprasnu srčanu smrt septembra 2013.god. <p>Članstvo u profesionalnim udruženjima</p> <p>Član sam Ljekarska komora Crne Gore Član sam Udruženja kardiologa Crne Gore Član sam Društva ljekara Crne Gore Član sam Udruženja za borbu protiv pušenja. Član sam komisije za dodjelu zvanja primarius, Ljekarska komora i Ministarstvo zdravlja Crne Gore. Član sam Nacionalne komisije za kvalitet i bezbjednost zdravstvene zaštite, Ministarstvo zdravlja Crne Gore Saradnik sam Serbian Atrial Fibrillation Society (SAFA) Član sam balkanske asocijacije za atrijalnu fibrilaciju. Član sam Balkanskog foruma za praćenje tretmana atrijalne fibrilacije. Član evropske asocijacije kardiologa (ESC) Član evropske asocijacije za poremećaje ritma (EHRA) Član sam evropske grupe za praćenje tretmana poremećaja ritma Član sam evropske asocijacije za kardiovaskularne prevenciju i rehabilitaciju (EACRP). Član samevropske asocijacije za cirkulaciju Član Odbora za medicinska istraživanja CANU (Crnogorska akademija nauka i umjetnosti)</p>	20	20
---	----	----

ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD	33	105	36.42	89.32
3. PEDAGOŠKI RAD			14.5	24.5
4. STRUČNI RAD			44	67
UKUPNO	33	105	94.92	180.82

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

STEPEN OBRAZOVANJA

Profesor dr. Ljilja Gledović-Musić je rođena je 06.07.1961. god. u Podgorici. Osnovno obrazovanje i gimnaziju, završila je u Podgorici sa odličnim uspjehom. Nosilac je diplome „Luča“. Medicinski fakultet, Univerziteta u Beogradu upisala je školske 1981/82., a diplomirala 1986. godine sa prosečnom ocjenom 9.64.

Specijalističke studije iz Interne medicine, završila je na Medicinskom fakultetu, Univerziteta u Beogradu 1994. godine, sa odličnim uspjehom.

Subspecijalističke studije iz kardiologije, završila je 1999. god. na Medicinskom fakultetu, Univerziteta u Beogradu.

Magistarske studije završila je na Medicinskom fakultetu, Univerziteta u Beogradu, odbranom magistarske teze na temu: „Atrijalni septalni defekt u pacijenata iznad četrdesete godine“ 1998. godine i stekla akademsko zvanje magistra medicinskih nauka.

Doktorsku disertaciju sa temom: „Ehokardiografska procjena funkcije lijeve komore u bolesnika sa trajnom elektrostimulacijom desne komore srca“ odbranila je u aprilu 2003. godine na Medicinskom fakultetu, Univerziteta u Beogradu i stekla akademsko zvanje doktora medicinskih nauka.

Po ovom kriterijumu, prema Mjerilima za izbor u akademiska u naučna zvanja Univerziteta Crne Gore, kandidat ispunjava uslove za izbor u akademsko zvanje redovnog profesora za predmet Interna medicina – oblast: kardiologija (osnovni akademski studijski program Medicina), Klinička propedeutika (osnovni akademski studijski program Medicina) i Opšta medicina (osnovni akademski studijski program Stomatologija).

PODACI O RADNIM MJESTIMA I IZBORIMA U ZVANJE

Stalni radni odnos profesor dr Ljilja Gledović-Musić je zasnovala kao mlad ljekar u Kliničkom centru Crne Gore 1986. godine. Kao ljekar opšte prakse, radila je u Hitnoj pomoći do 1990. godine.

Jedan je od osnivača Centra za pacemakere, Kardio centra, KCCG. Načelnik je Centra za pejsmerkere i elektrofiziologiju srca u kome su se primjenjivali i primjenjuju najsavremenija medicinska i tehnološka dostignuća u rješavanju poremećaja srčanog ritma za cijelu Crnu Goru, a ujedno se ostvaruje i aktivna saradnja sa sličnim centrima u inostranstvu od 1999.-2015. god.

Medicinski direktor Kliničkog centra Crne Gore bila je od 2011 -2015.godine.

Od maja 2015. godine nalazi se na poziciji direktora Centra za kardiologiju, Kliničkog centra Crne Gore.

Izabrana je za asistenta na predmetu Interna medicina – oblast kardiologija na Medicinskom fakultetu, Univerziteta Crne Gore, 16.03.2001. godine. Odlukom Senata Univerziteta Crne Gore, 04.07.2005. godine, izabrana je u akademsko zvanje docent Univerziteta Crne Gore za predmet Interna medicina – oblast: kardiologija na Medicinskom fakultetu, Univerziteta Crne Gore. Odlukom Senata Univerziteta Crne Gore, 30.09.2010, izabrana je u akademsko zvanje vanredni profesor Univerziteta Crne Gore za predmet Interna medicina – oblast: kardiologija, na Medicinskom fakultetu u Podgorici.

Angažovana je na predmetu Klinička propedeutika u Internoj medicini na studijskim programima medicina i stomatologija Medicinskog fakulteta, Univerziteta Crne Gore, kao i na predmetu

Opšta medicina na studijskom programu stomatologija, Medicinskog fakulteta, Univerziteta Crne Gore.

NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Od izbora u zvanje docenta na Univerzitetu Crne Gore 2010. godine profesor dr Ljilja Gledović-Musić je ostvarila rezultate u naučnoistraživačkom radu čije najznačajnije djelove, objavljenje u časopisima sa SCIE liste, prenosim.

Knežević B, Vasiljević Z, Musić Lj. Krivokapić Lj, Ljubić V, Tomić S, Šahmanović O, Radojičić S, Čolović R, Rajović G, Šaranović M, Riger L, Veličković M, Zivković S, Lasica R, Milosavljević J, Radaković G, Rajić D, Zdravković M, Milenković-Banković N, Ricci B, Manfrini O, Martelli I, Koller A, Badimon L, Bugiardini R. (2014) Management of heart failure complicating acute coronary syndromes in Montenegro and Serbia, *European Heart Journal Supplements A*, A61-A66, doi:10.1093/eurheartj/sut014, ISSN: on line 1554-2815, print 1520-765x

Ovaj rad je rezultat timskog rada radne grupe za srčanu insuficijenciju Evropskog udruženja za kardiologiju. Grupa autora prikazuje svoje istraživanje na ovom Evropskom projektu vezanog za Srbiju i Crnu Goru. Istraživanje je obuhvatilo 15 bolnica. U zaključku se konstatuje da je smrtnost bolesnika sa akutnim koronarnim sindromom i srčanom insuficijencijom značajno veća u Srbiji i Crnoj Gori nego u Evropskim državama. Taj zaključak sugeriše potrebu za intenzivnijim liječenjem ovih bolesnika.

Knežević B, Musić Lj, Bulatović N, Nenezic A. (2015) Systolic and Diastolic function in hypertension, *Journal of Hypertension Research - Decision on Manuscript ID JHR-2015-04-0006*. ISSN 0916-9636.

Studija obuhvata 449 bolesnika sa hipertenzijom. Analizirane su ejeckiona frakcija, dijastolna disfunkcija i veličina lijeve predkomore. Zaključak ukazuje da mali procenat bolesnika sa hipertenzijom ima smanjenu ejeckionu frakciju, značajan broj bolesnika pokazuje znake dijastolne disfunkcije, koja je povezana sa uvećanjem lijeve predkomore.

Musić Li, Knežević B, Jovović Li, Bulatović N. (2015). Double orifice mitral valve – 20 vrs young man. *Vojnosanitetski Pregled* 2016; May vol. 73 (No. 05), ISSN: 0042-8450.

Autori opisuju pacijentkinju u dobi od 20 godina koja je bez tegoba bila na rutinskom ehokardiografskom pregledu. Otkriven je dvostruki orificijum mitralne valvule. Ostali zalisci, srčane komore, predkomore i veliki krvni sudovi su bili normalni.

STRUČNI RAD

Profesor Ljilja Gledović-Musić uključena je u nastavu Interne medicine i Kliničke propedeutike na studijskom programu Medicina i Opšta medicina na studijskom programu stomatologija. Takođe je angažovana na predmetu Interna medicina i njega intrenističkih bolesnika na Visokoj medicinskoj školi. Specijalista je Interne medicine i subspecijalista kardiologije. Na tom polju je jedan od vodećih stručnjaka u Crnoj Gori.

PEDAGOŠKA OSPOBLJENOST

Profesor Ljilja Gledović-Musić je afirmisani nastavnik. Njeno široko stručno znanje i sposobnost da ga prenosi, čine je dobrim i kvalitetnim predavačem. U anketama studenata uvijek je visoko ocijenjena.

Prema ovom kriterijumu, profesor Ljilja Gledović-Musić ispunjava zahtjeve iz Mjerila za izbor u akademiska i naučna zvanja Univerziteta Crne Gore.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD	72	33	105	52.9	36.42	89/32
3. PEDAGOŠKI RAD				5	10	15
4. STRUČNI RAD				23	44.8	67.8
UKUPNO				39.4	29.3	68.7

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Analizom ocjena uslova za izbor u zvanje redovnog profesora kandidata prof. dr Ljilje Gledović-Musić i njihovim upoređivanjima sa Mjerilima Univerziteta Crne Gore o izboru nastavnika, i na osnovu ličnog poznanstva i praćenja rada kandidata, dajem sledeće mišljenje:

Po svim kriterijumima za izbor u zvanje redovnog profesora, prof. dr Ljilja Gledović-Musić ispunjava uslove.

Predlažem Vijeću Medicinskog fakulteta da usvoji recenziju i formira prijedlog Senatu Univerziteta Crne Gore, da se prof. dr Ljilja Gledović-Musić **izabere u nastavno zvanje redovnog profesora** za predmete Interna medicina – oblast: kardiologija (osnovni akademski studijski program Medicina), Klinička propedeutika (osnovni akademski studijski program Medicina) i Opšta medicina (osnovni akademski studijski program Stomatologija) na Medicinskom fakultetu Univerziteta Crne Gore.

RECENZENT

Acc. prof. dr Goran Nikolić, redovni profesor
Medicinskog fakulteta UCG

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

STEPEN OBRAZOVANJA

Prof. dr Ljilja Gledović Musić je rođena u Podgorici, Crna Gora, 06.07.1961. godine, gdje je završila osnovnu i srednju školu sa odličnim uspjehom. Medicinski fakultet, Univerziteta u Beogradu upisala je studijske 1981./82. godine i na istom diplomirala 1986. Godine sa prosječnom ocjenom u toku studiranja 9,64.

Magistarsku rad pod nazivom »Atrijalni septalni defekt u pacijenata iznad četrdesete godine«, odbranila je na Medicinskom fakultetu Univerziteta u Beogradu, 1998. godine.

Doktorsku disertaciju pod nazivom »Ehokardiografska procjena funkcije lijeve komore u bolesnika sa trajnom elektrostimulacijom desne komore srca« odbranila je na Medicinskom fakultetu Univerziteta u Beogradu, 2003. godine.

Specijalističke studije iz interne medicine, završila je na Medicinskom fakultetu, Univerziteta u Beogradu. Specijalistički ispit je položila 1994. godine.

Subspecijalističke studije iz kardiologije, završila je 1999. god. na Medicinskom fakultetu, Univerziteta u Beogradu, odbranom rada iz uže specijalizacije „Ehokardiografska procjena pritiska u plućnoj arteriji kod bolesnika sa defektom atrijalnog septuma“.

Za asistenta na predmetu interna medicina na Medicinskom fakultetu, Univerziteta Crne Gore, izabrana je 16.03.2001.godine. U akademsko zvanje docenta Medicinskog fakulteta Univerziteta Crne Gore, za predmet Interna medicina-oblast kardiologija, izabrana je 04.06. 2005. godine.

U akademsko zvanje vanredni profesor Medicinskog fakulteta Univerziteta Crne Gore, za predmet interna medicina-oblast kardiologija, izabrana je 30.09.2010.godine.

NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Na osnovu detaljnog uvida u priloženu dokumentaciju i analize priloženih radova zaključujem da Prof.dr Ljilja Gledović Musić ima višegodišnje kontinuirano iskustvo u naučno-istraživačkom radu iz oblasti kojom se kandidatkinja bavi.

U datoj oblasti kandidatkinja je objavila radove u međunarodnim časopisima i učestvovala na vodećim međunarodnim kongresima i simpozijumima, kao i na domaćim naučnim skupovima.

U bibliografiji Prof.dr Ljilje Gledović Musić nalazi se na veliki broj radova iz oblasti bazične kardiologije, kliničke kardiologije, preventivne kardiologije, kao i interventne kardiologije. Radovi su objavljeni u vodećim časopisima iz oblasti kardiologije, interne medicine i vodećim naučnim časopisima koji se bave atrijalnom fibrilacijom i uošte poremećajima srčanog ritma. Radovi su takođe prezentovani i objavljeni na vodećim međunarodnim, regionalnim i domaćim kongresima iz oblasti kardiologije. Među njima ističem reference pod rednim brojevima 1. I 2., gdje kandidatkinja sa grupom autora prikazuje tretman srčane insuficijencije komplikovane akutnim koronarnim sindromom, što je od izuzetnog značaja u svakodnevnoj intenzivnoj

kardiološkoj praksi, sa sopstvenim iskustvima na velikom broju pacijenata i sa preporukama za primjenu u svakodnevnom radu. Navedeni rad je objavljen u jednom od najznačajnijih kardioloških časopisa u Evropi i globalno. U referenci pod rednim brojem 2., kandidatkinja sa grupom autora prikazuje sistolnu i dijastolnu funkciju miokarda u pacijenata sa arterijskom hipertenzijom gdje minucioznom ehokardiografskom tehnikom tkivnog Doppler pregled precizno se procjenjuje sistolna i dijastolna fukcije miokarda. Rad ima veoma interesantne i značajne dobijene korelacije, koje imaju praktičan značaj za prognozu bolesti i tretmanu ovih pacijenata. U radovima su prikazani veoma zanimljivi i raritetni slučajevi iz kliničke prakse, kao u referenci pod rednim brojem 3., koji su veoma značajni za prezentovanje stručnoj javnosti. Prikazan je pacijent sa specifičnom rijetkom urođenom srčanom manom, koja po registrima za Urodjene srčane mane broji oko 210 pacijenta u svijetu. Posebnost ovog pacijenta je u tome što se bavi vrlo zahtjevnim sportom već par godina a što nije dovelo do dalje degenrecije na zalisku. Na ovaj način se podstiče dilema i postavlja pitanje pred stručnom javnošću o mogućnostima profesionalnog bavljenja sportom kod takvih pacijenata. Istakla bih značaj refrence pod rednim brojem 6., u kojem je kandidatkinja u okviru evropske asocijacije za kardiovaskularnu prevenciju i rehabilitaciju iznijela novine i preporuke za prevenciju morbiditeta i mortaliteta od kardiovaskularnih oboljenja koje su na osnovu dugogodišnjih iskustva i važeći preporuka evropske asocijacije kardiologa donešene i implementirana na nacionalnom nivou.

Medu radovima objavljenim na mnogobrojnim kongresima, simpozijumima od međunarodnog značaja ističem reference pod rednim brojevima 11., 13. i 14. u kojima se iznose veoma signifikantna zapažanja u epidemiologiji i tretmanu kardijalne insuficijencije i atrijalne fibrilacije. O akutnosti navedenog poremećaja ritma govori podatak da je to najčešća aritmija u opštoj populaciji i njeno otkrivanje i terapija da ima veliki značaj u prvom redu zbog tromboembolijskih komplikacija i mogućih teških invalidnosti kao i za popuštanje srca.

Od posebnog značaja je stručni rad Prof. Dr Ljilje Gledović Musić koji se odnosi na njenu angažovanost u svim poljima prevencije kardiovaskularnih bolesti. Izradom stručnih nacionalnih vodiča iz oblasti kardiologije – reference pod rednim brojevima od 28. do 33., među kojima su nacionalni vodiči za prevenciju kardiovaskularnih bolesti, terapija akutnog infarkta miokrada sa ST elevacijom, kao i preporuke za unos soli u svakodnevnoj ishrani, uticaj pušenja na kardiovaskularni morbiditet i mortalitet. Ovi vodiči i preporuke su od nacionalnog značaja i usklađeni su sa važećim evropskim i svetskim preporukama za prevenciju i tretman kardiovaskularnih oboljenja i u skladu sa preporukama vodećih vodiča dobre kliničke prakse koji se trenutno primjenjuju u kardiologiji.

Naučnoistraživačka aktivnost i djelatnost Prof. dr Ljilje Gledović Musić je preporučuje za izbor u zvanje redovnog profesora.

STRUČNI RAD

Prof. dr Ljilja Gledović Musić ima veoma bogatu, dokumentovanu stručnu aktivnost. Stručna djelatnost kandidatkinje je u direktnoj vezi sa njenim naučnim radom.

Član je brojnih domaćih i međunarodnih strukovnih udruženja iz oblasti kardiologije, među kojima ističem članstvo u: Serbian Atrial Fibrillation Society (SAFA), Balkanskoj asocijaciji za atrijalnu fibrilaciju, Balkanskom forumu za praćenje tretmana atrijalne fibrilacije, Evropskoj asocijaciji kardiologa (ESC), Evropskoj asocijaciji za poremaćaje ritma (EHRA), Evropskoj grupi za praćenje tretmana poremećaja ritma, Evropskoj asocijaciji za kardiovaskularne prevenciju i rehabilitaciju (EACRP) i Evropskoj asocijaciji za cirkulaciju.

Organizator je većeg broja naučnih skupova i aktivnosti na podizanju svijesti o značaju kardiovaskularnih oboljenja u svakodnevnoj praksi. Ističem značaj njene aktivnosti u okviru asocijacije za borbu protiv naprasne srčane smrti " ICD for life," sa zemljama članicama SEEHN (South Eastern European Health Network) mreže, sa akcentom na značaju osnivanja ovakovog udruženja i svih aktivnosti koje su sprovedene i koje se planiraju u okviru istog. Ističem nacionalni značaj razvoja službe za tretman poremećaja ritma kako pejsmejkerom tako i elektrofiziološkim procedurama u zdravstvenom sistemu Crne Gore, čiji je nosilac Prof. Dr Gledović Ljilja Musić. Takođe izdvajam značaj sprovođenja nacionalnog projekta „ Otkrivanje okultne koronarne bolesti kod pacijenata sa hipertenzijom,“ čiji je nosilac takodje Prof.

Dr Ljilja Gledović Musić pod pokroviteljstvom Ministarstva nauke i Ministarstva zdravlja Crne Gore, čiji će rezultati imati presudan značaj ne samo po naučnu javnost, već i na kreiranje nacionalnih zdravstvenih programa.

Ovaj dio veoma sadržajne i bogate stručne aktivnosti Prof. Dr Ljilje Gledović Musić je preporučuje za izbor u zvanje redovnog profesora. Nosilac nacionalnog projekta 2013-2016. "Otkirvanje okultne koronarne bolesti kod pacijenta sa hipertenzijom" pod pokroviteljstvom Ministarstva nauke i Ministarstva zdravlja Crne Gore.

PEDAGOŠKA OSPOSOBLJENOST

Kandidatkinja Prof. dr Ljilja Gledović Musić ima dugogodišnje univerzitetsko pedagoško iskustvo.

Od prethodnog izbora nastavila je da predano učestvuje u izvođenju teorijske i praktične nastave iz Interne medicine i Kliničke propedeutike na studijskom programu medicina na Medicinskom fakultetu, kao i iz opšte medicine na studijskom programu stomatologija Medicinskog fakulteta Univerziteta Crne Gore.

Naročito naglašavam činjenicu da je Prof. dr Ljilja Gledović Musić mentor na doktorskim studijama (jedan kandidat kod koga je u toku odbrana doktorske teze), devet diplomskih radova (na studijskim programima: medicina i visoka medicinska škola), koji se izdvajaju aktuelnošću tema iz oblasti kardiologije i intrane medicine.

Pored toga, kandidatkinja je bila član Komisija odbranu doktorske disertacije, magistarskih radova i polaznih istraživanja i diplomskih radova.

Vijeće Medicinskog fakulteta u Podgorici je ocijenilo najboljom ocjenom kvalitet pedagoškog rada Prof. dr Ljilje Gledović Musić i na osnovu ovog kriterijuma, kao i prethodno navedenih, kandidatkinja ispunjava uslove za izbor u zvanje redovnog profesora.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD	72	33	105	52.9	36.42	89.32
3. PEDAGOŠKI RAD				10	14.5	24.5
4. STRUČNI RAD				23	44	67
UKUPNO	72	33	105	85.9	94.92	180.82

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Uvidom u priloženi bibliografski materijal i imajući u vidu radno i pedagoško iskustvo kao i postignute rezultate, konstatujem da se Prof. dr Ljilja Gledović Musić na kvalitetan način bavi naučnoistraživačkim, stručnim i pedagoškim radom.

Na osnovu navedenog, smatram da kandidatkinja ispunjava sve uslove predviđene Statutom Univerziteta Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja, za izbor u zvanje redovnog profesora.

Sa zadovoljstvom predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore, da se prof. dr Ljilja Gledović Musić izabere u zvanje REDOVNOG PROFESORA za predmet Interna medicina (oblast: Kardiologija), na osnovnom akademskom studijskom programu Medicina, Klinička propedeutika, na osnovnom akademskom studijskom programu Medicina i Opšta medicina, na osnovnom akademskom studijskom programu Stomatologija na Medicinskom fakultetu Univerziteta Crne Gore.

RECENZENT

Prof. dr Bosiljka Vujić Tešić, redovni profesor Medicinskog fakulteta, Univerzitet u Beogradu

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

STEPEN OBRAZOVANJA

Kandidat dr. sci. Ljilja Musić rođena je 6.07.1961. godine u Podgorici (Titogradu). Osnovnu školu i gimnaziju završila je u Podgorici. Medicinski fakultet u Beogradu završila je 1986. sa srednjom ocjenom tokom studija 9.64. Specijalizaciju iz Interne medicine za potrebe Kardiološkog odjeljenja Kliničkog centra Crne Gore završila je sa odličnim uspjehom na Medicinskom fakultetu Univerziteta u Beogradu. Užu specijalizaciju iz kardiologije završila je 1999. odbranivši sa odličnim uspjehom rad pod nazivom "Ehokardiografska procjena pritiska u plućnoj arteriji kod bolesnika sa defektom atrijsalnog septuma".

Magistarske studije iz kardiologije završila je sa odličnim uspjehom 1998. odbranom magistarske teze "Atrijsalni septalni defekt u pacijenata iznad četrdesete godine". Doktorsku tezu "Ehokardiografska procjena funkcije lijeve komore u bolesnika sa trajnom elektrostimulacijom desne komore srca" odbranila je u aprilu 2003. godine na Medicinskom fakultetu Univerziteta u Beogradu.

Zaposlena je u Kliničkom Centru Crne Gore od 1986. godine. Od maja 2015. je direktor Centra za kardiologiju Kliničkog centra Crne Gore.

U zvanje asistenta za predmet Interna medicina – oblast Kardiologija na Medicinskom fakultetu Univerziteta Crne Gore izabrana je 2001, a juna 2005. u zvanje docenta za isti predmet. U junu 2010. izabrana je u zvanje vanrednog profesora za predmet Interna medicina – oblast Kardiologija. Takođe, angažovana je u izvođenju nastave na predmetima Interna propedeutika na studijskom programu Medicina, Opšta medicina na studijskom programu Stomatologija i Interna medicina i Klinička propedeutika na studijskom programu Visoka medicinska škola u Beranama Medicinskog fakulteta Univerziteta Crne Gore.

Shodno uslovima definisanim Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja Univerziteta Crne Gore dr. sci. Ljilja Musić ispunjava formalne i pravne uslove za izbor u **akademsko zvanje redovni profesor** za predmete **Interna medicina (oblast: kardiologija)**, **Klinička propedeutika** na osnovnom akademskom studijskom programu Medicina, **Opšta medicina** na osnovnom akademskom studijskom programu Stomatologija na Medicinskom fakultetu Univerziteta Crne Gore. Kao sastavni dio konkursnog materijala dostavljeno je konačno mišljenje Naučnog odbora Biltena Univerziteta Crne Gore kojim se potvrđuje regularnost procedure.

NAUČNOISTRAŽIVAČKI RAD

Naučno - istraživački rad dr. sci. Ljilje Musić moguće je sagledati kroz radove objavljene u međunarodnim časopisima, kao i radovima koji su prezentovani na brojnim stručnim i naučnim skupovima. U časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka objavila je tri rada in extenso u časopisima koji su zastupljeni na Science Citation Expanded listi i imaju značajan IF. Takođe, objavila je i još 4 rada u časopisima koji se ne nalaze u bazama podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i u domaćim časopisima. Na međunarodnim kongresima, simpozijumima i seminarima čiji su sažeci u velikom broju slučajeva objavljeni u soplementu uglednih međunarodnih časopisa objavila je 15-ak radova, u periodu nakon prethodnog izbora u zvanje. Pregledom navedenih radova, lako je uočljiv kontinuitet naučno-istraživačkog rada dr. Ljilje Musić. Posebno izdvajam rad » Management of hearth failure complicating acute coronary syndromes in Montenegro and Serbia«. Ovaj rad je proizvod opsežnog angžovanja velike grupe autora iz Crne Gore, Srbije, Italije, Madjarske i Španije tokom istraživanja čiji su glavni ciljevi bili da se prikažu kliničke karakteristike, način liječenja i ishodi liječenja pacijenata sa akutnom koronarnom sindromom u Crnoj Gori i Srbiji, kao dio internacionalne studije akutnog koronarnog sindroma u zemljama u tranziciji. U referenci pod brojem 3. dr Ljilja Musić kao prvi autor prikazuje veoma interesantan slučaj pacijenta sa veoma rijetkom urođenom srčanom manom, dvostrukim orificijumom mitralne valvule.

Na osnovu analize biografskih podataka, objavljenih radova, stručnog i naučnog rada dr Ljilje Musić, može se konstatovati da je naučno-istraživačka djelatnost kandidata skoncentrisana na oblast kardiologije. Time je autorka svoj rad neposredno povezala za nastavni predmet za koji konkuriše.

STRUČNI RAD

Stručni rad dr Ljilje Musić je rezultat sistematičnog rada i izuzetno velikog iskustva u delikatnoj i zahtjevnoj kliničkoj disciplini, kardiologiji, kontinuirano praćenog teoretsko-naučnog obogaćivanjem. Dr Ljilja Musić je autor ili koautor više stručnih knjiga iz oblasti kojom se bavi, pod pokroviteljstvom i u izdanju Ministarstva zdravlja što govori o njenoj osposobljenosti da, naslonjeno na savremena naučna saznanja, na strateškom nivou učestvuje u kreiranju preporuka za smanjivanje oboljevanja od kardiovaskularnih bolesti u našoj zemlji. Rukovodilac je nacionalnog naučno-istraživačkog projekta "Otkrivanje okultne koronarne bolesti kod pacijenata sa hipertenzijom". Član je više stručnih komisija i profesionalnih udruženja, uključujući Evropsku asocijaciju kardiologa (ESC) i Evropsku asocijaciju za kardiovaskularnu prevenciju i rehabilitaciju (EACRP).

Mentor je dijela specijalističkog staža iz Interne medicine koji se obavlja u Kliničkom Centru Crne Gore od 2004. U decembru 2012. dobila je zvanje primarijusa, što je strukovna titula za iskusne ljekare.

PEDAGOŠKA DJELATNOST

Dr Ljilja Musić je vanredni profesor Interne medicine na Medicinskom fakultetu Univerziteta Crne Gore. Ovaj posao je, u period od prethodnog izbora, kao i ranije, obavljala veoma savjesno, odgovorno i kvalitetno, čime je na pravi način doprinijela sticanju znanja studenata iz ovog predmeta. Njen dosadašnji angažman ima veoma važan doprinos u edukaciji studenata na predmetima Interna medicina i Klinička propedeutika na studijskom program Medicina kao i Opšta medicina na studijskom program Stomatologija. Njen angažman je, na osnovu rezultata studentskih anketa, Vijeće Medicinskog fakulteta odlukom br. 415/1 od 9.VII 2015.godine bodovalo najboljom ocjenom, dodijeljujući 5 bodova.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova			Broj bodova		
	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno	Prije izbora	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO-ISTRAŽIVAČKI RAD		33	105		36.42	89.32
3. PEDAGOŠKI RAD					14.5	24.5
4. STRUČNI RAD				23	44	67
UKUPNO		33	105		94.92	180.82

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Polazeći od Zakona o visokom obrazovanju i Statuta Univerziteta Crne Gore i Mjerila za izbor u akademska i naučna zvanja, konstatujem da su kroz naučno – istraživačku, stručnu i pedagošku aktivnost došli do izražaja kvaliteti kandidatkinje, koja je veoma uspješno ispoljila sklonost i za naučno-istraživački i za pedagoški rad i za stručni rad. Stoga, sa zadovoljstvom predlažem Senatu Univerziteta Crne Gore da vanrednu profesoricu dr Ljilju Musić izabere u akademsko zvanje **redovni profesor** za predmete **Interna medicina (oblast: kardiologija), Klinička propedeutika**

na osnovnom akademskom studijskom programu Medicina, **Opšta medicina** na osnovnom akademskom studijskom programu Stomatologija na Medicinskom fakultetu Univerziteta Crne Gore.

RECENZENT

Prof. dr Milica Martinović
Medicinski fakultet, Podgorica

REFERAT

Za izbor u akademsko zvanje za predmete Organizacija i tehnologija građenja, Građevinska regulativa, Primjena računara za upravljanje projektima, Upravljanje kvalitetom u građevinarstvu, Organizacija građenja i građevinska mehanizacija na Građevinskom fakultetu.

Konkurs je objavljen u dnevnom listu "Pobjeda" od 04.jula 2015.godine. Na raspisani Konkurs javila se kandidatkinja **DR SNEŽANA RUTEŠIĆ**.

BIOGRAFIJA

Rođena sam 28.12.1963. godine u Nikšiću. U Podgorici sam završila osnovnu i srednju školu.

Na Građevinski fakultet u Podgorici upisala sam se školske 1982/83 godine, gdje sam i diplomirala u 07.jula 1988. godine na smjeru za konstrukcije iz predmeta Organizacija i tehnologija građenja.

Na poslijediplomske studije na Građevinskom fakultetu Univerziteta u Beogradu upisala sam se školske 1988/89 godine na Odsjeku za organizaciju i tehnologiju građenja. Magistrarski rad pod nazivom "Model podsistema kontrole u sistemu upravljanja investicionim projektima" uradila sam pod mentorstvom prof. dr Živojina Prašćevića i prof. dr Petra Đuranovića i dobrnila ga na Građevinskom fakultetu Univerziteta u Beogradu 11. decembra 1997. godine.

Doktorat pod nazivom "Model sistema upravljanja investicionim projektom- informacioni aspekt i aspekt upravljanja kvalitetom" uradila sam pod mentorstvom prof. dr Živojina Prašćevića i odbranila ga 31. oktobra 2005. godine na Građevinskom fakultetu Univerziteta Crne Gore u Podgorici.

Obavljala sam funkciju prodekana za finansije od 2010. do 2013. godine. U periodu od 2011-2014. godine sam bila rukovodilac specijalističkog primijenjenog studijskog programa Menadžment u građevinarstvu na Građevinskom fakultetu u Podgorici.

Govorim ruski jezik, a služim se i engleskim jezikom.

PODACI O RADNIM MJESTIMA I IZBORIMA U ZVANJE

Od februara 1989. do januara 1996. godine radila sam na Građevinskom fakultetu u Podgorici, kao asistent pripravnika, a od januara 1996. godine kao saradnik na istom fakultetu na predmetu Organizacija i tehnologija građenja.

Izabrana sam u zvanje asistenta juna 1998. godine na predmetima Organizacija i tehnologija građevinskih radova, Organizacija građenja i Upravljanje projektima. U periodu do izbora u zvanje docenta radila sam na realizaciji vježbi iz navedenih predmeta i učestvovala u praćenju i kontroli izrade velikog broja diplomskih radova (oko 170). Takođe sam oko 170 puta bila član komisije za odbranu diplomskog rada.

Od 2001. do 2012. godine sam bila šef Centra za obradu projekata, koji radi kao organizaciona jedinica Instituta za građevinarstvo Građevinskog fakulteta u Podgorici.

Član sam Inženjerske komore Crne Gore i stručnog Udruženja za upravljanje projektima Srbije i Crne Gore – YUPMA.

Izabrana sam u zvanje docenta na Građevinskom fakultetu 05.06.2006. godine.

KLASIFIKACIONA BIBLIOGRAFIJA
KVANTITATIVNA OCJENA REFERENCI DO POSLEDNJEG IZBORA
 (objavljeno u biltenu br 206. 10. april 2006.)

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST						UKUPNI BROJ BODOVA
1.1. Monografije	1.1.1.	1.1.2.	1.1.3.	1.1.4.	1.1.5.	2,5
Broj referenci*broj bodova						
1.2. Radovi objavljeni u časopisima	1.2.1.	1.2.2.	1.2.3.	1.2.4.		5,5
Broj referenci*broj bodova						
1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima, seminarima		1.3.1.	1.3.2.	1.3.3.		13,1
Broj referenci*broj bodova						
1.4. Uvodno, objavljeno plenarno predavanje			1.4.1.	1.4.2.		
Broj referenci*broj bodova						
1.5. Recenzije		1.5.1.	1.5.2.	1.5.3.		
Broj referenci*broj bodova						
UKUPNO ZA NAUČNOISTRAŽIVAČKU DJELATNOST						21,1
4. STRUČNA DJELATNOST						
4.1. Stručna knjiga			4.1.1.	4.1.2.		
Broj referenci*broj bodova						
4.2. Urednik ili koeditor		4.2.1.	4.2.2.	4.2.3.		
Broj referenci*broj bodova						
4.3. Stručni članak				4.3.1.		
Broj referenci*broj bodova						
4.4. Objavljeni prikazi				4.4.1.		
Broj referenci*broj bodova						
4.5. Popularno-stručni članci				4.5.1.		
Broj referenci*broj bodova						
4.6. Ostala dokumentovana stručna djelatnost				4.6.1.		8
Broj referenci*broj bodova						
UKUPNO ZA STRUČNU DJELATNOST						8

PREGLED RADOVA I BODOVA NAKON PRETHODNOG IZBORA

1. NAUČNOISTRAŽIVAČKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.			
1.2. Radovi objavljeni u časopisima	do 7				
1.2.2. Radovi u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku					
1. Rutešić S., Četković, J., Knežević, M., Nenezić, M.(2013) Ekonomičnost i efikasnost javnih nabavki radova u Crnoj Gori, <i>Izgradnja</i> , Volume 67, (1-2): 37-54, ISSN 0350-5421.	4	4			
2. Ivanišević, N, Rakočević, M., Knežević, M., Rutešić, S., Stevanović, B. (2013) Quality Control of Construction Works on the Structure of Atlas Capital Center, <i>Technics Technologies Education Management</i> , Volume 8 (4): 1571-1578], ISSN:1840-1503.	4	2			
3. Četković, J., Rutešić, S., Hanak, T., Knežević, M., Melović, B. (2012) Credit rating evaluation in the example of construction industry, <i>Technics Technologies Education Management</i> , Volume 7 (1): 285-293, ISSN:1840-1503.	4	2			
4. Četković, J., Knežević, M., Rutešić, S., Žarković, M.,(2012) Residential Construction as a Factor Raising the Competitiveness of the Construction Sector in Montenegro, <i>Nehnutel'nosti a byvanie</i> , Volume 2:19-29, ISSN:1336-944X.	4	2			
5. Četković, J., Rutešić S., Knežević M.,(2012): Dosadašnje aktivnosti Crne Gore u oblasti stambene politike i buduće perspektive, <i>Tranzicija- Časopis za ekonomiju i politiku tranzicije</i> , Volume 14(30):121-133, ISSN: 1512-5785.	4	2			
6. Četković, J., Rutešić, S., Knežević, M.(2012), Housing situation of special target group and ways of its solutions, <i>Nehnutel'nosti a byvanie</i> , Volume 1: 94-101, ISSN:1336-944X.	4	2			
7. Rakočević, M, Knežević, M., Rutešić, S., Ivanišević, S., Stefanović, B. (2012) Construction technology and quality control of works on Atlas Capital Center, <i>Management - Journal for Theory and Practice Management</i> , 63: 45-54, ISSN 1820-0222, ISSN 2406-0658 (Online).	4	2			
8. Četković, J., Rutešić, S., Knežević, M. (2011): Analysis of existing Housing fund and current housing construction with focus on real estate market in Montenegro, <i>Management</i> , Volume 16(61):33-42, ISSN:1820-0222.	4	2			
9. Četković, J, Knežević, M., Ivanišević, N., Rutešić, S. (2010): Mark of the investment projects in civil engineering with the special retrospection to the economical-financial mark of the project, <i>Terra Spectra STU Central European Journal of Spatial and Landscape Planning</i> Volume 2 (1): 47-55; ISSN: 1338-0370	4	2			
1.2.3. Radovi objavljeni u domaćim časopisima					
10. Rutešić, S., Trpevski, S., Knežević, M. (2009) Strategija razvoja građevinarstva u Crnoj Gori do 2020 godine, <i>Prostor</i> , Br. 16.: 92-96, ISSN 1800-6124	1,5	1,5			
11. Rutešić, S., Knežević, M.(2008) Tehno-ekonomsko vrednovanje varijanti autoputa Podgorica (Smokovac)-Uvač, od km 0+000 do km 9+700, <i>Prostor</i> , Br. 10.: 92-96, ISSN 1800-6124	1,5	1,5			
12. Pejović, R., Lazarević, LJ., Ivanović, B, Matović, S, Radulović, M., Čorović, A., Žic, J., Knežević, M., Rutešić, S. (2007): Analiza koridora autoputa Bar-Beograd za dionicu od Smokovca (Podgorica) do Veruše, <i>Prostor</i> , Br. 6.: 80-84, ISSN 1800-6124	1,5	0,75			

1.3. Radovi na kongresima, simpozijumima i seminarima		
1.3.1. Međunarodni kongresi, simpozijumi i seminari		
13. Rutešić, S., Četković, J., Knežević, M., Žarković, M., (2015) Institutional Framework, Current Investments and Future Strategic Directions for Development of Construction Sector in Montenegro, In: Proceedings of SPbUCEMF 2015, Saint-Petersburg, 18-20 March (potvrda u prilogu)	2	2
14. Knežević, M., Prašćević, Ž., Rutešić, S., Radović, V., Gogić, M. (2014), Višekriterijumsko vrednovanje nove pruge Pljevlja-Bijelo Polje-Kosovo, Zbornik radova, Međunarodna konferencija Savremena dostignuća u građevinarstvu, Subotica 24-25 aprila., Page(s) 1043-1050	2	1
15. Rutešić S., Četković J. (2012) Javne nabavke radova u Crnoj Gori, Zbornik radova, Knežević, M. i Šćepanović, B. (urednici), IV Internacionalni naučno – stručni skup "Građevinarstvo-nauka i praksa", Žabljak, 20-24. februara 2012., str. 2467-2474, ISBN 978-86-82707-21-9	2	2
16. Trpevski, S., Cvetkovska, M., Knežević, M., Rutešić, S., Ivanišević, N., Samardžioska, T., Gogić, M., Pavlović, S., (2010), Pravci djelovanja za razvoj građevinarstva Crne Gore do 2020. godine, Zbornik radova, Lučić, D. (urednik), III Internacionalni naučno – stručni skup "Građevinarstvo-nauka i praksa", Žabljak, 15-19. februara, str. 1843-1848, ISBN 86-80249-79-3	2	1

3. PEDAGOŠKA DJELATNOST	Br. ref.	Br. kan.
3.2. Priručnici, rječnici, leksikoni		
3.2.2. Studijski priručnici (skripta, hrestomatije....)	do 1 bod	
17. Rutešić, S. : Nastavni materijal za predmet "Građevinska regulativa" ,na specijalističkom akademskom studiju Menadžment i tehnologija građenja, svake godine inoviran i objavljen na sajtu predmeta http://www.gf.ucg.ac.me	0,5	0,5
18. Rutešić, S. : Nastavni materijal za predmet "Građevinska regulativa" ,na osnovnom primijenjenom studiju Menadžment u građevinarstvu, svake godine inoviran i objavljen na sajtu predmeta http://www.gf.ucg.ac.me	0,5	0,5
19. Rutešić, S. : Nastavni materijal za predmet "Organizacija građenja i građevinska mehanizacija" ,na osnovnom primijenjenom studiju Menadžment u građevinarstvu, svake godine inoviran i objavljen na sajtu predmeta http://www.gf.ucg.ac.me	1	1
20. Rutešić, S. : Nastavni materijal za predmet "Primjena računara za upravljanje projektima" ,na specijalističkom akademskom studiju Menadžment i tehnologija građenja, objavljen na sajtu predmeta http://www.gf.ucg.ac.me	0,5	0,5
21. Rutešić, S. : Nastavni materijal za predmet "Prmjena računara za upravljanje projektima" ,na osnovnom primijenjenom studiju Menadžment u građevinarstvu, objavljen na sajtu predmeta http://www.gf.ucg.ac.me	0,5	0,5
22. Rutešić, S. : Nastavni materijal za predmet "Organizacija i tehnologija građenja" ,na osnovnom akademskom studiju Građevinarstvo, objavljen na sajtu predmeta http://www.gf.ucg.ac.me	1	1
3.4. Mentorstvo		
3.4.2. Mentorstvo na postdiplomskim studijama	do 2	
23. Vojinović Ana, "Obezbjedjenje kvaliteta u izvođenju termoizolovanih fasada", magistarski rad, Građevinski fakultet, Podgorica, 2012.	2	2

3.4.2. Mentorstvo na dodiplomskim studijama	do 0,5	
24. Sabotić Esada, Idejni projekat organizacije i tehnologije građenja za dva stambeno poslovna objekta, spratnosti S+P+2+M+6 u Podgorici (diplomski rad, odbranien 26.03.2008.)		
25. Radulović Nikola, Idejni projekat organizacije i tehnologije građenja sa projektom betona za stambeno-poslovni objekat na urbanističkoj parceli br. 303 i 304 DUP "Zagorič 1". (diplomski rad, odbranien 26.03.2008.)		
26. Glišić Sandra, Idejni projekat organizacije i tehnologije građenja za stambeni objekat spratnosti S+P+2+M+6 u Podgorici (diplomski rad, odbranien 05.06.2008.)		
27. Perović Luka, Idejni projekat organizacije i tehnologije građenja sa prethodnom studijom opravdanosti za objekte porodičnog stanovanja na urbanističkim parcelama br. 90 i 91 u zahvatu DUP-a "Zabjelo B". izmiene i dopune u Podgorici. (diplomski rad, odbranjen 26.06.2008.)		
28. Cicmil Olivera, Idejni projekat organizacije i tehnologije rekonstrukcije i dogradnje aerodroma Tivat (diplomski rad, odbranjen 27.04.2010.)		
29. Bogetić Darko, Idejni projekat organizacije i tehnologije građenja za stambeni objekat koji se nalazi na katastarskoj parceli br. 462 K.O. Sveti Stefan (diplomski rad, odbranien 06.05.2010.)		
30. Laković Aleksandar, Idejni projekat organizacije i tehnologije građenja za stambeno poslovni objekat koji se nalazi na katastarskoj parceli br. 838 K.O. Sveti Stefan (diplomski rad, odbranjen 07.05.2010.)		
31. Polović Nataša, Idejni projekat organizacije i tehnologije građenja za stambeno poslovni objekat dilatacija II u okviru DUP-a Konik, sanacioni plan u Podgorici (diplomski rad, odbranien 05.07.2010.)	23 X	11,5
32. Nikolić Milena, Idejni projekat organizacije i tehnologije građenja za stambeno poslovni objekat na urbanističkoj parceli br. 220 Bloka IX, DUP-a "Prvi maj" u Podgorici(diplomski rad, odbranien 15.07.2010.)	0,5=	
33. Perović Senka, Idejni projekat organizacije i tehnologije rađenja sa projektom betona za sambeni kolektivni objekat 2A-II u naselju Konik, Stari Aerodrom, Podgorica (diplomski rad, odbranien 16.05.2013.)	11,5	
34. Baičeta Boško, Analiza proizvodnje betona u Podgorici (završni rad odbranien 03.02.2010)		
35. Ibrahimović Nihad, Elaborat o tehničko-tehnološkim i organizacionim elementima izgradnje stambeno poslovnog objekta DUP "Radoje Dakić" – Podgorica, objekat 1-1, (završni rad, odbranien 17.07.2010)		
36. Prodanović Tomislav, Građevinski dnevnik i građevinska knjiga kao važni elementi gradilišne dokumentacije, (završni rad, odbranjen 15.07.2010)		
37. Korać Petar, Elaborat o tehničko-tehnološkim i organizacionim elementima izgradnje izložbenog salona i servisa automobila Citroen (završni rad, odbranien 15.07.2010)		
38. Grbović Vesko, Elaborat o tehničko tehnološkim i organizacionim elementima izgradnje stambeno poslovnog objekta na lokaciji DUP "Radoje Dakić", Blok 1, lamela 1-9 (završni rad, odbranien 17.11.2010)		
39. Perović Ivan, Elaborat o tehničko tehnološkim i organizacionim elementima izgradnje poslovno-proizvodnog objekta u Višnjičkoj ulici bb u Beogradu (završni rad, odbranjen 14.06.2013)		
40. Gajić Janko, Elaborat o tehničko tehnološkim i organizacionim elementima izgradnje stambeno poslovnog objekta P+2+Pk na lokaciji KP 72/10 KO Kotor (završni rad, odbranien 09.06.2014)		
41. Drašković Dušan, Elaborat o tehničko		

<p>tehnološkim i organizacionim elementima izradnje stambenog objekta Po+P+1+M na lokaciji UP 87. KP. br. 1580/5 zona IV Podgorica (završni rad, odbranjen 07.07.2014)</p> <p>42. Ognjenović Lazar. Elaborat o tehničko tehnološkim i organizacionim elementima izradnje stambeno-poslovnog objekta "Zabjelo 9" (završni rad, odbranjen 10.07.2014)</p> <p>43. Fuštić Danijel. Elaborat o tehničko tehnološkim i organizacionim elementima izradnje stambeno-poslovnog objekta Po+P+1+Pk. UP 50. Blok 2. zona 2B. Dup "Gorica C" (završni rad, odbranjen 10.07.2014)</p> <p>44. Stanković Stefan. Elaborat o tehničko tehnološkim i organizacionim elementima izradnje kolektivnog stambenog objekta S+P+5+Pk sa djelatnostima na UP B. Blok I, u zahvatu DUP-a "Konik-sanacioni plan" Podgorica (završni rad, odbranjen 14.10.2014)</p> <p>45. Zdravković Mladen. Elaborat o tehničko tehnološkim i organizacionim elementima izradnje porodičnog stambenog objekta S+P+3 na lokaciji KP 241. 242/1. i 242/2. KO Petrovac (završni rad, odbranjen 19.11.2014)</p> <p>46. Muhadinović Milo. Elaborat o tehničko-tehnološkim i organizacionim elementima izradnje stambenoposlovnog objekta P+2+Pk+G na lokaciji K.P. 3344 K.O. Cetinje (završni rad, odbranjen 22.12.2011)</p>			<p>4.6.2. Izvještaji, ekspertize i konsultantske usluge</p> <p>55. Nova stambena zgrada Univerziteta Crne Gore (oko 40000 m2) na lokaciji u blizini Studentskog doma, analiza i procjena troškova i priprema tenderske dokumentacije za izgradnju, član tima, Podgorica 2007. 0,1 0,1</p> <p>56. Arbitraža spornih pozicija radova na izgradnji dionice puta od tunela "Ivica" – Motički Gaj, po ugovoru br. 05/08 o izvođenju radova na izgradnji puta Risan - Žabljak, dionica ulaz u tunel "Ivica" – Motički Gaj (km 3+090.50 – km 16+683.17) između Direkcije za saobraćaj Crne Gore i Porr Technobau und umwelt aktiengesellschaft Podgorica, član komisije, Podgorica 2010. 0,5 0,1</p> <p>57. Arbitraža spornih pozicija radova po ugovoru br 14/10 o sanaciji klizišta na magistralnom putu M 21 Ribarevina – Barski most, na lokalitetu Dobrakovo km 131+750 do km 132+000 između Direkcije za saobraćaj Crne Gore i Bemax, d.o.o. iz Podgorice, arbitar, Podgorica 2010. 0,5 0,5</p> <p>58. Konsultantske usluge (analize dopunskih ponuda po više ugovora zasnovanih na FIDIC-u za izgradnju kontinentalnog dijela i sjevernog kraka regionalnog vodovoda) za JP Regionalni vodovod "Crnogorsko primorje", član ekspertskeg tima, Podgorica, 2009-2010. 0,5 0,3</p> <p>59. Konsultantske usluge u svojstvu senior eksperta za tehničku kontrolu aplikacije projekata za HCL Consultants Limited, Kipar, za IPA 2008 i IPA 2010 za projekat Podrška reformi lokalne samouprave: opštinski razvojni grantovi za manje infrastrukturne projekte (15 opština Crne Gore), 2010. 0,5 0,1</p> <p>60. Izvještaji o izvršenoj tehničkoj kontroli i reviziji tehničke dokumentacije u svojstvu predsjednika komisije ili izvjestioca za organizaciju i tehnologiju građenja (više od 20) 0,1 0,1</p>		
<p>4. STRUČNA DJELATNOST</p>	Br. ref.	Br. kan.	<p>4.6.3. Projekti</p>		
<p>4.2. Urednik ili koeditor časopisa ili knjige</p>			<p>61. Rekonstrukcija magistralnog puta Podgorica Kolašin na lokalitetu Mioska, glavni projekat organizacije i tehnologije građenja, odgovorni projektant, Podgorica, 2006.</p>		
<p>4.2.1. U zemlji</p>			<p>62. Rekonstrukcija magistralnog puta Podgorica Kolašin na lokalitetu Dubravice – Seoce, glavni projekat organizacije i tehnologije građenja, odgovorni projektant, Podgorica, 2006.</p>		
<p>47. Rutešić, S. (Urednik) Zbornik radova, II Internacionalni naučno – stručni skup "Građevinarstvo-nauka i praksa", Žabljak, 03-07. marta 2008., 1434 str. ISBN 978-86-82707-14-1 (Knj. 1) i ISBN 978-86-82707-15-8 (Knj. 2)</p>	4	4	<p>63. Rekonstrukcija magistralnog puta Podgorica Kolašin na lokalitetu Seoce 1- Seoce 2, glavni projekat organizacije i tehnologije građenja, odgovorni projektant, Podgorica, 2006.</p>		
<p>4.6. Ostala dokumentovana stručna djelatnost</p>	do 20		<p>64. Pješački most na rijeci Morači U Podgorici, glavni projekat organizacije i tehnologije građenja, odgovorni projektant, Podgorica, 2007.</p>		
<p>4.6.1. Recenzija udžbenika:</p>			<p>65. Izložbeni salon namještaja "Kavarić" u Podgorici, glavni projekat organizacije i tehnologije građenja, odgovorni projektant, Podgorica, 2007.</p>	24*	24*
<p>48. Rutešić, S.- recenzija udžbenika: Knežević, M., Pavlović, S., (2008) Praktična nastava sa tehnologijom zanimanja, obrazovni program: monter suve gradnje, udžbenik za I i II razred srednjih stručnih škola, područja rada arhitektura građevina i geodezija, Centar za stručno obrazovanje, Podgorica, str. 168, ISBN 978-86-7766-029-2</p>	1	1	<p>66. Tržni centar "Delta City" u Podgorici, I i II faza (31.500 m2), glavni projekti organizacije i tehnologije građenja, odgovorni projektant, Podgorica 2006-2007,</p>	0,5=	0,5=
<p>4.6.2. Studije</p>			<p>67. Garaža u Bloku "M", DUP "Nova Varoš" (4.000 m2), glavni projekat organizacije i tehnologije građenja, odgovorni projektant, Podgorica 2007,</p>	12	12
<p>49. Prethodna studija opravdanosti i idejno rješenje nove željezničke pruge Pljevlja-Bijelo Polje (Ravna Rijeka)-Berane-granica sa Kosovom, član tima, Podgorica, 2013,</p>	0,5	0,1	<p>68. Atlas Capital Center (oko 86.000 m2), glavni projekat organizacije i tehnologije građenja, odgovorni projektant, Podgorica 2007</p>		
<p>50. Tehnoekonomska analiza i vrednovanje varijanti nove željezničke pruge Pljevlja-Bijelo Polje (Ravna Rijeka)-Berane-Granica sa kosovom na nivou idejnog rješenja, član tima, Podgorica, 2013</p>	0,5	0,1	<p>69. EKO Zgrada UNDP kod mosta Milenijum u podgorici (oko 1700 m2), glavni projekat organizacije i tehnologije građenja, odgovorni projektant, Podgorica, 2008</p>		
<p>51. Nacionalna stambena strategija Crne Gore za period od 2011. – 2020. sa okvirnim akcionim planom za period od 2011. – 2020, naručilac projekta Ministarstvo održivog razvoja i turizma Crne Gore, član tima, Podgorica, oktobar 2011.</p>	0,5	0,1			
<p>52. Strategija razvoja građevinarstva u Crnoj Gori do 2020. godine, lokalni direktor projekta, Građevinski fakultet Skoplje, Podgorica, 2009-2010.g., str.133</p>	0,5	0,1			
<p>53. Analiza koridora autoputa Bar – Beograd za dionicu Smokovac (Podgorica) do Veruše, član tima, Podgorica, 2007.</p>	0,5	0,1			
<p>54. Dom Revolucije u Nikšiću, studija izvodljivosti, član tima, Podgorica 2008.</p>					

Podgorica, 2009		
70. Rekonstrukcija graničnog prelaza Dobrakovo, glavni projekat organizacije i tehnologije građenja, odgovorni projektant, Podgorica, 2009,		
71. Rekonstrukcija graničnog prelaza Dračnovac, glavni projekat organizacije i tehnologije građenja, odgovorni projektant, Podgorica, 2009,		
72. Rekonstrukcija Bulevara Majke Tereze u Ulcinju, glavni projekat organizacije i tehnologije građenja, odgovorni projektant, Podgorica, 2010,		
73. Adaptacija i rekonstrukcija postojećeg objekta Opšte bolnice – krilo „B“, Berane, glavni projekat organizacije i tehnologije građenja, odgovorni projektant, Podgorica, 2011,		
74. Poslovni objekat na urb.parc.br.10, UP "Nova Varoš - Kwart A", Podgorica, glavni projekat organizacije i tehnologije građenja, odgovorni projektant, Podgorica, 2012,		
75. Hotel „Hilton Podgorica-Montenegro“, objekat : Hotel “Crna Gora” – Podgorica, glavni projekat organizacije i tehnologije građenja, odgovorni projektant, Podgorica, 2012,		
76. Rekonstrukcija raskrsnice magistralnog puta M-2.3 i regionalnog puta R-1, lokalitet: raskrsnica “Cetinje”, M-2.3 km 30+780, glavni projekat organizacije i tehnologije građenja, odgovorni projektant, Podgorica, 2012,		
77. Rekonstrukcija raskrsnice magistralnog puta M-2 I regionalnog puta R-11, lokalitet: raskrsnica “Morinj”, M-2 KM 6+100, glavni projekat organizacije i tehnologije građenja, odgovorni projektant, Podgorica, 2012		
78. Rekonstrukcija raskrsnice magistralnog puta M-21 I obilaznice Bijelog Polja, glavni projekat organizacije i tehnologije građenja, odgovorni projektant, Podgorica, 2013,		
79. Glavni projekat asfaltne baze sa pratećim objektima na urbanističkoj parceli br. 50, UP “Skladišta i servisi – Cijevna”, Podgorica, vodeći projektant, Podgorica, 2014		
80. Glavni projekat organizacije i tehnologije građenja za rekonstrukciju raskrsnice magistralnog puta M-21 i obilaznice Bijelog Polja, na km 149+950 , odgovorni projektant, Podgorica 2013		
81. Glavni projekat organizacije i tehnologije građenja za rekonstrukciju magistralnog puta M-2, Dionica: Ribarevina – Mojkovac, lokalitet: Slijepač most ,od km 1081+800 do km 1083 + 800, odgovorni projektant, Podgorica, 2014		
82. Glavni projekat organizacije i tehnologije građenja za rekonstrukciju magistralnog puta M-2, dionica: Ribarevina – Mojkovac, lokalitet: lokalitet: Lepenac od km 1073+00 – km 1075+200 , odgovorni projektant, Podgorica 2014		
83. Glavni projekat organizacije i tehnologije građenja za rekonstrukciju magistralnog puta M-2, dionica: Ribarevina – Mojkovac, lokalitet: Slijepač most ,od km 1081+800 do km 1083 + 800, sa trećom trakom u dužini od 882.80 m, odgovorni projektant, Podgorica, 2014		

ZBIRNI PREGLED RADOVA I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD	16	31	29.75	50.85
3. PEDAGOŠKI RAD	30		17.5	17.5
4. STRUČNI RAD	37	86	18.7	26.7
UKUPNO	84	118	65.95	95.05

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

ISPUNJENOST USLOVA U POGLEDU STEPENA OBRAZOVANJA

Dr Snežana Rutešić je diplomirani građevinski inženjer, doktor tehničkih nauka i na osnovu priložene dokumentacije ispunjava sve uslove za izbor u akademsko zvanje u pogledu stepena obrazovanja u skladu sa Mjerilima za izbor u akademska i naučna zvanja, Statutom Univerziteta Crne Gore i Zakonom o visokom obrazovanju.

ANALIZA NAUČNO-ISTRAŽIVAČKOG RADA

Naučno-istraživački rad kandidata između dva izbora obuhvata 16 referenci. Radovi su objavljeni ili prezentovani u međunarodnim časopisima, na međunarodnim i domaćim naučnim skupovima. Izvršena istraživanja u većini navedenih referenci se odnose na probleme u realizaciji investicionih projekata.

Analizirajući njen naučno-istraživački rad, smatram da treba istaći radove pod rednim brojevima 5 i 6 koji se bave stambenom politikom i budućim perspektivama, kao i rad pod rednim brojem 10 u kojem su prikazani strateški pravci razvoja građevinarstva. Naime, koleginica je kao jedan od vodećih stručnjaka u ovoj oblasti učestvovala u izradi oba strateška dokumenta i Strategije stanovanja i Strategije razvoja građevinarstva. Oba dokumenta obuhvataju ogroman broj istraživačkih aktivnosti.

Kandidat u naučno-istraživačkom radu koristi i svoje višegodišnje iskustvo stečeno u upravljanju i realizaciji investicionih projekata, zbog čega njeni publikovani radovi, pored teorijskih i naučnih doprinosa, imaju i korisnu primjenu u praksi.

ANALIZA PEDAGOŠKE OSPOSOBLJENOSTI

Kandidat dr Snežana Rutešić posjeduje šira znanja u oblasti organizacije, tehnologije građenja i upravljanja projektima i osposobljenost za savremenu organizaciju rada i primjenu savremenih metoda u nastavi.

Nastoji i uspijeva da zainteresuje studente za predmete na kojima drži predavanja, što potvrđuje i veliki broj studenata (oko 23) koji su uz njeno nadgledanje i kontrolu radili i rade diplomske radove iz Organizacije i tehnologije građenja. Takođe, koleginica je bila i mentor na izradi jednog magistarskog rada. U radu u nastavi koristi aktuelnu domaću i inostranu literaturu u ovoj oblasti koja se u toku posljednjih nekoliko decenija veoma intenzivno razvija. U radu sa studentima, sa svojim kolegama na Univerzitetu i u realizaciji različitih stručnih projekata održava veoma korektno odnose.

OCJENA STRUČNOG RADA

Dr Snežana Rutešić je u periodu od prethodnog izbora ostvarila i bogat stručni opus, koji se sastoji od uredništvu jednog Zbornika radova, recenziji jednog udžbenika, izradi 35 referenci koje obuhvataju projekte, studije, ekspertize, tehničku kontrolu dokumentacije i dr. Ovakav stručni rad je od velikog značaja za uspješan nastavnički i naučno-istraživački rad u oblasti organizacije građenja i svakako je doprinio i doprinosi kvalitetu u nastavi i naučnim istraživanjima.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD	16	31	29.75	50.85
3. PEDAGOŠKI RAD	30		17.5	17.5
4. STRUČNI RAD	37	86	18.7	26.7
UKUPNO	84	118	65.95	95.05

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Nakon uvida u cjelokupan naučno-istraživački rad, kao i na osnovu ličnog poznavanja kandidata i njenog rada, konstatujem da dr Snežana Rutešić ima bogat istraživački i stručni rad, ali ne ispunjava uslov propisan Mjerilima za izbor u akademsko zvanje Univerziteta Crne Gore (objavljeni radovi u časopisima na sci listi) za izbor u zvanje vanrednog profesora, te predlažem da se dr Snežana Rutešić **reizabere u zvanje docenta**.

RECENZENT

Dr Miloš Knežević, dipl.inž.građ., vanredni profesor
Građevinski fakultet Univerziteta Crne Gore

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCJENA USLOVA

ISPUNJENOST USLOVA U POGLEDU STEPENA OBRAZOVANJA

Dr Snežana Rutešić je diplomirani građevinski inženjer, doktor tehničkih nauka. U pogledu stepena obrazovanja, a prema Statutu Univerziteta Crne Gore i Mjerilima za izbor u akademsko i naučna zvanja, na osnovu priložene dokumentacije ispunjava uslove za izbor u akademsko zvanje.

ANALIZA NAUČNOISTRAŽIVAČKOG RADA

U periodu nakon prethodnog izbora, dr Snežana Rutešić je objavila 16 naučnoistraživačkih radova, od čega je 9 radova objavljeno u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku. Ostali radovi su objavljeni u domaćim časopisima, ili prezentovani na međunarodnim i domaćim naučnim skupovima.

Objavljeni radovi su rezultat istraživanja obavljenih za potrebe izrade strateških dokumenata razvoja Crne Gore u oblasti stambene politike (reference br.4,5,6 i 8) i mogućnosti razvoja građevinarstva (radovi br. 3,9,10,13 i 16). Poseban segment interesovanja kandidata predstavlja i sistem javnih nabavki i uticaj ovog sistema na probleme kompetitivnosti i konkurentnosti crnogorskog građevinarstva (ref. br. 1 i 15).

Rad pod rednim br. 13 "Institutional Framework, Current Investments and Future Strategic Directions for Development of Construction Sector in Montenegro" objavljen je na konferenciji SPbUCEMF 2015, Saint-Petersburg, ali i u časopisu "Procedia Engineering" (Volume 117), a koji se nalazi u SCOPUS bazi. Cilj rada je identifikacija ulaganja u sektor građevinarstva u Crnoj Gori kako bi se povećala njegova konkurentnost i omogućilo veće učešće domaćih subjekata u realizaciji očekivanih investicija. U radu je dat detaljan prikaz institucionalnog okvira koji determiniše pravce razvoja građevinarstva Crne Gore. Na osnovu analize podataka iz statističkih evidencija, ukazano je na specifičnu strukturu privrednih subjekata u ovoj oblasti i opisana njihova dosadašnja investiciona aktivnost. Identifikovani su strateški pravci investiranja u ovoj oblasti, na osnovu analize strateških razvojnih dokumenata Crne Gore i očekivanih ulaganja u izgradnju velikih infrastrukturnih objekata predviđenih ovim dokumentima.

U radu pod rednim br. 1, "Ekonomičnost i efikasnost javnih nabavki radova u Crnoj Gori" koji je objavljen u časopisu "Izgradnja" (Beograd, 2013.) analizirani su problemi u oblasti javnih nabavki radova u Crnoj Gori. U radu je, nakon detaljne analize procedura i postupaka javnih nabavki radova i identifikacije problema koji se u tim postupcima javljaju, predložen set mjera i postupaka koji treba da dovedu do povećanja ekonomičnosti i efikasnosti javnih nabavki u ovoj posebno osjetljivoj oblasti (imajući u vidu da se između 50-60% vrijednosti svih javnih nabavki odnosi na nabavku radova).

U radu pod rednim brojem 4. "Residential Construction as a Factor Raising the Competitiveness of the Construction Sector in Montenegro" (časopis „Nehnuteľnosti a byvanie“, Volume 2-2012) analizirana je situacija u oblasti stambene politike sa ciljem identifikacije faktora u oblasti stambene izgradnje koji mogu uticati na kompetitivnost građevinskog sektora u Crnoj Gori. Analizirani su aspekti strukture i organizacije građevinskih preduzeća koja učestvuju u ovoj izgradnji, kao i mogućnosti i ograničenja unapređenja u ovoj oblasti. U tom smislu, posebno je analizirana oblast planiranja prostora i troškovi nabavke i opremanja zemljišta za izgradnju stanova. Analizirani su statistički podaci o vrijednosti stambenih objekata i njihovim površinama i dato poređenje sa

nekim zemljama EU. Na kraju je data i analiza tržišta stanova u proteklom periodu, kao važnog faktora uticaja na razvoj građevinarstva.

Naučnoistraživački rad dr Snežane Rutešić odnosi se na oblast građevinarstva, odnosno najviše na oblast organizacije građenja, upravljanja složenim građevinskim projektima i analizi uslova i aktivnosti za unapređenje razvoja građevinarstva, što se poklapa sa oblastima predmeta za koje je raspisan konkurs.

ANALIZA PEDAGOŠKE OSPOSOBLJENOSTI

Dr Snežana Rutešić, uspješno primjenjuje raznovrsna znanja u oblasti organizacije, tehnologije građenja, upravljanja projektima i menadžmenta u građevinarstvu, koristeći savremene metode u nastavi. Uspješno izvodi nastavu na velikom broju predmeta iz ovih oblasti na osnovnim, specijalističkim i magistarskim studijskim programima. Za sve predmete iz kojih obavlja nastavu ima pripremljene nastavne materijale koji su studentima i javnosti dostupni na internet stranici fakulteta, a koji se svake godine aktualizuju.

Rukovodila je izradom i odbranom ukupno 23 diplomska i završna rada, a bila je i mentor na izradi jednog magistarskog rada.

OCJENA STRUČNOG RADA

Dr Snežana Rutešić je u periodu od prethodnog izbora ostvarila značajan stručni opus. Posebno se ističe njeno angažovanje u ulozi editora Zbornika radova sa međunarodne naučno-stručne konferencije Građevinarstvo- nauka i praksa, koja je održana na Žabljaku 2008. godine sa više od 300 radova i učesnika. Bila je i recenzent jednog udžbenika.

U oblasti stručnog rada navedeno je 35 referenci koje obuhvataju projekte, studije, ekspertize i izvještaje u svojstvu rukovodioca tima (odgovornog projektanta) ili člana tima. Ovo njeno iskustvo stečeno u stručnom radu značajno obogaćuje znanja koja prenosi svojim studentima, ilustrujući apstraktne probleme i zadatke konkretnim primjerima.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD	16	31	29.75	50.85
3. PEDAGOŠKI RAD	30		17.5	17.5
4. STRUČNI RAD	37	86	18.7	26.7
UKUPNO	84	118	65.95	95.05

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Na osnovu uvida u dostavljenu dokumentaciju i uz saznanja stečena tokom saradnje na nastavi i projektima, smatram dr Snežana Rutešić ima bogat naučnoistraživački i stručni rad. Međutim, s obzirom da u njenim referencama nema radova objavljenih u kategoriji 1.2.1 (prema Uputstvu za primjenu Mjerila za izbor u akademsko i naučna zvanja), smatram da u skladu sa pomenutim Mjerilima ne može biti predložena za izbor u više zvanje, odnosno u zvanje vanrednog profesora. S toga predlažem da se dr Snežana Rutešić **reizabere u zvanje docenta**.

RECENZENT

Prof. dr Duško Lučić, dipl.inž.građ., redovni profesor
Građevinski fakultet Univerziteta Crne Gore

IZVJEŠTAJ RECENZENTA

I OCENA USLOVA

ISPUNJENOST USLOVA U POGLEDU STEPENA OBRAZOVANJA

Dr Snežana Rutešić je diplomirani građevinski inženjer, doktor tehničkih nauka i na osnovu priložene dokumentacije ispunjava uslove za izbor u akademsko zvanje u pogledu stepena obrazovanja u skladu sa Mjerilima za izbor u akademsko i naučna zvanja, Statutom Univerziteta Crne Gore i Zakonom o visokom obrazovanju.

ANALIZA NAUČNO-ISTRAŽIVAČKOG RADA

Naučno-istraživački rad kandidata u periodu nakon prethodnog izbora obuhvata 16 radova, od čega je 9 radova objavljeno u časopisima kategorije 1.2.2. (prema Uputstvu za primjenu Mjerila za izbor u akademsko i naučna zvanja), odnosno u međunarodnim časopisima koji se ne nalaze u bazi podataka, a imaju redovnu međunarodnu distribuciju i rezime na stranom jeziku. Ostali radovi su objavljeni u domaćim časopisima, ili prezentovani na međunarodnim i domaćim naučnim skupovima. U periodu nakon prethodnog izbora, fokus rada kandidata je bio uglavnom usmeren na istraživanja za potrebe izrade strateških dokumenata za razvoj Crne Gore u oblasti stambene politike (reference br.4,5,6 i 8) i mogućnosti razvoja građevinarstva u Crnoj Gori (radovi br. 3,9,10,13 i 16). Osim toga, posebno interesovanje kandidat je pokazao i za probleme javnih nabavki i njihove efekte na kompetitivnost i konkurentnost crnogorskog građevinarstva (ref. br. 1 i 15).

U radu pod rednim br. 1, "Ekonomičnost i efikasnost javnih nabavki radova u Crnoj Gori" koji je objavljen u časopisu "Izgradnja" (Beograd, 2013.) analizirani su problemi u oblasti javnih nabavki radova u Crnoj Gori. Značaj analize u ovoj oblasti proističe iz činjenice da oblast nabavki radova predstavlja 50-60% ukupne vrednosti javnih nabavki. U radu su sagledani elementi, postupci i procedure koji mogu uticati na ekonomičnost i efikasnost javnih nabavki radova, posebno ukazujući na mesta i aktivnosti koje ostavljaju prostor za korrupciju. U tom smislu, date su preporuke i mere za obavljanje aktivnosti naručioca, kako bi se, osim povećanja ekonomičnosti i efikasnost javnih nabavki, povećala i sama transparentnost celokupnog postupka.

Rad pod rednim brojem 4, "Residential Construction as a Factor Raising the Competitiveness of the Construction Sector in Montenegro" (časopis „Nehnuteľnosti a byvanie“, Volume 2-2012) obuhvata analizu različitih uslova, mogućnosti i ograničenja koji treba da definišu pravce buduće stambene politike Crne Gore, sa ciljem da se te mogućnosti iskoriste i za povećanje konkurentnosti i kompetitivnosti crnogorskog građevinarstva. U radu je data analiza karakteristika građevinskih preduzeća, zatim analiza uslova u oblasti prostornog planiranja i uređenja prostora, troškova opremanja zemljišta. Osim toga, posebno je analizirana struktura postojećih stambenih objekata, kao i tržište stanova.

U radu pod rednim br. 13 "Institutional Framework, Current Investments and Future Strategic Directions for Development of Construction Sector in Montenegro" koji je objavljen u na konferenciji SPbUCEMF 2015, Saint-Petersburg i u časopisu "Procedia Engineering" (Volume 117), a koji se nalazi u SCOPUS bazi, autori su dali analitički prikaz institucionalnog okvira razvoja građevinskog sektora u Crnoj Gori, kojeg karakteriše jako veliki broj malih i srednjih preduzeća. U radu je osim toga, data detaljna analiza dosadašnje investicione aktivnosti u građevinskom sektoru Crne Gore kroz prezentaciju relevantnih statističkih i izvedenih podataka. Na osnovu strateških razvojnih dokumenata Crne Gore identifikovana su očekivana ulaganja u izgradnju infrastrukturnih projekata i dati strateški pravci investiranja u građevinski sektor Crne Gore u predstojećem periodu, kako bi se povećala njegova konkurentnost i omogućilo učešće domaćih subjekata u realizaciji očekivanih investicija.

Naučnoistraživački rad kandidata, doc. Snežane Rutešić, oslikava raznovrsnost naučnoistraživačke delatnosti u širokoj oblasti građevinarstva, posebno u aspektima ocene investicionih projekata i analizi uslova i aktivnosti za unapređenje razvoja građevinarstva.

ANALIZA PEDAGOŠKE OSPOSOBLJENOSTI

Kandidat, dr Snežana Rutešić, poseduje šira znanja u oblasti organizacije, tehnologije građenja i upravljanja projektima i osposobljenost za savremenu organizaciju rada i primenu savremenih metoda u nastavi. Širina tih znanja ogleda se i u uspešnom izvođenju nastave na velikom broju predmeta iz oblasti menadžmenta u građevinarstvu i u broju diplomskih i završnih radova (23 rada) koji su odbranjeni pod njenim mentorstvom. Osim toga, bila je i mentor na izradi jednog magistarskog rada.

Za sve predmete iz kojih obavlja nastavu ima pripremljene nastavne materijale koji su studentima i javnosti dostupni na internet stranici fakulteta.

OCENA STRUČNOG RADA

Dr Snežana Rutešić je u periodu od prethodnog izbora ostvarila i bogat stručni opus. Između ostalog, bila je urednik Zbornika radova sa međunarodne naučnostručne konferencije Građevinarstvo- nauka i praksa, koja je održana na Žabljaku 2008. godine sa više od 300 radova i učesnika. Bila je i recenzent jednog udžbenika.

Usmerenost kandidata na oblast organizacije i tehnologije građenja potvrđena je kroz izradu 35 stručnih projekata, studija, ekspertiza i dr. izvještaja na kojima je bila angažovana u proteklom periodu. Smatram da je bogat i raznovrstan stručni rad od velikog značaja za uspešan nastavnički i naučno-istraživački rad u oblastima organizacije i tehnologije građenja i upravljanja projektima u smislu prenošenja praktičnih znanja i iskustva na studente.

II VERIFIKACIJA BODOVANJA

ZBIRNI PREGLED UKUPNOG BROJA REFERENCI PO OBLASTIMA DJELATNOSTI I BODOVA

DJELATNOST	Broj radova		Broj bodova	
	Poslije izbora	Ukupno	Poslije izbora	Ukupno
1. NAUČNO ISTRAŽIVAČKI RAD	16	31	29.75	50.85
3. PEDAGOŠKI RAD	30		17.5	17.5
4. STRUČNI RAD	37	86	18.7	26.7
UKUPNO	84	118	65.95	95.05

III MIŠLJENJE ZA IZBOR U ZVANJE

Saradnja sa kandidatom na više realizovanih istraživačkih projekata u poslednjih nekoliko godina, i detaljn uvid u njen celokupan naučno-istraživački rad, daje mi za pravo da konstatujem da dr Snežana Rutešić ima bogat istraživački i stručni rad. Međutim, u njenim referencama nema radova objavljenih u kategoriji 1.2.1 (prema Uputstvu za primjenu Mjerila za izbor u akademsko i naučna zvanja), pa smatram da su skladu sa Mjerilima za izbor u akademsko zvanje ne može biti predložena za izbor u više zvanje, odnosno u zvanje vanrednog profesora. S toga predlažem da se dr Snežana Rutešić **reizabere u zvanje docenta**.

RECENZENT

Dr Nenad Ivanišević, dipl.inž.građ., vanredni profesor
Građevinski fakultet Univerziteta u Beogradu

SADRŽAJ:**1. REFERATI ZA IZBOR U ZVANJA****Fakultet likovnih umjetnosti Cetinje**

Referat za izbor u akademsko zvanje za predmete:
Vajanje I, Vajanje II, Intrmedijalna skulptura I i
Intrmedijalna skulptura II..... 1

Ekonomski fakultet

Referat za izbor u akademsko zvanje za predmete:
Operaciona istraživanja, Teorija i modeli odlučivanja i
Modeli odlučivanja 5

Referat za izbor u akademsko zvanje za predmete:
Statistika, Ekonometrija i Primijenjena ekonometrija 13

Medicinski fakultet

Referati za izbor u akademsko zvanje za predmete:
Medicinska biohemija i hemija, Opšta i oralna biohemija, i
Medicinska biohemija 22

Referat za izbor u akademsko zvanje za predmete:
Interna medicina (oblast: Kardiologija), Klinička
propedeutika, i Opšta medicina 32

Građevinski fakultet

Referat za izbor u akademsko zvanje za predmete:
Organizacija i tehnologija građenja, Građevinska
regulativa, Primjena računara za upravljanje projektima,
Upravljanje kvalitetom u građevinarstvu, Organizacija
građenja i građevinska mehanizacija..... 39